

ZPRÁVA O ČINNOSTI KARLOVARSKÉ AGENTURY ROZVOJE PODNIKÁNÍ



 **Karlovarská agentura
rozvoje podnikání**

za rok 2022

Karlovarská agentura rozvoje podnikání, p. o.

Obsah

1 Úvod	4
2 Regionální inovační systém	6
2.1 Regionální inovační strategie Karlovarského kraje	6
2.1.1 Rada pro výzkum, vývoj a inovace Karlovarského kraje	6
2.1.2 Inovační platformy	7
2.2 Projekt Smart Akcelerátor 1. kolo	8
2.3 Smart Akcelerátor 2.0	9
2.4 Smart Akcelerátor 3	16
2.5 Balneologie a lázeňství.....	17
2.6 Inovační vouchery	20
2.7 Kreativní vouchery	21
2.8 Program rozvoje Karlovarského kraje 2021+	21
2.9 Forsightová studie pro chemický průmysl	21
3 Lidské zdroje pro konkurenceschopnost	23
3.1 Motivační videa pro službové obory	23
3.2 Propagace oborů	23
3.3 Time 4 Business	23
3.4 Krajský akční plán	23
3.5 Pakt zaměstnanosti Karlovarského kraje	24
3.6 Czechitas	24
3.7 Setkání personalistů	24
4 Podpora rozvoje podnikání, podnikatelského prostředí a infrastruktury	26
4.1 Průmyslové zóny & brownfields	26
4.2 Podpora preinkubačního prostředí	26
4.3 Spolupráce regionálních partnerů	26
5 Zapojení KARP do Fondu spravedlivé transformace	28
5.1 Zapojení do přípravy strategických projektů.....	28
5.2 Zapojení do činností Fondu spravedlivé transformace	31
6 Další projektové aktivity	32
6.1 Projekt „Design modelu metropolitních oblastí ČR zasažených depopulací“	32
6.2 Projekt „Potírání nerovnoměrného územního rozvoje způsobeného únikem mozků (BRAINY)“	33
6.3 Projekt „Podnikatelé budoucnosti (RE-GEN)“ „Entrepreneurs of the future“	34
6.4 Projekt „Design modelu dalšího vzdělávání pro distanční samostatně výdělečnou činnost v kulturně-kreativním sektoru“ (akronym: DEMO CREATIVE).....	35
6.5 Projekt „Energetická soběstačnost, jako nová součást udržitelného rozvoje regionů a dalšího hospodářského růstu ČR“	36
7 Digitální inovační hub	38
8 Správa organizace	40

9 Finanční údaje	42
10 Závěr.....	43
11 Seznam zkratek.....	44



1 Úvod

Karlovarská agentura rozvoje podnikání, příspěvková organizace (dále jen „**KARP**“) je zřízena Karlovarským krajem za účelem zajištění koordinace a realizace **Strategie rozvoje konkurenceschopnosti Karlovarského kraje** (dále jen „**Strategie rozvoje konkurenceschopnosti KK**“). Náplň aktivit je tedy primárně dán Strategií rozvoje konkurenceschopnosti KK, která je rozpracována až do podoby jednotlivých projektových listů s předpokládanými výstupy, aktivitami a jejich finanční náročnosti.

Tato zpráva popisuje plnění Strategie rozvoje konkurenceschopnosti KK za 1. pololetí roku 2022, s řazením do tří pilířů (Regionální inovační systém – Inovace, Lidské zdroje pro konkurenceschopnost a Podnikatelské prostředí).

Vzhledem ke způsobu financování KARP, je nutné zdůraznit, že KARP realizuje aktivity, které umožňují významné samofinancování agentury (tj. zapojení do různých projektů financovaných z českých i evropských zdrojů). V roce 2022 se jednalo zejména o zajištění regionální výkonné jednotky k Národní výzkumné a inovační strategii pro inteligentní specializaci České republiky 2021-2027 v rámci projektu „Smart akcelerator 2.0“ a zapojením do projektu „Design modelu metropolitních oblastí ČR zasažených depopulací“. V roce 2022 se KARP také významně zapojila do přípravy implementace Fondu spravedlivé transformace v ČR a Karlovarském kraji.

Veškeré aktivity v rámci probíhajících nebo plánovaných projektů jsou v souladu se Strategií rozvoje konkurenceschopnosti KK, korespondují s probíhajícím programovým obdobím EU, pro které jsou největšími prioritami podpora rozvoje lidských zdrojů, vědy, výzkumu a inovací.

Personální zajištění:

Personální obsazení KARP k 31. 12. 2022 – 13 projektových manažerů (se zaměřením na dané pilíře) vč. 1 ekonomické pracovnice, z toho 2 projektoví manažeři na částečný úvazek (celkem 11,25 FTE), 1 administrativní pracovnice a ředitel. Z celkového počtu 15 kmenových zaměstnanců, bylo v roce 2022 vyčleněno 2,5 pracovního úvazku na rozvoj lázeňství a balneologie (pod Institutem lázeňství a balneologie v.v.i.) a 1 pracovní úvazek na činnosti spojené s Fondem spravedlivé transformace. Všichni zaměstnanci se vzdělávají s ohledem na požadavky, které jsou na ně kladeny (inovace, podpora podnikání, projektové řízení, management, analytické práce, tvorba strategických koncepcí, IT, digitalizace, prezentace apod.).

Všichni pracovníci KARP jsou podrobně seznámeni s projekty Strategie rozvoje konkurenceschopnosti KK a v rámci agentury si vyměňují informace na pravidelných poradách. Zástupce KARP se pravidelně setkává a předává informace odboru regionálního rozvoje, radnímu Karlovarského kraje (jež má v gesci oblast regionálního rozvoje) a pravidelně informuje Výbor pro regionální rozvoj, Radu a Zastupitelstvo Karlovarského kraje o průběžném plnění jednotlivých projektů.



Publicita:

Internetové stránky agentury www.karp-kv.cz jsou základním zdrojem informací o KARP, tyto jsou pravidelně aktualizovány. **Facebookový profil KARP** je efektivně a operativně používán ke komunikaci s územím a je také výrazným pomocníkem pro šíření informací. Pro publicitu jsou dále využívány webové stránky Regionální inovační strategie Karl. kraje www.ris3kvk.cz a webové stránky www.zijemeregionem.cz vč. facebookového profilu Žijeme regionem. Pro šíření informací je dále používána sociální síť LinkedIn KARP, Krajské listy, regionální tisk, informační kanály Institutu lázeňství a balneologie v.v.i., Krajské hospodářské komory KK a Karlovarského kraje a dalších partnerů. V průběhu roku byla realizována pravidelná distribuce newsletteru o činnostech agentury KARP všem klíčovým hráčům Karlovarského kraje.

Aktivity KARP v prvním pololetí roku 2022 lze rozdělit do těchto oblastí:

- 1) **Regionální inovační systém**
- 2) **Lidské zdroje pro konkurenceschopnost**
- 3) **Podnikatelské prostředí**
- 4) **Transformace regionu**
- 5) **Další aktivity**

V samostatném bloku zprávy jsou uvedeny aktivity týkající se správy organizace (zejm. činnosti administrativní, organizační, personální a ekonomické).



2 Regionální inovační systém

KARP vykonává řadu aktivit na podporu výzkumu, vývoje a inovací v Karlovarském kraji, a to s využitím RIS3 strategie.

2.1 Regionální inovační strategie Karlovarského kraje

Regionální inovační strategie Karlovarského kraje hraje velmi významnou roli v novém programovém období 2021-2027, kdy jedním z investičních cílů je „Inteligentnější Evropa“, a to díky inovacím, digitalizaci, ekonomické transformaci a podpoře malých a středních podniků. Základní podmínka pro S3 (smart specializaci) v novém programovém období má 7 kritérií, která musí být splněna jak na národní, tak krajské úrovni.

V roce 2022 pokračovala implementace aktualizované Regionální inovační strategie Karlovarského kraje (RIS3 strategie) prostřednictvím projektu Smart Akcelerátor 2.0. V závěru roku 2022 byl připraven a následně předložen k hodnocení projekt Smart Akcelerátor 3, jehož realizace bude rovněž přispívat k naplňování RIS3 strategie. K naplňování RIS3 přispívají i činnosti regionálních subjektů.

2.1.1 Rada pro výzkum, vývoj a inovace Karlovarského kraje

V roce 2022 KARP uskutečnila **tři zasedání Rady pro výzkum, vývoj a inovace Karlovarského kraje (dále jen „RVVI“)**.

Dne **28. 3. 2022** uskutečnila jednání, jehož předmětem bylo představení Územní studie plánovaného rozvoje průmyslu na mikroregion Sokolov – východ, vyhodnocení realizace nástrojů pilotního ověření Podpora nadaných dětí a Kreativní učení, Asistenční vouchery, představení manuálů lázeňské péče a rovněž zazněly informace k Operačnímu programu Spravedlivá transformace.

Dne **3. 6. 2022** uskutečnila další zasedání RVVI, na kterém byly projednány změny Statusu RVVI, výstupy pro zajištění povinné udržitelnosti projektu Smart Akcelerátor (1. kolo), tj. Zpráva vyhodnocující efekty realizovaných intervencí a Aktualizace Komunikačního plánu na rok 2022, dalšími body jednání byl závazný příslib financování projektu Smart Akcelerátor 3 a příklady dobré praxe společnosti Chodos Chodov, s. r. o., která představila projektové záměry spolufinancované z krajských dotačních programů.

Dne **11. 11. 2022** uskutečnila poslední jednání v roce 2022 a zároveň poslední jednání v rámci projektu Smart Akcelerátor 2.0. Hlavními body jednání bylo odvolání a jmenování nových členů včetně volby nového předsedy RVVI. Dále byla projednána aktualizace Akčního plánu RIS3 na období 2022-2023, Zpráva vyhodnocující realizaci marketingové strategie, Analýza přínosů lázeňství v Karlovarském kraji, Analýza změn inovačního prostředí a Manuály lázeňské péče. Za účelem přípravy nového projektu Smart Akcelerátor 3 bylo projednáno jeho strategického směřování a nástroje pilotního ověření. Posledním bodem jednání byly inovační a kreativní vouchery.



2.1.2 Inovační platformy

Inovační platforma pro strategické příležitosti

Dne 15. 2. 2022 KARP uskutečnila zasedání inovační platformy pro strategické příležitosti. Jednání proběhlo kombinovanou formou, kdy většina účastníků dala přednost jednání prostřednictvím vzdáleného přístupu. Hlavním bodem bylo již tradičně projednání Územní studie-vyhodnocení územních nároků plánovaného rozvoje průmyslu na Mikroregion Sokolov-východ. Účastníkům byl odprezentován finální výstup dokumentu včetně doporučení. V rámci platformy byla projednána také informace o připravované spolupráci firem z Karlovarského kraje působící v oblasti chemického průmyslu. Ze strany nejvýznamnějších společností z oboru byla definována potřeba realizovat foresightovou studii. Posledním bodem jednání byla informace o aktuálním vývoji strategických projektů připravovaných do OPST. Zástupci KARP se věnovali především projektům, které přímo souvisí s činností agentury, a to konkrétně Karlovarskému Inovačnímu Centru (KIC) a projektu Krajský Business Park Sokolov (KBPS).

Ve druhé polovině roku, dne 19. 10. 2022 KARP připravila a realizovala další zasedání, které bylo realizováno jako společné zasedání platform pro strategické příležitosti a pro tradiční průmyslové obory. Hlavním bodem jednání bylo projednání zadání Foresightové studie v chemických oborech průmyslu v Karlovarském kraji. Na zasedání se mohli účastníci k připravovanému zadání studie vyjádřit a případně upřesnit některé části nebo vznést požadavky, které považují z pohledu jejich činnosti za důležité. Zástupci některých společností toto využili a již v průběhu jednání bylo zadání rozšířeno o další podněty. Další jednání je plánováno na začátek roku 2023, až bude zpracován první návrh studie.

Inovační platforma tradiční průmyslové obory

Jednání platformy dne 22. 2. 2022 KARP realizovala opět tradiční prezenční formou a bylo vedeno formou workshopu. Tématem byla diskuse nad záměrem realizovat analýzu potřeb firem působící v tradičních oborech, tedy porcelánového a sklářského průmyslu. Workshop vedl pan Jiří Hanek, který nejprve připravil návrh analýzy a následně na samotném jednání ji představil umožnil přítomným se k návrhům formou diskuse vyjádřit. Zástupci firem se shodli, že prezentované návrhy jsou relevantní je vhodné se jimi dále zabývat. Realizace další hlubší analýzy nebyla vnímána jako potřebná.

Podzimní jednání proběhlo jako společné s inovační platformou pro strategické příležitosti. Více informací je uvedeno v příslušné kapitole. Vzhledem k vývoji se již nepředpokládá realizace samotného zasedání této platformy a řešená problematika bude rozdělena do inovačních platform pro strategické příležitosti a pro kulturní a kreativní průmysl.

Inovační platforma pro kulturní a kreativní průmysl

V první polovině roku 2022 KARP uskutečnila dvě jednání inovační platformy KKO. V pořadí čtvrté jednání se uskutečnilo dne 11. 3. 2022 v hotelu Dvorana, kde byly představeny jednotlivé aktivity z oblasti kreativního odvětví. Jednalo se zejména o nejdůležitější činnosti z realizovaného projektu InduCCI a to návrh coworkingového centra a představení úspěšného kreativně projektového vzdělávání na středních školách v regionu. Následně studenti ze dvou středních škol představili koncept únikové hry – Práci neunikneš, která byla vytvořena pro



prostory ISŠTE. V druhé části jednání probíhala diskuze nad implementací výsledků pilotního nástroje Kreativní učení, možnostech převzetí této metody pod OŠMT a vytvoření sítě koordinátorů podnikavosti. Dále byly stručně představeny aktuální informace ke strategickému projektu 4K a projektu DEMO CREATIVE (Design modelu dalšího vzdělávání pro distanční samostatně výdělečnou činnost v kulturně-kreativním sektoru). Druhá část jednání byla plánována jako workshop, který se z časových důvodů na základě shody všech přítomných, přesunul.

V pořadí páté jednání inovační platformy KARP uskutečnila dne 4. 5. 2022 v podnikatelském inkubátoru KANOV. Inovační platforma byla svolána na základě požadavků členů IP ze dne 11. 3. 2022 a byla pojata jako interaktivní workshop s cílem vydefinovat smysl a cíle platformy KKO s ohledem na připravované strategické projekty a aktivity kraje, a to formou metody designového myšlení. Účastníci byly seznámeni s metodami a formami designového myšlení a cílem, který má být pomocí této techniky řešen a rozvíjen. Hlavní myšlenkou bylo definovat smysl platformy tak aby pokrývala reálné portfolio témat v oblasti KKO a tato témata odpovídala aktivitám a projektům realizovaných a připravovaných v regionu a hlavním problémům, se kterými se region dlouhodobě potýká. Dále se workshop věnoval definování cílových skupin a aktérů tohoto odvětví, na které by se měli členové IP soustředit. Ve druhé polovině roku proběhlo další jednání inovační platformy (dne 31.10.2022) v sídle inovačního centra Inion v Karlových Varech. V rámci jednání byly představeny aktuální informace a novinky za jednotlivé aktivity a subjekty z regionu, byl představen harmonogram zpracování strategického projektu 4K, plánované workshopy s aktéry v území. Pro plynulé navázání platformy pro další rok, byl navržen předběžný harmonogram termínů jednání a návrh dalších možných členů.

Inovační platforma lázeňství a balneologie

KARP v dubnu 2022 připravila deváté zasedání této platformy. Hlavní body programu tvořila prezentace výstupů projektu iLázně 2.0, představení strategického projektu Centrum lázeňského výzkumu a přiblížení záměru mapovat inovační potenciál lázeňských zařízení Karlovarského kraje. Dalším bodem programu byla průběžná zpráva o stavu příprav technických manuálů lázeňské péče a pozvánka na workshop organizovaný ILaB na téma Virtuální realita jako součást lázeňské léčby. Další jednání této inovační platformy se uskutečnilo v říjnu opět v podnikatelském inkubátoru KANOV. Na programu jednání byly nejprve výstupy z Analýzy přínosů lázeňství pro Karlovarský kraj, kterou KARP zpracovala. Ředitelka ILaB představila plánované výzkumné aktivity v roce 2023, řešena byla také otázka aktualizace Konceptce rozvoje lázeňství a balneologie v Karlovarském kraji. Poté byla podána zpráva o dokončení manuálů lázeňské péče. Na závěr se členové platformy shodli na důležitosti a přínosu platformy a na pravidelném setkávání, které by mělo být zajišťováno alespoň 2x ročně z úrovně Karlovarského kraje.

2.2 Projekt Smart Akcelerátor 1. kolo

V prvním pololetí 2022 probíhaly aktivity v rámci udržitelnosti projektu Smart akcelerátor 1. kolo. KARP dokončila Zprávu vyhodnocující efekty realizovaných intervencí, která



vyhodnocuje postup realizace typových aktivit RIS3 strategie aktualizované v roce 2020 za období 8/2019 – 5/2022. Cílem zprávy je zmapovat veškeré aktivity realizované v Karlovarském kraji, které jsou navázané na typové aktivity RIS3 a vyhodnotit úspěšnost jejich realizace. Dále KARP vyhotovila aktualizaci Komunikačního plánu na rok 2022. Výstupy byly následně projednány na RVVI dne 3. 6. 2022. Závěrečná zpráva o zajištění udržitelnosti projektu Smart Akcelerátor (1. kolo) byla podána 2. 8. 2022.

2.3 Smart Akcelerátor 2.0

Projekt plynule navázal na první kolo projektu. Oproti původnímu projektu, ve kterém z nepovinných aktivit byla realizována klíčová aktivita Propagace, KARP realizovala další klíčové aktivity Asistence a Pilotní ověřování. Další významnou změnou oproti Smart Akcelerátoru (1. kolo), bylo využití maximální možné výše alokace a s tím související posílení personálních kapacit.

Dne 17. 12. 2019 došlo k vydání právního včetně podmínek dotace. Souhrnný rozpočet projektu – schválený Řídicím orgánem:

Celkové způsobilé výdaje	44 265 971,20 Kč
Výdaje na přímé aktivity	38 160 320,00 Kč
Nepřímé náklady	6 105 651,20 Kč

V říjnu 2022 KARP uskutečnila závěrečnou konferenci k projektu Smart Akcelerátor 2.0, která představila zásadní výstupy projektu. Realizace projektu Smart Akcelerátor 2.0 skončila dne 31. 12. 2022. Na projekt plynule naváže realizace projektu Smart Akcelerátor 3 (viz kapitola 2.4 Smart Akcelerátor 3).

Aktivity projektu:

Základní tým projektu

Cílem aktivity bylo zajistit kapacitu a klíčové kompetence ke koordinaci a implementaci agendy RIS3 především prostřednictvím výkonné jednotky (tj. KARP), podpořit její stabilizaci a postupný rozvoj dle vývoje inovačního prostředí v Karlovarském kraji. KARP prostřednictvím základního týmu zajišťovala komplexní podporu rozvoje inovačního prostředí v kraji s využitím RIS3 strategie, komunikaci mezi klíčovými stakeholdery v kraji, síťování aktérů inovačního prostředí a podporu vzniku nových kontaktů a projektů spolupráce, aktualizaci a projednání krajské RIS3 strategie a Akčního plánu krajské RIS3 strategie, fungování krajských inovačních platforem a Rady pro výzkum, vývoj a inovace Karlovarského kraj, přípravu strategických projektů/intervencí a hledání zdrojů pro jejich realizaci, komunikační a informační servis RIS3 strategie vůči národní úrovni a další relevantní aktivity v kraji. V rámci této aktivity byl KARP významně podporován rozvoj lidských zdrojů a činnosti Institutu lázeňství a balneologie, v. v. i. V průběhu roku probíhaly pravidelné porady celého realizačního týmu výkonné jednotky (zpravidla 1x měsíčně). Z porad byly pořizovány zápisy, které byly následně zasílány všem členům týmu.



Vzdělávání

Vzdělávání bylo jednou z klíčových aktivit pro rozvoj kompetencí členů realizačního týmu (KARP), odborných pracovníků kraje a dalších významných stakeholderů inovačního systému. V roce 2022 pokračovali členové realizačního týmu zejména v jazykovém vzdělávání, dále se členové RIS3 týmu účastnili vzdělávacích akcí pořádaných agenturou CzechInvest v rámci projektu Systémová podpora implementace a řízení Národní RIS3, konkrétně pak KA5 – Rozvoj metodické spolupráce týmu Národního a krajských manažerů. V únoru a březnu 2022 KARP uskutečnila workshopy s názvem „Moderní řízení značky města/regionu“, které byly určeny aktérům, kteří svojí činností ovlivňují image a atraktivitu Karlovarského kraje (blíže viz Marketingová a komunikační strategie). Ve sledovaném období se pro členy projektového týmu KARP uskutečnilo školení zaměřené na rozvoj grafických dovedností. Ve druhém pololetí 2022 se pro celý tým uskutečnilo vzdělávání na téma Efektivní komunikace a inovace pracovního prostředí, dále workshop zaměřený na možnosti automatické aktualizace reportů v Power BI a na nejpoužívanější funkce v jazyce DAX, 7 návyků skutečně efektivních lidí, školení Copywritingu, PR a sítí: Jak na online obsah za 1 den.

Mapování a analýzy

Prostřednictvím této aktivity KARP mapovala a sledovala vývoj inovačního prostředí v kraji a zároveň došlo k vyhodnocování úspěšnosti realizovaných intervencí. Mapování inovačního prostředí KARP probíhalo ve třech základních oblastech:

1) *Mapování v oblasti chytrého regionu*

Mapování inovačního prostředí zaměřené na veřejný sektor se věnuje problematice chytrého (tzv. smart) regionu. Chytrý region je založen primárně na implementaci chytrých řešení do chodu měst a obcí. Klíčovým znakem smart regionu je intenzivní využívání digitálních technologií, ale také komunikace s občany a jejich aktivní zapojování do chodu obcí a měst. Důležitá je také otázka aktivního zlepšování životního prostředí.

V návaznosti na aktivity KARP realizované v předchozích letech (především Analýza chytrých řešení pro města a venkov, dotazníkové šetření a rozhovory se starosty), připravovala KARP v první polovině roku 2022 **Konferenci Chytrá řešení pro města a obce: Inspirace v praxi**. Samotná konference byla KARP pořádána dne 7. 6. 2022 v prostorách karlovarského letiště. Konference představila příklady dobré praxe z našeho i ostatních krajů České republiky a podrobně se zaměřila na vybraná chytrá řešení. Mezi představená témata patřily:

- Inovativní přístupy ke spolupráci obce se svými obyvateli (nejen v kontextu digitálních technologií);
- chytrá řešení odpadového hospodářství;
- využívání chytrých úředních desek;
- aplikace využívané v oblasti cestovního ruchu;
- technologie chytrého veřejného osvětlení;
- nástroje online pasportizace a BIM;



- možnosti využívání dronů.

Konference byla unikátní především tím, že vznikala celá v našem regionu a reflektovala závěry dosud realizovaných šetření. Akce byla rozdělena do dvou sekcí. Kromě prezentace dobré praxe formou vystoupení jednotlivých účastníků byla současně realizována také část výstavní, která se věnovala konkrétním firmám vystavujícím svá chytrá řešení. Součástí konference bylo také formální „tour“, během kterého se účastníci mohli podrobněji seznámit s poskytovateli chytrých řešení a jejich činnostmi.

Po realizaci konference byl účastníkům i prezentujícím a vystavujícím rozeslán hodnotící dotazník. Na jeho základě bylo možné vyhodnotit úspěšnost konference. Účastníky konference nejvíce zaujalo téma aplikací využívaných v oblasti cestovního ruchu a oblast chytrého řešení odpadového hospodářství. Kromě prezentací byly velmi dobře hodnoceny vybrané prostory pro akce. Od účastníků byly také sesbírány náměty na případné budoucí realizované akce. Nejvíce by zajímala účastníky témata chytré dopravy a parkování, chytrých budov, energetiky a informačních modelů budov (BIM). Podle výstupů z dotazníku přispěla vystavujícím a prezentujícím akce k získání cenných kontaktů a navázání případné budoucí spolupráce se zástupci obcí a měst. Jak účastníci, tak prezentující a vystavující by se rádi obdobné akce zúčastnili i v budoucnu. Hodnotícího dotazníku se zúčastnila více než polovina všech účastníků konference.

V rámci mapování chytrého regionu aktualizuje KARP průběžně online [Mapu chytrých řešení](#). Do mapy jsou průběžně zaznamenávána veškerá identifikovaná chytrá řešení v Karlovarském kraji. V první polovině roku prošla mapa drobnými úpravami, přičemž byla přidána možnost doplnění chytrého řešení ze strany veřejnosti. Doplněna byla také informace o počtu řešení doplněných na mapu v aktuálním roce. Ke 31. 12. 2022 bylo na mapě evidováno 186 chytrých řešení, z čehož 40 řešení bylo doplněno v roce 2022. Mezi nově přidaná řešení patří např. Digicentrum ve Skalné, systém chytrého parkování v Lokti a v Karlových Varech, realizace energetického managementu budov v Aši metodou EPC, projekty zaměřené na elektromobilitu, inovativní způsoby prezentace v rámci turistického ruchu nebo např. různé mobilní aplikace využívané obcemi a městy regionu. U každého řešení je v mapě uveden odkaz na stránku s podrobnějšími informacemi. V druhém pololetí roku 2022 se mapa chytrých řešení stala součástí **Regionální inovační mapy**, která je umístěna na internetových stránkách [Regionální inovační strategie \(viz níže\)](#).

Ve druhém pololetí roku 2022 začala KARP na svých internetových stránkách publikovat tzv. **Chytré aktuality**, které pravidelně jednou za čtvrt roku informují o novinkách v oblasti chytrých řešení v Karlovarském kraji. Součástí aktualit je vždy i příklad z jiného regionu České republiky a také ze světa. Závěrem roku bylo publikováno již třetí vydání Chytrých aktualit:

- [Chytré aktuality #1](#): Kdo bude chytrým městem, jak funguje digicentrum a jak bojovat s vylidňováním?
- [Chytré aktuality #2](#): Jak bojovat s vysokými cenami energií a efektivně zajistit čistotu ve městě;
- [Chytré aktuality #3](#): Jak využívat dotace na ekologická chytrá řešení?



Jednotlivá vydání se zabývala např. Digicentrem ve Skalné, participativními rozpočty v Karlovarském kraji, portály občanů, úsporami energií jednotlivých obcí a měst, ale také chytrou dopravou nebo elektromobilitou. Další významnou činností byla také příprava aktivit v oblasti mapování chytrého regionu pro projekt Smart Akcelerátor 3 (viz kap. 2.4 Smart Akcelerátor 3.)

2) Mapování v oblasti soukromého sektoru

V prvním pololetí roku 2022 KARP vyhodnocovala závěry z Mapování inovačních kapacit ČR (INKA) v Karlovarském kraji. Do šetření se v Karlovarském kraji zapojilo celkem 20 firem. 16 z těchto firem bylo vzhledem k jejich inovačnímu potenciálu zařazeno také do celonárodního šetření [INKA](#). Závěry z šetření jsou součástí [Analýzy změn inovačního prostředí Karlovarského kraje](#). Výstupy šetření byly publikovány v **Regionální inovační mapě Karlovarského kraje** (viz dále). Další významnou činností realizovanou v rámci mapování soukromého sektoru byla příprava aktivit pro projekt Smart Akcelerátor 3 (viz kap. 2.4 Smart Akcelerátor 3.)

3) Mapování v oblasti Lázeňství a balneologie

Realizace mapování v oblasti lázeňství a balneologie je detailně uvedeno v kap. 2.5. této zprávy.

Územní studie

KARP ve spolupráci s odborem regionálního rozvoje, oddělením územního plánování KÚKK od poloviny roku 2020 realizoval „**Územní studie-vyhodnocení územních nároků plánovaného rozvoje průmyslu na Mikroregion Sokolov-východ**“.

V průběhu realizace byly výstupy projednávány na zasedání Inovační platformy pro strategické příležitosti. Zpracování studie bylo ukončeno v prosinci 2021. V únoru 2022 byly konečné výstupy projednány opět se zmiňovanou platformou a v červnu 2022 byla s dokumentem seznámena RVVI. Následně byly v červnu výstupy odprezentovány Radě Karlovarského kraje. Prezenci byl přítomen i zástupce Mikroregionu Sokolov – Východ, přičemž byly projednány doporučení, která zpracovatel do dokumentu navrhl.

Pořízená územní studie bude uvedena v evidenci územně plánovací činnosti a bude sloužit jako podklad pro územně plánovací i rozvojovou činnost kraje i dotčených obcí.

Regionální inovační mapa

Během roku 2022 publikovala KARP na internetových stránkách RIS3 strategie (www.ris3kvk.cz) Regionální inovační mapu (RIM). RIM na jednom místě nabízí přehled o inovačních firmách, inovačních procesech v obcích a městech, regionálních partnerech, programové podpoře inovací a celkově o inovačním prostředí Karlovarského kraje.



RIM zachycuje vývoj dat o inovačním prostředí od roku 2012, kdy KARP vytvořila Program rozvoje konkurenceschopnosti Karlovarského kraje a s ním i dotační titul Inovační vouchery. S daty KARP sama pracuje během svých činností a přizpůsobuje jim rozvoj regionu. Součástí mapy je i [dokument](#) vytvářející přehled o jednotlivých datových setech, vč. Informacích o jejich zdroji a pravidelnosti aktualizace.

RIM je rozdělena do 4 základních sekcí:

- 1) [Inovační systém Karlovarského kraje](#) (srovnání inovační infrastruktury Karlovarského kraje s ostatními kraji, postup realizace aktivit Regionální inovační strategie Karlovarského kraje);
- 2) [Soukromý sektor](#) (firemní prostředí Karlovarského kraje, mapování inovačního prostředí);
- 3) [Veřejný sektor](#) (mapa chytrých řešení, mapa škol Karlovarského kraje, počet studentů na středních školách a na pobočkách vysokých škol působících na území regionu);
- 4) [Podpora inovací](#) (přehled o podpoře formou inovačních, kreativních a asistenčních voucherů Karlovarského kraje).

Marketingová a komunikační strategie

V roce 2022 KARP pokračovala v realizaci komunikační kampaně „Karlovarský kraj. Patříme na Západ“, která je součástí marketingové kampaně Žijeme regionem. V tomto období byla zaměřena na cílovou skupinou studenti (leden–únor) a na podporu volného času rezidentů (duben–červen). V období září–říjen 2022 byla kampaň završena obecnou komunikací na všechny cílové skupiny s využitím nejúspěšnějších formátů. V průběhu celého roku 2022 pokračovala spolupráce s Českým rozhlasem Karlovy Vary v podobě pravidelných měsíčních rozhovorů v pořadu „Odpolední host“ s podnikateli vycházející z podnikatelských příběhů umístěných na webovém portálu Žijeme regionem. Z důvodu programové změny byla spolupráce přerušena pouze na letní období Podnikatelské příběhy se dále šířili a inspirovali obyvatele Karlovarského kraje prostřednictvím Krajských listů (od února 2022). Na podporu hrdosti mezi rezidenty KARP v lednu na sociálních sítích zahájila celoroční KVKvív s cílem připomenout a poukázat na zajímavosti, unikáty a příležitosti Karlovarského kraje. KVKvív byl dán k dispozici KÚKK i návštěvníkům webových stránek, FB a Instagramu. Samotný webový portál www.zijemeregionem.cz byl KARP pravidelně aktualizován nejen v oblastech týkající se rozvoje obyvatel, podnikatelů, studentů a zaměstnanců, ale také v podobě inspirativních podnikatelských a studentských příběhů.

Na podporu zvýšení povědomí o inovacích v Karlovarském kraji dále KARP vytvořila a zveřejnila pět PR článků na portále IDnes.cz pro Karlovarský kraj na téma:

- inovace v oblasti zaměstnávání studentů a absolventů;
- lázeňství;
- chytrý region;
- kulturní a kreativní odvětví;
- změna inovačního prostředí KK za poslední 3 roky



Dosah jednotlivých PR článků (až na poslední) byl podpořen bannerovými kampaněmi zvyšující jejich znalost a počet oslovených čtenářů.

Ve dnech 10. února 2022 a 22. března 2022 KARP uspořádala workshop na téma „Moderní řízení značky města / regionu“ vedený lektorem Tomášem Avratem. Workshopu se zúčastnili zástupci z veřejného sektoru, školství, MAS aktéři, NNO a další, kteří se spolupodílejí na tvorbě image Karlovarského kraje a zároveň se mohou podílet na Business a talent attraction managementu.

V roce 2022 bylo realizováno 5 setkání marketingové platformy, během kterých byli účastníci seznámeni s výstupy workshopů, návrhem týkající se marketingového řízení, a dále byli sdíleny informace o aktivitách jednotlivých členů a možnostech vzájemné participace. Během tohoto období KARP dále uskutečnil 2 setkání s ambasadory Žijeme regionem, se kterými byly sdíleny a diskutovány realizované a plánované aktivity na podporu regionu.

V druhé polovině roku 2022 byly zahájeny přípravy a diskuze nad navazujícími aktivitami marketingové a komunikační strategie v rámci projektu Smart Akcelerátor 3.

Pilotní ověření

Pilotní ověření **umožňuje ověřit funkčnost nástroje** podporujícího další rozvoj inovačního systému v podmínkách Karlovarského kraje.

V rámci projektu Smart Akcelerátor 2.0 KARP realizovala dva pilotní nástroje, prvním z nich byl projekt **Kreativní učení**, jehož cílem bylo vzbudit a rozvíjet kreativní dovednosti pro podnikavost. Druhým pilotním nástrojem byl projekt **Podpora nadaných dětí** v Karlovarském kraji, který nabídl dětem moderní zážitkovou hrou možnost k rozvoji nadání v konkrétních oblastech jejich zájmu. Oba pilotní nástroje realizované v rámci projektu byly k prosinci 2021 ukončeny. Během roku 2022 byly připravovány nové pilotní nástroje do navazujícího projektu Smart Akcelerátor 3.0.

Asistence

Tato klíčová aktivita, kterou komplexně připravila KARP byla zaměřena na podporu přípravy strategických projektových záměrů na rozvoj inovačního ekosystému ve veřejném i soukromém sektoru ve formě asistenčních voucherů. Dotační titul byl vyhlášen v dubnu 2020 a ukončen v únoru 2022 s celkovou alokovanou částkou 3 mil. Kč. Za dobu spuštění programu KARP konzultovala a přijala k hodnocení celkem 18 strategických projektů s požadovanými finančními prostředky 5,1 mil Kč. Potřebné bodové hranice nedosáhlo celkem 7 žádostí a s jedním žadatelem nebyla uzavřena smlouva. Během realizace projektů dva uchazeči odstoupili od smlouvy. Příjem žádostí skončil v únoru 2022. Do konce září 2022 byly realizovány zbylé projekty. Za pomoci programu Asistenční vouchery bylo podpořeno 8 projektů v celkové výši 2,2 mil. Kč. Jednalo se o 5 projektů soukromých subjektů (jejichž výstupem byla podaná žádost do OP Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost) a 3 projekty veřejného sektoru (jejichž výstupem byly extenzivní projektové fiše).



Portál spolupráce

Cílem této aktivity KARP, bylo navrhnout a realizovat webový portál **www.PracujmeSpolu.cz**, který bude shromažďovat nabídky spolupráce od organizací (firmy, obce, kraj, neziskové a výzkumné organizace) v kraji pro žáky a studenty středních i vysokých škol a také nabídky inovativních pozic pro absolventy. Hlavním cílem projektu je efektivněji propojit studenty a místní organizace a podpořit jejich vzájemnou spolupráci již během studia. Zároveň ukázat, že i v Karlovarském kraji lze najít zajímavou a inovativní pracovní pozici.

Počátkem roku 2022 KARP spustila drobnou marketingovou kampaň zahrnující informace o spuštění portálu, zejména formou příspěvků na sociálních sítích, webových stránkách KARP a jejich partnerů. KARP dále tuto aktivitu komunikovala v rámci různých platform a setkání s cílovými skupinami, také přímo na středních školách v Karlovarském kraji prostřednictvím ředitelů a kariérových poradců a formou rozhovoru v ranním vysílání regionálních zpráv Českém rozhlasu. V průběhu roku také KARP individuálně oslovovala registrované organizace ve smyslu doporučení na vhodné zveřejňování nabídek, informování o plánované propagaci nabídek spolupráce směrem k cílové skupině, výzva k aktualizaci dat. Zároveň KARP cíleně vyhledávala další organizace k oslovení (obce, neziskové organizace apod).

Webový portál Pracujmespolu KARP pravidelně aktualizovala v oblastech nově registrovaných firem a nově zadávaných nabídek spolupráce. Mezi nově registrované organizace kromě zástupců soukromého sektoru přibyl i zástupce sektoru veřejného s adekvátními nabídkami pro studenty, která byla téměř okamžitě obsazená. Nejvíce byl portál využíván v období letních prázdnin, kdy přibýlo více nabídek ze strany potenciálních zaměstnavatelů na letní brigády a podařilo se uzavřít nejvíce spoluprací. Z uzavřených spoluprací pak byla zjišťována zpětná vazba využitelná ke zlepšení portálu Pracujmespolu. Cílem komunikační kampaně, kterou KARP plánuje v dalším sledovaném období, je rozšiřovat povědomí o webovém portálu, posilovat důvěru ve funkční nástroj a držet pozornost cílové skupiny a motivovat jí k návštěvě webového portálu. Z důvodu rozdílných potřeb cílových skupin bylo připraveno video ve 3 mutacích:

1. Zaměřené na organizace/zaměstnavatele – Osvětové video o přínosu portálu zaměřené na organizace z Karlovarského kraje.
2. Osvětové video zaměřené na žáky/studenty/absolventy ve dvojím provedení (30ti a 15ti vteřinové video).
3. Základní propagační video pro obě cílové skupiny bude jednoduchým a pochopitelným způsobem ukazovat portál Pracujmespolu a jeho účel .

Koncem roku 2022 KARP spustila dotazníkové šetření mezi studenty SOU, SŠ, VOŠ, VŠ s cílem zjistit povědomí, využitelnost a názor na portál Pracujmespolu.cz. Dále jsme také zjišťovali, jakým způsobem vyhledávají studenti různé formy spolupráce s firmami v regionu a případně jaké k tomu využívají komunikační kanály (webové portály, sociální sítě, apod.). Výstupem dotazníkového šetření byla závěrečná zpráva, včetně návrhu opatření na zlepšení portálu a návrhu vhodných komunikačních nástrojů. Na základě těchto výstupů bude v následujícím sledovaném období sestaven plán realizace některých doporučení.



Osvěta ohledně možné registrace dalších organizací z Karlovarského kraje a konkrétních nabídkách na webovém portálu Pracujmespolu bude nadále intenzivně probíhat a na základě případných podnětů, bude portál dále vylepšován.

2.4 Smart Akcelerátor 3

Žádost nového projektu Smart Akcelerátor 3 kompletně připravila KARP. Dne 14. 12. 2022 byla tato žádost podána o podporu do Operačního programu Jan Amos Komenský.

Souhrnný rozpočet projektu zavedený v monitorovacím systému:

Celkové způsobilé výdaje	79 994 208,48 Kč
Dotace 85 %	67 995 077,21 Kč
Vlastní podíl žadatele 15 %	11 999 131,27 Kč

Míra podpory a podmínky spolufinancování

Dotace 85 %, spolufinancování ze strany příjemce (Karlovarský kraj) 15 %.

Projekt plynule naváže na Smart Akcelerátor 2.0. Realizace projektu bude probíhat od 1. 1. 2023 do 31. 12. 2026.

Projekt reaguje na klíčové problémy, se kterými se Karlovarský kraj dlouhodobě potýká. Problémy byly identifikovány řadou analýz, koncepčních či strategických dokumentů. Aktivitu projektu byly KARP navrženy tak, aby přispěly k jejich alespoň částečnému řešení nebo zmírnění dalších důsledků. Základním předpokladem pro provedení změn, které povedou k pozitivním dopadům, je stabilní a soustavná nejen politická, ale také finanční podpora na realizaci opatření RIS3 strategie za účelem rozvoje výzkumu, vývoje a inovací (VaVal). Projekt je pro Karlovarský kraj zcela zásadním zdrojem financování a jeho význam je pro rozvoj inovačního systému regionu zcela nezpochybnitelný.

Projekt je naplánován tak, aby došlo ke snížení dopadů problémů (či jejich eliminaci) ve všech čtyřech klíčových oblastech změn definovaných v RIS3 strategii: A. Private (soukromý sektor), B. Public (veřejný sektor), C. People (lidské zdroje), D. Promotion (atraktivní region).

V rámci projektu budou realizovány jak povinné, tak nepovinné klíčové aktivity. Z povinných aktivit se jedná o klíčové aktivity: Řízení projektu, Základní tým, Mapování, analýzy a evaluace, Vzdělávání a rozvoj kompetencí. Z nepovinných aktivit se jedná o klíčové aktivity: Pilotní ověření a Marketingová a komunikační strategie kraje.

Po podání žádosti o podporu probíhá proces hodnocení, který se skládá z kontroly přijatelnosti a formálních náležitostí a věcného hodnocení. Po procesu hodnocení bude následovat proces výběru projektů, kompletace dokumentace pro vydání právního aktu (předpoklad únor 2023), vydání samotného právního aktu pro poskytnutí/převodu podpory (předpoklad měsíc duben 2023). Proces kontroly a hodnocení by měl být ukončen do čtyř měsíců po podání žádosti o podporu ke schválení.

KARP (jako jediný partner projektu) bude výkonnou jednotkou projektu a bude vykonávat aktivity projektu vymezené partnerskou smlouvou a projektovou žádostí. Výkonná jednotka bude prostřednictvím základního týmu např. zajišťovat komplexní podporu rozvoje inovačního



prostředí v kraji s využitím RIS3 strategie, komunikaci mezi klíčovými stakeholdery v kraji, síťování aktérů inovačního prostředí, aktualizaci a projednání krajské RIS3 strategie a Akčního plánu krajské RIS3 strategie, fungování krajských inovačních platforem a RVVI Karlovarského kraje a jiné. KARP se bude velmi významnou měrou podílet na naplňování indikátorů a plánovaných výstupů v klíčových aktivitách projektu Základní tým, Vzdělávání a rozvoj kompetencí, Mapování a analýzy, Pilotní ověření a Marketingová a komunikační strategie kraje.

2.5 Balneologie a lázeňství

KARP, prostřednictvím projektu Smart akcelerátor 2.0 zajišťovala některé odborné pozice pro Institut lázeňství a balneologie, v. v. i., jednalo se celkem o 3 pracovní úvazky. Pracovníci KARP se tak podíleli na realizaci některých aktivit a přípravě výzkumných projektů ILaB.

Zaměstnanci KARP byli zapojeni do podání projektového záměru, na který výzkumná organizace ILaB žádala o udělení účelové podpory Ministerstva zdravotnictví ČR (Program na podporu zdravotnického aplikovaného výzkumu, podprogram 3: Dopady pandemie COVID-19 na zdravotní péči v ČR). Projektový záměr byl zaměřen na lázeňskou léčbu a rehabilitaci nemocných po prodělaném onemocnění COVID-19. Výsledkem projektu měla být objektivní zjištění o úspěšnosti rehabilitační lázeňské léčby na organismus a následná informační kampaň o možnostech využití lázeňské léčby v Mariánských Lázních a Lázních Kynžvart při terapii post – covidového syndromu v rámci indikace V/3 Indikačního seznamu pro lázeňskou léčebně rehabilitační péči. Tento projekt však nebyl Ministerstvem zdravotnictví České republiky finančně podpořen.

V rámci programu rozvoje konkurenceschopnosti Karlovarského kraje – **Inovační vouchery** se ILaB stal dodavatelem služeb v oblasti výzkumu. Pro Alžbětiny Lázně, a.s., ILaB zpracoval kompletní analýzu stávajících léčebných procedur a návrh na jejich vylepšení a inovace. Analýza se zpracovávala na základě odborné rešerše současných vědeckovýzkumných poznatků z oblasti balneologie, know-how výzkumníků institutu a výsledků dotazníkového šetření zaměřeného na stávající klienty Alžbětínských lázní a potenciální klienty z regionu. Další spolupráce byla navázána se společností Fornica Cosmetics, s.r.o., pro kterou měl ILaB zpracovat odborné lékařské a hydrogeochemické posudky o využitelnosti vybraných přírodních léčivých zdrojů k léčebným účelům. Společnost Fornica Cosmetics, s.r.o. bohužel nedodržela své závazky a nedodala včas podklady pro zpracování. Ze strany žadatele tím nebyly dodrženy podmínky pro kvalitní a včasné předání zakázky a spolupráce v rámci Inovačních voucherů byla předčasně rozvázána.

Zaměstnanci KARP byli zapojeni do přípravy projektu ILaB, jenž byl podán do 2. výzvy k předkládání projektových záměrů pro opatření ITIKA^o ve vazbě na specifický cíl 1.1. OP Jan Amos Komenský. Cílem projektu je vybudování společného vědecko-výzkumného pracoviště v oblasti inovací lázeňství s vybranými lázeňskými zařízeními Karlových Varů a VŠ, které umožní realizovat komplexní interdisciplinární výzkumné studie s vysokým aplikačním potenciálem. V rámci projektu dojde k realizaci několika konkrétních výzkumných studií



(včetně klinického výzkumu) zaměřených na inovace v lázeňství s využitím moderních technologií (VR). Spolupráce bude mít charakter dlouhodobého mezioborového a mezisektorového výzkumu s využitím komplexní infrastruktury všech stran. Projekt povede ke vzniku a rozvoji platformy pro efektivní spolupráci výzkumného a aplikačního sektoru, což posílí výzkumné a inovační infrastruktury a kapacity pro oblast výzkumu a inovací na území aglomerace Karlovy Vary. Předpokladem této spolupráce je společná výchova pregraduálních a postgraduálních studentů a aktivní šíření výsledků a výstupů společně realizovaného výzkumu. Projekt zahrnuje všechny fáze inovačního procesu, od základního výzkumu po transfer technologií.

Koncem 1. pololetí 2022 byla zahájena příprava několika přeshraničních projektových záměrů, do kterých byli zaměstnanci KARP zapojeni a jejichž nositelem je ILaB. V srpnu se uskutečnilo přeshraniční jednání na okresním úřadě ve Wunsiedelu s německými partnery, na kterých proběhla konkretizace společných projektových záměrů s cílem žádat o finanční podporu z programu INTERREG Česko-Sasko 2021-2027. Tato jednání následně pokračovala 14. listopadu na KÚKK, kde se do diskuse o možnostech společných projektů kromě ILaB a jejich německých partnerů zapojili i zástupci Karlovarského kraje. Byly diskutovány následující projektové záměry:

1. Lesní lázeň – Terénní kúry v lázeňských lesích jsou součástí komplexní lázeňské péče prakticky ve všech větších lázních v České republice a v Německu. Využívají se při léčbě klasických civilizačních chorob: diabetes, kardiovaskulární nemoci, osteoporóza, obezita. V poslední době mezi civilizační choroby odborníci začínají řadit také depresi a syndrom vyhoření. Světová zdravotnická organizace odhaduje, že každý čtvrtý člověk projde během svého života nějakou formou duševního nebo neurologického onemocnění. Závažnost celé situace ještě zhoršila pandemie onemocnění covid-19 a její následky. Cílem tohoto projektu je zdůraznit význam pobytu v přírodě a prokázat vliv tzv. lesní terapie na zdravotní stav člověka.
2. Přírodní základna vybraných lázeňských míst na území EUREGIO EGRENSIS. V krajinném zázemí, které bylo a je v lázeňských místech cíleně a obvykle dlouhodobě kultivováno, působí na návštěvníka/pacienta/klienta mnohé faktory, jichž lze s úspěchem využít jak k léčebným/terapeutickým či well-being aktivitám, tak ke zvýšení atraktivity lázeňského místa. Provázanost lázeňského místa a navazující okolní kulturní krajiny je výhodná jak pro lokality turistickým ruchem hodně zatížené, tak ty doposud (či téměř) nevyužívané. Navrhovaný výzkumný projekt usiluje o nalezení cest k trvale udržitelnému rozvoji lázeňství a rekreace, resp. cestovního ruchu obecně, a to na základě zhodnocení historického a kulturního vývoje a současných kvalit vybraných lázeňských míst a jejich přírodních základů, tj. přírodních léčivých zdrojů a navazující okolní krajiny. Důraz při hodnocení lázní bude kladen zejména na analýzu přírodního zázemí lázní, tedy krajinného potenciálu vnějších území lázeňských míst, zapojení zeleně lázeňských sídel do konceptu zelené infrastruktury z hlediska naplňování kulturních ekosystémových služeb a navržení systému jejich trvalého využívání a principů jejich preventivní, resp. reparativní ochrany. Hodnocení lázeňských míst bude



provedeno multioborovým týmem z hledisek přírodovědných (hydrogeologie, balneotechnika, ekologie, dendrologie), historických a sociologických a z hledisek památkové ochrany. Informace, data a zkušenosti získané v rámci hodnocených lázeňských míst a jejich zázemí budou využity i pro hodnocení, trvalé využívání a ochranu přírodních základů na dalších lázeňských lokalitách. Cílem projektu je komplexní zhodnocení přírodní základny vybraných lázeňských míst na území evropského příhraničního regionu EUREGIO EGRENSIS a návrh společných principů jejich preventivní ochrany.

V 2. pololetí 2022 byli pracovníci KARP zapojeni do přípravy a realizace projektu **Využití virtuální reality v lázeňské léčbě**. Tento projekt realizuje ILaB ve spolupráci s projektovým partnerem VR Medical s.r.o. a jeho cílem je ověřit vhodnost a účinnost použití aplikace virtuální reality (VR) v rámci 3týdenního komplexního lázeňského pobytu ve vybraných lázeňských zařízeních. Prvním zařízením Karlovarského kraje, které se zapojilo do výzkumného projektu, se stala lázeňská společnost Františkovy Lázně Aquaforum, kde v posledním čtvrtletí 2022 proběhlo školení fyzioterapeutů a následně byla VR zařazena do terapeutických plánů vybraných pacientů. Dalšími zařízeními, které by se do projektu měly zapojit jsou Alžbětiny Lázně a.s. v Karlových Varech, řetězec lázeňských hotelů a resortů Royal Spa a v Léčebných lázních Mariánské Lázně a Léčebné lázně Konstantinovy Lázně a.s.

Ve spolupráci KARP a ILaB byl dále realizován socioekonomický průzkum, v rámci kterého byla v září 2021 uskutečněna dvě dotazníková šetření zaměřená na tuzemské stávající lázeňské hosty a na tuzemské potenciální klienty lázní. Výstupy byly zpracovány do podoby série krátkých článků nazvané „**Lázně očima hostů**“. Články se věnují 4 oblastem, a to lázeňským zařízením, lázeňským místům, samotnému lázeňskému hostovi a lázeňskému pobytu. Publikovány jsou na webových stránkách **spadata.cz**. Na přelomu roku pak vyšla na webových stránkách KARP témata, která se soustředila výhradně na klienty lázní Karlovarského kraje. V prvním čtvrtletí 2022 byly zpracovány dvě závěrečné zprávy shrnující zjištění a závěry v rozdělení na stávajícího a potenciálního lázeňského hosta.

Za účelem lepšího poznání strany nabídky trhu lázeňských služeb byla z veřejně dostupných zdrojů sestavena **databáze lázeňských zařízení na území celé ČR**, která posloužila jako základ pro jejich následnou analýzu. Výstupy za Karlovarský kraj byly prezentovány opět na webových stránkách **spadata.cz**. Celkem se jednalo o 6 článků uveřejněných pod názvem „**Lázeňská zařízení Karlovarského kraje v číslech**“, v nichž byla představena např. vlastnická struktura, samotná lázeňská zařízení či jejich provozovatelé.

V rámci mapování v oblasti lázeňství a balneologie, byla pravidelně zpracovávána aktuální data z ČSÚ o lázeňském cestovním ruchu, která byla zveřejňována na informačním serveru lázeňství a balneologie. V rámci této aktivity byly v roce 2022 aktualizovány zveřejněné interaktivní vizuály o data za celý rok 2021 a za 1. a 2. čtvrtletí 2022.

Manuály

KARP prostřednictvím projektu „Smart Akcelerátor 2.0“ dále v oblasti lázeňství a balneologie podpořila vznik sedmi **technických manuálů lázeňské péče**. K předchozím titulům **Správa**



léčivých zdrojů PLZ, ZPMV, plyny a peloidy a Manuál lázeňské léčebně-rehabilitační péče, obecné principy a speciální přístupy dle indikací přibýly v roce 2021 další tři manuály zaměřené pro změnu na postupy poskytování jednotlivých balneoprocedur. Konkrétně se jedná o ***Metodiku podávání balneoprocedur I*** zahrnující např. aplikaci přírodních léčivých vod, zřídelného plynu, peloidů a bahen, ***Metodiku podávání balneoprocedur II*** zabývající se mj. elektroterapií, fototerapií, dietoterapií, a dále ***Metodiku podávání balneoprocedur III***, která se věnuje hydroterapii, termoterapii a mechanoterapii. V roce 2022 byly zpracovány poslední dva manuály. ***Balneoprovoz a jeho specifika*** upozorňuje na nejdůležitější právní předpisy v této oblasti, popisuje optimální organizaci balneoprovozu, udává požadavky na minimální personální a věcné vybavení. V závěru se zaměřuje na ekonomiku balneoprovozu, nákladové položky a rentabilitu. Manuál ***Komunikace lázeňského lékaře a pacienta*** je zasvěcen praktickému přístupu ke komunikaci lékaře s pacientem, neboť jejich vztah zásadně ovlivňuje úspěch lázeňské léčby.

Analýza přínosů lázeňství pro Karlovarský kraj

V roce 2022 KARP vytvořila Analýzu přínosů lázeňství pro Karlovarský kraj. Tento dokument má za cíl identifikovat a ohodnotit konkrétní přínosy, které tento tradiční obor Karlovarskému kraji přináší, a na základě dostupných dat dokázat exaktním způsobem obecně uznávané hypotézy, a to, že lázeňství je strategicky významným odvětvím pro Karlovarský kraj a zároveň, že Karlovarský kraj je hlavním aktérem v odvětví lázeňství v ČR. Analýza se dělí na 3 hlavní části dle jednotlivých zdrojů přínosů (tj. hlavních aktérů) v lázeňství, tedy lázeňské místo, lázeňské zařízení a lázeňský host. Závěr analýzy pak shrnuje všechny analyzované přínosy a potvrzuje platnost na začátku stanovených hypotéz.

2.6 Inovační vouchery

Realizace projektů, které byly podpořeny v roce 2021, probíhala až do 30. 4. 2022. Vyúčtování projektů bylo předkládáno do konce května 2022, přičemž KARP toto vyúčtování průběžně kontrolovala.

Dokumentace dotačního programu „Program rozvoje konkurenceschopnosti Karlovarského kraje“ (podprogram 1 Inovační vouchery a podprogram 2 Kreativní vouchery) pro rok 2022, byla předložena ke schválení na dubnové jednání Rady Karlovarského kraje. **Vyhlášení dotačního titulu** (Program rozvoje konkurenceschopnosti Karlovarského kraje) bylo schváleno Zastupitelstvem Karlovarského kraje č. ZK 114/04/22 ze dne 11. 4. 2022.

KARP dne 28. 4. 2022 konala webinář pro potenciální žadatele do podprogramu „Inovační vouchery“. Semináře se zúčastnilo značné množství zájemců, na němž byly představeny aktuální podmínky dotačního titulu a celá řada příkladů dobré praxe z technických oborů i z oboru lázeňství a balneologie.

Lhůta pro podávání elektronických žádostí do podprogramu Inovační vouchery byla stanovena od 24. 5. 2022 do 31. 5. 2022, elektronicky bylo v termínu podáno **6 žádostí**. Ve lhůtě do 14. 6. 2022 byly na podatelnu Krajského úřadu Karlovarského kraje podány celkem **4** zapečetěné



obálky). V průběhu června a července 2022 KARP prováděla formální kontrolu podaných žádostí o dotaci a následně pak proces věcného hodnocení externími hodnotiteli. V rámci Inovačních voucherů byly podpořeny 4 projekty v celkovém finančním objemu 680.000 Kč.

2.7 Kreativní vouchery

Cílem kreativních voucherů je vytvořit možnost jednorázové finanční podpory pro firmy, které by rády podpořily svůj růst za pomoci vylepšení designu svých produktů nebo jejich prezentace, tzn. ve spojení s kreativními službami. Podpůrným nástrojem dotačního titulu, kterou vytvořila a udržuje KARP, je tzv. **Galerie kreativců**. Galerie slouží potenciálním žadatelům k výběru vhodného kreativce, který pro žadatele zhotoví požadující „kreativní službu“. Smyslem galerie je hlavně pomoci žadatelům o dotaci s výběrem vhodného kreativce, podpora lokálních kreativců a možnost navázání nových obchodních vztahů.

Podprogram Kreativní vouchery je dle podmínek Vyhlášení plánován pouze jako doplňkový dotační titul, který je možné vyhlásit pouze v případě, kdy nebude vyčerpána celková alokace vyčleněná na Podprogram 1 Inovační vouchery. V roce 2022 bylo v rámci Inovačních voucherů podpořeno 6 projektů v celkovém finančním objemu 680.000 Kč. Předpokládaná alokace pro vyhlášení výzvy na podprogram 2 Kreativní vouchery byla tedy stanovena ve výši 2.320.000 Kč. S ohledem na velký zájem o tento dotační titul bylo přijato 51 žádostí v celkovém objemu přes 6 mil. Kč, z toho činily požadované prostředky 4,5 mil. Kč. Kontrolou formálních náležitostí a věcným hodnocením prošlo 38 projektů v celkovém objemu 3.217.760 Kč.

Z původně vyhlášené alokace (2.320.000 Kč) bylo možné financovat pouze 28 projektů. Vzhledem ke schválení navýšení prostředků bylo možné podpořit dalších 10 projektů, čímž se podařilo finančně podpořit všechny kvalitně zpracované projekty přijaté v rámci výzvy Kreativní vouchery. V rámci kreativních voucherů bylo v roce 2022 podpořeno 38 projektů v celkovém objemu 3.217.760 Kč.

2.8 Program rozvoje Karlovarského kraje 2021+

V roce 2022 se KARP podílela na zpracování monitorovací zprávy k Programu rozvoje Karlovarského kraje 2016 – 2021 za rok 2021, která obsahuje vyhodnocení plnění jednotlivých opatření, monitorovacích indikátorů a projektů za rok 2021.

2.9 Forsightová studie pro chemický průmysl

Chemický průmysl je jedním z nejvýznamnějších a nejrychleji se rozvíjejících sektorů v České republice, a proto je nutné reagovat na současné industriální a společenské megatrendy (transformace, energetika, klimatické změny, dostupnost zdrojů). Chemický průmysl patří mezi významná odvětví Karlovarského kraje. V odvětví je registrováno 476 podnikatelských subjektů. V roce 2020 bylo v Karlovarském kraji ve zpracovatelském průmyslu zaměstnáno 37 tisíc osob. V chemickém, farmaceutickém a rafinérském průmyslu a výroba pryžových a plastových výrobků a ostatních nekovových minerálních výrobků pracovalo celkově 7 500 osob



(tj. 1/5 zaměstnanců zaměstnaných ve zpracovatelském průmyslu v kraji). Chemický průmysl se výrazně podílí na zaměstnanosti a konkurenceschopnosti Karlovarského kraje, a proto je nezbytné zajistit jeho další rozvoj a maximálně využít potenciál, který nabízí.

Z výše uvedených důvodů KARP, po projednání s radním pro regionální rozvoj a radním pro oblast životního prostředí, navrhuje zpracování Foresightové studie – Budoucnost chemického průmyslu v Karlovarském kraji, jejímž hlavním cílem bude definovat budoucí technologický vývoj v hlavních segmentech chemického průmyslu a doporučení k zajištění konkurenceschopnosti chemického průmyslu v Karlovarském kraji. Studie by měla navrhnout směry a doporučení pro vedení Karlovarského kraje, soukromý a výzkumný sektor, jak zajistit budoucí konkurenceschopnost chemického průmyslu v Karlovarském kraji v dlouhodobém časovém horizontu.

Studie bude sloužit celému chemickému odvětví, které je rovněž významné pro implementaci RIS3 strategie Karlovarského kraje. Očekává se napojení dalších významných aktérů, přilákání nových firem do regionu a rozvoj inovativního potenciálu.

V prvním pololetí roku 2022 byly realizovány setkání k přípravě zadání pro foresightovou studii a v druhé polovině roku byla uzavřena smlouva se zpracovatelem.



3 Lidské zdroje pro konkurenceschopnost

Cílem aktivit zaměřených na lidské zdroje je zajištění dostupnosti adekvátně kvalifikovaných a motivovaných pracovníků pro firmy v Karlovarském kraji (např. spolupráce škol, firem a institucí působících v oblasti vzdělání, podporou rozvoje vzdělávacích kapacit v kraji apod.).

3.1 Motivační videa pro službové obory

V záležitosti podané žaloby a platebního rozkazu, byla uskutečněna jednání mezi KARP a advokátní kanceláří zastupující KARP ve věci žaloby. Předmětem jednání byla příprava na soudní jednání a následně projednání výsledků ze soudního jednání. V roce 2022 se na Okresním soudu v Karlových Varech uskutečnila tato jednání: 6. 4. 2022, 1. 6. 2022, 20. 7. 2022, 12. 10. 2022 a 28. 11. 2022. Na těchto jednáních pokračovaly výpovědi svědků.

3.2 Propagace oborů

V prvním pololetí KARP na Inovační platformě pro tradiční průmyslové obory představila záměr vyhlásit druhé kolo soutěže **Kolonádní pohárek**. Vyhlášení soutěže se původně předpokládalo po letních prázdninách, ve druhém pololetí roku 2022. Po projednání s partnery (zástupci porcelánových firem) bylo dohodnuto, že KARP vyhlásí soutěž až na začátku 2023. Zástupci porcelánových firem toto zdůvodnili složitou ekonomickou situací a nutností se věnovat jiné problematice, nicméně řešenou aktivitu podporují a pokud budou mít prostor, rádi se budou podílet na realizaci. Předmětem soutěže opět bude vytvořit návrh kolonádního pohárku a tím přiblížit keramický obor žákům základních škol.

3.3 Time 4 Business

V průběhu sledovaného období KARP vytvořila koncept nové aktivity nazvané Time for Business (Time 4 Business/ T4B). KARP do této aktivity přizval také zástupce regionálních subjektů, přičemž aktivní zájem spoluúčasti projevilo inovační centrum INION a Regionální kancelář agentury CI.

Základním cílem projektu je zvýšení podnikavosti a motivace středoškolských studentů k vlastnímu podnikání. Tato motivace bude probíhat prostřednictvím besed studentů s mladými podnikateli z Karlovarského kraje, kteří představí své příběhy a zkušenosti s podnikáním. Obor podnikání přednášejícího bude vždy odpovídat oboru studia zúčastněných studentů.

S prvními besedami se počítá v prvním čtvrtletí roku 2023.

3.4 Krajský akční plán

Pracovníci KARP jsou zapojeni do pracovních skupin/mini týmů v rámci Krajského akčního plánu rozvoje vzdělávání Karlovarského kraje. Účast v těchto pracovních skupinách umožňuje provázání a lepší koordinaci aktivit KARP i v rámci realizace RIS3 strategie a dalších odborných aktivit KARP.



3.5 Pakt zaměstnanosti Karlovarského kraje

KARP (jako jeden ze signatářů Paktu zaměstnanosti Karlovarského kraje) sleduje dění v oblasti Paktu zaměstnanosti KK.

V 1. pololetí 2022 se KARP zúčastnila jednání signatářů Paktu zaměstnanosti Karlovarského kraje (dne 7. 4. 2022), kde byly představeny jednotlivé aktivity signatářů zaměřené na podporu zaměstnanosti v regionu. Na jednání odprezentoval KARP plánované aktivity na poli zaměstnanosti.

KARP se také účastnila jednání signatářů Paktu zaměstnanosti KK, které se uskutečnilo ve dnech 9. – 10. 6. 2022 v Chebu. Na tomto setkání KARP představila nový portál Pracujmespolu.cz.

Témata s vazbou na zaměstnanost, jsou dále projednávána na pravidelných jednáních regionálních partnerů.

3.6 Czechitas

V roce 2022 pokračovala spolupráce s neziskovou organizací Czechitas, jejímž cílem je vytvoření komunity Czechitas v Karlovarském kraji a podpoře vzdělávání vybraných skupin obyvatel, zejména v posilování digitální gramotnosti primárně u žen a dětí, a to na dobu 3 let od 1.9. 2021 – 31. 12. 2023.

Strategické partnerství zahrnuje oblasti:

- budování lokální komunity pro Czechitas a marketingovou podporu Czechitas v kraji (tj. nastartování a rozvoj činnosti, akvizice a marketingovou propagaci Czechitas),
- vzdělávání zaměřená na rozvoj digitální gramotnosti u vybraných skupiny obyvatel (ženy),
- realizace dalších kurzů dle potřeb regionů a obyvatel (např. Základy IT, Datová analýza, Testování, Digitální akademie, IT v praxi, Digitální dovednosti, Programování, Tvorba webu, Úvod do HTML/CSS, Úvod do UX, apod.).

Společnost Czechitas v první polovině roku připravila a realizovala několik tematicky zaměřených kurzů a dále také marketingově zaměřený workshop „Poznej Czechitas“ dne 18. 5. 2022. Společnost Czechitas se dále aktivně účastnila akce „Kraj dokořán“, který byl uskutečněn dne 17. 6. 2022 a na festivalu Vary září ve dnech 9. – 10. 9. 2022.

Společnost Czechitas připravila zprávu o realizovaných aktivitách a naplnění cílů strategického partnerství za rok 2021, který byl projednán Radou Karlovarského kraje a dále připravila strategický plán aktivit pro rok 2022.

3.7 Setkání personalistů

KARP dlouhodobě spolupracuje s KHK KK a agenturou CzechInvest na pořádání Setkání personalistů. Dne 11. 5. 2022 se uskutečnilo setkání personalistů na téma „Podpora kreativity ve firmách podle modelu CREATIXO“, které proběhlo v Podnikatelském inkubátoru Kanov



v Karlových Varech. V úvodu setkání byly krátce představeny aktuální činnosti jednotlivých organizací včetně představení portálu Pracujmespolu.

Personalisté a vedoucí pracovníci firem se seznámili s metodou týkající se analýzy inovativního potenciálu jednotlivců pomocí devíti kompetencí. Výsledkem této analýzy je vždy individuální výstupní zpráva, která pomáhá určit silné a slabé stránky jednotlivce a může pomoci kreativitě zvýšit produktivitu zaměstnanců. Kreativita a inovativnost jsou komplexní schopnosti, které jsou tvořeny několika vzájemně propojenými kompetencemi – odvahou, vytrvalostí, otevřeností, analytickým a systematickým myšlením, empatií, asertivitou, nadšením, představitivostí a schopností se rozvíjet. Dohromady tyto kompetence pomáhají realizovat myšlenky, spolupracovat a dosahovat úspěchu v osobní rovině, s pracovním týmem nebo s organizací. Setkání personalistů na toto téma mělo velký úspěch a s lektorkou byly domluveny dílčí spolupráce.

Dne 20. 9. 2022 se uskutečnilo další setkání personalistů na téma „Agilní HR“, které proběhlo v Sokolově. Personalisté se seznámili s problematikou řízení lidských zdrojů, agilním přístupem a nástroji podporují autonomii zaměstnanců a týmů, která následně vede ke zvýšené angažovanosti zaměstnanců (nadšení v práci). Tomu napomáhá transparentní a férový přístup, důvěra a motivace. Dalším tématem, který byl na setkání představen, byla možnost zaměstnávání vězňů v Kynšperku nad Ohří. KARP se pravidelně (větší či menší měrou) podílí na pořádání a přípravě těchto setkání.



4 Podpora rozvoje podnikání, podnikatelského prostředí a infrastruktury

4.1 Průmyslové zóny & brownfields

KARP průběžně vykonává správu a publikuje aktuality v internetovém portále **Investiční příležitosti v Karlovarském kraji** www.karlovyvary-region.eu. Portál investiční příležitosti je pravidelně aktualizován a doplňován o aktuality z regionu, které souvisí s danou problematikou. Reaguje na vývoj nabídky volných ploch již prezentovaných průmyslových zón. Dle zájmu jsou průmyslové plochy doplňovány. Požádat o zveřejnění nabízené zóny můžou vlastníci či správci, jejichž plochy splňují kritéria uvedená na stránkách portálu.

V první polovině roku 2022 byl přehled nabízených ploch aktualizován, byly doplněny další plochy, které budou k dispozici v následných letech.

4.2 Podpora preinkubačního prostředí

KARP vstoupil do jednání s několika zájemci o podporu preinkubačního prostředí v kraji. Cílem této preinkubace, je vytvořit systematickou podporu lidí, kteří mají zájem o podnikání nebo mají přímo podnikatelský záměr, ale nevědí, jak ho dále rozvíjet. Snahou je podpořit vznik vzdělávacího programu, ve kterém se občané učí vše potřebné k tomu, aby mohli v dané lokalitě začít úspěšně podnikat.

Realizace konkrétního programu byla zahájena již koncem roku 2021. Jako pilotní byl realizován v Karlových Varech a vzhledem k vysokému zájmu byl v roce 2022 znovu otevřen. Poslední série kurzů proběhla od října do listopadu 2022. V případě zájmu je možné vzdělávací program uskutečnit i v dalších městech Karlovarského kraje.

V roce 2022 KARP navázala na potřebu měst a **vytvořila návrh regionálního dotačního programu** zaměřeného na podporu preinkubačního prostředí. Tento návrh byl předložen jako jeden z návrhů vouchetových podpor pro Karlovarský kraj v rámci OPST.

4.3 Spolupráce regionálních partnerů

S pravidelností zhruba 1 krát do měsíce, se společně setkávají zejména zástupci KARP, kraje, CI, KHK KK, SPD, TAČR, aktivity Re:start (tzv. X členka) u pana radního za oblast regionálního rozvoje. Předmětem setkání je projednání možností spolupráce, zapojení do realizovaných akcí a činností a vzájemný přenos informací. V době pandemie koronaviru setkávání probíhalo formou videokonferencí.

Vzhledem k potřebnému přehledu kompetencí mezi regionálními subjekty (zejm. vůči veřejnosti a klientům), KARP iniciovala a připravila diagram kompetencí. Diagram kompetencí (níže) ukazuje činnosti subjektů v jednotlivých segmentech (vzdělávání, zahájení a provoz podnikání, rozvoj podnikání, výzkum, vývoj a inovace).



Tento diagram byl všemi zapojenými subjekty odsouhlasen a je zveřejněn na www.karp-kv.cz.





5 Zapojení KARP do Fondu spravedlivé transformace

5.1 Zapojení do přípravy strategických projektů

Dne 16.6.2021 byl RSK KVK schválen seznam jedenácti strategických projektů doporučených k financování z Operačního programu Spravedlivá transformace, v průběhu roku 2022 však jeden projekt odstoupil. V listopadu byla vyhlášena výzva pro Strategické projekty Karlovarského kraje. Žádosti mohou být předkládány od listopadu 2022 do konce prosince 2023.

KARP se podílel na přípravě strategických projektů a v roce 2022 se průběžně věnoval aktivitám spojeným s jejich dalším vývojem. Jedná se o následující projekty:

1. Projekt Karlovarské inovační centrum (KIC)

KARP se dlouhodobě zabývá aktivitami, které mají za cíl vytvořit v našem regionu Vědeckotechnický park. Proto byla i v roce 20212 zapojena do přípravy projektu Vědeckotechnického parku, který je nově připravován pod názvem Karlovarské inovační centrum (KIC)

Jedná se o vybudování v území zcela jedinečné inovační infrastruktury – Karlovarského inovačního centra (KIC), jejímž cílem je zvýšení intenzity výzkumných, vývojových a inovačních aktivit v kraji mezi podnikatelskými subjekty, veřejným sektorem a výzkumnými pracovišti. Projekt zahrnuje výstavbu víceúčelového komplexu budov určené pro VaVal aktivity, prostory pro inkubaci firem, laboratorní/ technickou část a poloprovozní zázemí.

Kromě pronájmu prostor a s ním spojených služeb bude KIC nabízet také poradenství související se zahájením podnikání a rozvojem inovačních aktivit (tzv. inkubační funkce), tj. především oblast komercializace know-how, transfer technologií apod. KIC bude tedy poskytovat jak inkubační, tak akcelerační programy. Konkrétně budou poradenské a zprostředkovatelské služby zejména zahrnovat následující:

- podnikatelské poradenství a individualizovaný koučink pro firmy,
- zprostředkování kontaktů,
- dotační management,
- poradenské služby v oblasti transferu technologií,
- vzdělávání, networking, eventy, CRM (Customer Relationship Management),
- mapování a sledování prostředí v regionu,
- poradenství v oblasti financování start-ups,
- vouchery pro rozvoj firem,
- Inovační, Kreativní a Asistenční vouchery,
- marketingové poradenství, komunikace a marketing inovačního systému kraje.

V rámci přípravy projektu byly zahájeny práce na tvorbě prováděcí dokumentace. KARP úzce komunikovala s odborem řízení projektů a odborem regionálního rozvoje a účastnila se



pracovních jednání (kontrolních dnů) s vybraným zpracovatelem dokumentace, kde jako budoucí provozovatel předkládala požadavky na funkčnost a vybavení budoucí infrastruktury.

V první polovině roku 2022 byly zahájeny práce na pořízení prováděcí dokumentace. Budoucí stavba je postupně upravována dle současných požadavků, a to jak funkčních a legislativních, tak hlavně z pohledu pravidel dotačního programu, ze kterého bude stavba financována. Na konci roku 2022 již byla prováděcí dokumentace v před finální podobě, kdy konečné odevzdání se plánuje na začátku roku 2023. Ještě před koncem roku byl vybrán zpracovatel studie proveditelnosti, která je nezbytná pro předložení žádosti do OPST.

2. Projekt Rekonstrukce a modernizace Střední uměleckoprůmyslové školy keramické a sklářské Karlovy Vary

Jedná se o rekonstrukci a modernizaci vzdělávacího zázemí Střední uměleckoprůmyslové školy keramické a sklářské Karlovy Vary a rozvoj kulturního a kreativního odvětví v návaznosti na střední školu. Projekt zahrnuje výstavbu nové a rekonstrukci části historické budovy střední školy. Díky projektu dojde k vytvoření podmínek pro rozvoj tradičních odvětví se zaměřením na keramiku, sklo a porcelán, která jsou v rámci kraje jedinečná, pro inovaci vzdělávacího obsahu a rozvoj kreativních oborů a oborů se zaměřením na ekologii a životní prostředí, s potenciálem dalšího rozvoje v návaznosti na vyvíjející se požadavky na vzdělávací proces a na transformační proces průmyslových odvětví Karlovarského kraje. Vedle počátečního vzdělávání bude projektem rozvíjeno v rámci celoživotního vzdělávání i další vzdělávání umožňující rekvalifikaci místní pracovní síly. Nové prostory se stanou centrem pro vzdělávání, kulturu, realizaci výzkumných aktivit, komunitní setkávání či sport. Příprava projektu je realizována Odborem školství, mládeže a tělovýchovy KÚKK.

3. Projekt Kulturní a kreativní odvětví – Krajská kulturní a kreativní kancelář – 4K

Hlavním cílem projektu je vybudování 4K – krajské kulturní a kreativní kanceláře/agentury, jakožto hlavního koordinátora dílčích částí projektu. Cílem projektu je zvýšit podnikavost zejména mladých lidí v kulturních a kreativních oborech, které mohou být s ohledem na tradiční obory v kraji, v budoucnu více zastoupené a využívány. Podpora kreativity zároveň povede ke zvyšování předpokladů dětí a studentů k dalšímu studiu a k rozvoji jejich dovedností, takže se dobře uplatní jednak ve svobodných povoláních a ve firmách, které budou zavádět digitalizaci, Průmysl 4.0. Realizace dílčích aktivit probíhala také po celý rok 2022. V průběhu prvního pololetí byl vybrán zpracovatel studie proveditelnosti společnost BeePartner s.r.o., který začal připravovat studii proveditelnosti se zapojením aktérů z regionu. Jednotlivé partnery a aktéry z oblasti KKO si v rámci zpracování studie zve zpracovatel na jednání a setkání, kde je řešena tato problematika. Zároveň s přípravou studie je realizována také analýza potřeb místních umělců, kulturních manažerů i podnikatelů v kulturních a kreativních průmyslech. Tato analýza je nezbytná pro zpracování studie a další směřování KKO. Studie proveditelnosti by měla být zpracována do konce března 2023, po zpracování případných připomínek a dalších administrativních procesů se bude připravovat žádost do OP ST.



Paralelně s výše popsaným probíhají aktivity k založení 4K – Agentury pro kulturní a kreativní průmysly Karlovarského kraje, z.s. Založení schválilo Zastupitelstvo Karlovarského kraje na svém jednání dne 12. prosince 2022. KARP se podílí na všech výše zmíněných aktivitách.

4. Projekt Krajský Business Park Sokolov (KBPS)

KARP se též podílí na přípravě projektu Krajský Business par Sokolov (KBPS). Tento projekt navazuje na aktivity Karlovarské inovační centrum (KIC) a klade si za cíl připravit vhodný rozvojový záměr pro území města Sokolov v návaznosti na širší okolí. Cílem je vytvořit místo, které bude navazovat na Krajské inovační centrum a bude ve městě Sokolov umožňovat rozvoj podnikání, inovací, vědy a výzkumu. Předpokládá se, že území bude zahrnovat budovu podnikatelského inkubátoru, plochy a případně budovy vhodné pro realizaci podnikatelských aktivit.

Přípravou tohoto projektu byla pověřena KARP. Začátkem roku 2022 byla na základě žádosti do Výzvy č. OPST PP-1/2021 k předkládání žádostí o poskytnutí podpory na předprojektovou přípravu strategických projektů vyhlášené v rámci Národního programu Životní prostředí (prostřednictvím Státního fondu životního prostředí ČR), schválena dotace a vydáno rozhodnutí o dotaci. Na zpracování byl KÚKK vybrán dodavatel, který v průběhu druhé poloviny roku 2022 zahájil realizaci. Proběhlo několik osobních a online jednání se zapojením KARP. V průběhu ledna by měli být prezentovány první návrhy, finální dokument by měl být předložen v září 2023.

5. Projekt Centrum lázeňského výzkumu (CLV)

Předmětem projektu je vytvoření dlouhodobě fungujícího a udržitelného systému, v němž budou konsorcia lázeňských zařízení a Institut lázeňství a balneologie, v.v.i. spolupracovat na realizaci aplikovaného VaV. Projekt Centrum lázeňského výzkumu (CLV) představuje efektivní způsob, jak transformovat specializované znalosti a schopnosti do podoby konzistentní, kvalifikované a nákladově efektivní služby, založené na identifikaci a dlouhodobém využívání vzájemných synergií mezi jednotlivými aktéry. Přípravu projektu zajišťuje ILaB.

Projekt naváže na historii, kulturní a přírodní dědictví prostřednictvím dílčích inovativních projektů.

Hlavní přínosy projektu:

- podpora výzkumu, vývoje a inovací v lázeňství s vysokým aplikačním potenciálem a perspektivou pro značný přínos k růstu konkurenceschopnosti regionu;
- rozvoj dlouhodobého strategického partnerství ve výzkumu, vývoji a inovacích mezi veřejným a soukromým sektorem s důrazem na realizaci a zhodnocení výsledků výzkumu v praxi;
- posílení ekonomického rozvoje a růst konkurenceschopnosti regionu s akcentem na lázeňství (cestovní ruch);
- posílení multidisciplinarity výzkumu, čímž dojde ke zvýšení horizontální mobility výzkumných pracovníků, udržení talentů, přilákání studentů a vysoce kvalifikovaných pracovních sil do regionu;



- zasíťování a internacionalizace – spolupráce s výzkumnými institucemi při vysokých školách, dalšími institucemi a zahraničními partnery;
- zvýšení atraktivity území pro místní obyvatele, zvýšení počtu pracovních pozic, zlepšení kvality života;
- rozšíření možnosti vzdělání, rekvalifikace v regionu

Zapojení zaměstnanců KARP (kteří prostřednictvím projektu Smart akcelerator 2.0. zajišťovali odbornou činnost na ILaB viz kapitola 2.5) do přípravy projektu probíhalo zejména v roce 2021, v roce 2022 se jednalo již jen o dílčí úkony řízené ILaB.

5.2 Zapojení do činností Fondu spravedlivé transformace

KARP ve sledovaném období pokračovala v realizaci odborných aktivit, jejichž předmětem je příprava a implementace OPST na území Karlovarského kraje. Tyto činnosti jsou realizovány ve formě úkolů či ve spolupráci s KÚKK a dalšími subjekty (MMR, MŽP apod).

Zaměstnanci KARP:

- podíleli se na vyjednávání finálních podmínek zastřešujících projektů Karlovarského kraje,
- účastnili se jednání tematických pracovních skupin k přípravě OP ST,
- připomínkovali veškeré dokumenty spojené s přípravami OP ST ze strany MŽP a SFŽP,
- podíleli se na nastavení alokací,
- provedli průzkum absorpční kapacity pro nastavení finančních nástrojů,
- účastnili se porad a koordinačních schůzek s jednotlivými resorty (MŽP, MMR, MPSV apod.),
- vytvořili první marketingové materiály k tématu transformace kraje – tištěnou brožuru v českém a anglickém jazyce a leták pro online použití,
- podíleli se na obsahu webu Měníme kraj,
- účastnili se monitorovacích výborů a připomínkovali podklady pro tyto monitorovací výbory,
- účastnili se bruselské konference na téma Spravedlivá transformace,
- konzultovali budoucí možné podnikatelské podpory z OP ST s místními podnikateli a zájemci o podnikání,
- zúčastnili se Veletrhu dotačních příležitostí a Semináře pro subjekty z oblasti cestovního ruchu, kde představili plánované možnosti podpory,
- podíleli se na návrzích marketingové a komunikační kampaně vztahující se k OP ST,
- spolupracovali s RSK na operativním řešení úkolů ve vztahu k OP ST.



6 Další projektové aktivity

6.1 Projekt „Design modelu metropolitních oblastí ČR zasažených depopulací“

Od poloviny roku 2020 do září 2022 byla KARP zapojena do projektu „**Design modelu metropolitních oblastí ČR zasažených depopulací**“, který realizovala se třemi partnery – s Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně, Technologickým inovačním centrem a městem Jeseník. Projekt byl financován z programu ÉTA Technologické agentury ČR.

Projekt „Metropolitní oblasti“ byl zaměřen na socioekonomický aplikovaný výzkum v cílové skupině generace Z (narození po roce 2000), jehož předmětem byla identifikace faktorů, pro které mladá generace odchází z určitých částí ČR za takzvaně „lepším životem“. Karlovarský kraj je vyliďňováním dlouhodobě zasažen a výstupy tohoto projektu by tedy měly napomoci čelit tomuto trendu, a to jak ze strany krajských hráčů, které ovlivňují životní podmínky v území, tak díky vyvinuté SW aplikaci i ze strany samotných mladých lidí.

Hlavními projektovými aktivitami byla rešerše literatury a dosavadní praxe, realizace kulatých, dotazníkové šetření mezi zástupci generace Z a vývoj SW aplikace pro sběr záměrů na utváření veřejného prostoru.

Kulaté stoly byly uspořádány s významnými zástupci quadruple helix z ORP Jeseník, statutárního města Zlín a Karlovarského kraje. Diskuse zahrnovala 6 tematických okruhů: 1) územní identita, veřejná správa a regionální marketing, 2) vzdělávání a příprava na povolání, 3) zaměstnání, podnikání a dojížděka za prací, 4) volnočasové aktivity, 5) bydlení 6) životní prostředí a veřejný prostor. Průběh stolů byl nahráván a následně byly vyhotoveny doslovné přepisy kulatých stolů a analyzována získaná data. Závěry za KVK jsou uveřejněny na internetových stránkách KARP.

V další fázi projektu probíhala příprava dotazníkového šetření, sběr dat a jejich vyhodnocení. Dotazníkové šetření proběhlo z důvodu Covid v online podobě. Za účelem sběru dat v posledních ročnících středních škol v Karlovarském kraji byli osloveni také ředitelé škol skrze OŠMT. Zároveň byla uveřejněna výzva k zapojení se do dotazníkového šetření na sociálních sítích KARP a kraje či v tiskové zprávě kraje. Cílem dotazníků bylo zmapovat postoje, potřeby a očekávání zástupců generace Z ve výše zmiňovaných 6 oblastech. Response byla cca 1100 dotazovaných. Následovalo zpracování a vyhodnocení dat. Výstupy za KVK byly prezentovány a jsou rovněž uveřejněny na internetových stránkách KARP.

Zároveň byla vyvíjena a upravována softwarová aplikace, která by měla představovat nástroj pro sdílení a verifikaci poptávky z jednotlivých regionů a vytváření manuál pro uživatele. Vznikl tak nástroj, který lze využít pro sběr jakýchkoliv nápadů, záměrů a podnětů např. pro zlepšení veřejného prostoru, pro vytvoření portfolia business plánů, u participativních rozpočtů apod. V rámci udržitelnosti bude SW aplikace ze strany KARP pilotně ověřena na vybraných školách.

V rámci projektu byly napsány též dva odborné články, které jsou v recenzním řízení.



Projekt byl úspěšně dokončen a uzavřen. Mezi partnery byla navázána dobrá spolupráce, která se promítá do dalších plánovaných aktivit KARP, např. v rámci projektu Smart Akcelerátor 3.

6.2 Projekt „Potírání nerovnoměrného územního rozvoje způsobeného únikem mozků (BRAINY)“

Karlovarský kraj a KARP byli osloveni s nabídkou účasti v projektu „**Counteracting Unequal Regional Development Caused by Brain Drain (BRAINY)**“/ „**Potírání nerovnoměrného územního rozvoje způsobeného únikem mozků (BRAINY)**“ (dále jen „projekt BRAINY“). Na základě toho KARP v prvním čtvrtletí tohoto roku intenzivně spolupracovala na přípravě projektu Brainy, kde bude plnit roli partnera projektu.

S problémem odlivu mozků se potýká mnoho regionů v Evropě, kdy mladí a vzdělaní lidé migrují do hlavních rozvojových center a měst. Vyprazdňované regiony v současné době nemají schopnost zavést účinná opatření k eliminaci odlivu těchto osob ani k motivaci jejich návratu. Předmětem projektu je jednak porozumět faktorům, pro které lidé odcházejí a které zamezují jejich návratu, a dále navrhnout nástroje pro integrovaný rozvoj, které by regionům mohly tyto trendy eliminovat.

Hlavním cílem projektu je řešit problém migrace mladých vzdělaných lidí v regionech střední Evropy integrovanou strategií územního rozvoje, zapojením cílových skupin a zainteresovaných stran do identifikace řešení problémů a společných návrhů ke snížení nebo zvrácení trendu.

Karlovarský kraj účastí v projektu získá lepší know-how v problematice odlivu mladých lidí z regionu, analytické podklady a strategii pro předcházení odlivu mladých lidí. Dále bude mít možnost realizovat konkrétní pilotní nástroj zaměřený na předcházení odlivu mozků z Karlovarského kraje. Spolupráce se zahraničními partnery (zejména z řad samospráv) přinese profesní kontakty pro případnou budoucí mezinárodní spolupráci. V neposlední řadě realizace projektu umožní neformální výměnu informací mezi projektovými partnery ze zapojených zemí, které se mohou týkat i jiných oblastí činnosti, než je hlavní téma projektu.

Předpokládané aktivity projektu:

1. Sběr a vzájemná komparace dat/informací, které mají za následek odliv mladých a vzdělaných lidí, porovnání postupů a metodik, návrh společných indikátorů.
2. Hlubší posuzování problému odlivu, zapojení cílových skupin (např. dotazování), definice regionálních problémů.
3. Sběr údajů o nabídkách, za kterými lidé odcházejí v multioborovém rozsahu (vzdělávání, zaměstnání, vybavenost, dostupnost, ŽP, kultura, kvalita života apod.).
4. Srovnání služeb v regionu a služeb nabídky a jejich vyhodnocení.
5. Porovnání nabídky služeb s očekáváním cílové skupiny (potřeby, nároky, možnosti apod.), zapojení cílové skupiny.
6. Upřesnění a definování monitorovacích indikátorů, návrh integrované rozvojové strategie a akčního plánu, který bude obsahovat paletu nástrojů a řešení.



7. Podepsání memoranda o koordinovaném postupu při podpoře eliminace odlivu mladých a vzdělaných.
8. Předpokládá se také realizace informační a propagační kampaně, zaměřené na mladé obyvatele.

Navržený partneri projektu: Itálie – Municipality of Pordenone (hlavní partner) a National Association of Italian Municipalities (ANCI), Maďarsko – Regional Development Association of Municipalities, Rakousko – Universitäs Graz, Chorvatsko – Grad Korčula, Česká republika – Univerzita Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem, KARP a Karlovarský kraj (v roli asociovaného partnera), Slovinsko – Regional Development Agency Kranj, Německo – Vogtlandkreis, Slovensko – Město Michalovce, Polsko – Lukaszewicz Research Network – Institute for Sustainable Technologies a Województwo mazowieckie.

Žádost do programu Interreg Central Europe byla hlavním partnerem podána dne 23. 2. 2022. Realizace projektu bohužel nebyla podpořena.

6.3 Projekt „Podnikatelé budoucnosti (RE-GEN)“ „Entrepreneurs of the future“

Obdobně jako v předcházejícím případě, se KARP zapojila i do přípravy projektové žádosti do programu Interreg Central Europe v rámci **projektu „Entrepreneurs of the future - joint solutions for innovative and resilient Europe“**. Na základě toho KARP v prvním čtvrtletí tohoto roku intenzivně spolupracovala na přípravě projektu, kde bude plnit roli komunikačního manažera.

Projekt RE-GEN pomáhá řešit hlavní výzvu v oblasti kompetencí pro řízení inovací v malých a středních podnicích a podporu mladých podnikatelů. Tato výzva se týká zejména mladých podnikatelů z regionu střední Evropy. Celkovým cílem projektu je posílení odolnosti mladých podnikatelů prostřednictvím budování kapacit a inovativního přístupu k rozvoji podnikání vytvořením strategie, která pomůže tvůrcům politik a příslušným zainteresovaným stranám při vytváření cesty ke zlepšení inovací v podnikání.

Projektové aktivity jsou členěny do tří pracovních balíčků:

- První balíček (WP1) zahrnuje analýzu dat a mapování aktuálního prostředí, přípravu strategie (roadmapa) a konkrétní kroky (akční plán) jakým způsobem přistoupit k podpoře začínajících podnikatelů v dílčích regionech.
- Druhý balíček (WP2) by měl být zaměřen na porovnání dříve uvedených přístupů v partnerských zemích a přenos dobrých zkušeností. Dále vytvoří skupinu relevantních klíčových hráčů jak z řad úspěšných podnikatelů, tak z možných školitelů, kteří budou schopni pomoci začínajícím podnikatelům v jejich aktivitách. Za jejich asistence by měl být vytvořen modulární vzdělávací program pro začínající podnikatele.
- Poslední třetí balíček (WP3) je charakteristický pilotní aktivitou. Na základě připravených vzdělávacích podkladů bude zrealizována akademie pro mladé



podnikatele. Úspěšní absolventi budou dále zapojeni do mentorovaného programu, kde jim bude poskytnuta konkrétní asistence v počátečních fázích jejich podnikání.

Navržení partnerů projektu:

Chorvatsko – Centre for entrepreneurship – hlavní partner, Česká republika – Karlovarská agentura rozvoje podnikání – komunikační koordinátor, Maďarsko – Industrial Development Coordination Agency (IFKA), Itálie – Fondazione Giacomo Brodolini, Slovensko – Banská Bystrica Regional Chamber of Slovak Chamber of Commerce and Industry – leader WP1, Slovinsko – Pomurje Technology Park – leader WP3, Polsko – Marshal's Office of the Lodzkie Region, Německo – Steinbeis Europa Zentrum, Rakousko – Carinthia University of Applied Sciences.

Žádost do programu Interreg Central Europe byla hlavním partnerem podána dne 23. 2. 2022. Realizace projektu bohužel nebyla podpořena.

6.4 Projekt „Design modelu dalšího vzdělávání pro distanční samostatně výdělečnou činnost v kulturně-kreativním sektoru“ (akronym: DEMO CREATIVE)

Koncem března 2022 byl podán projekt „**Design modelu dalšího vzdělávání pro distanční samostatně výdělečnou činnost v kulturně-kreativním sektoru (akronym: DEMO CREATIVE)**“ ve kterém KARP působí v roli projektového partnera, v rámci programu EU Erasmus+;

Cílem projektu je připravit a realizovat vzdělávací modul v oblasti KKP pro zájemce z regionu, který umožní získat/rozšířit kompetence pro zahájení jejich nezávislé ekonomické činnosti v oblasti KKP včetně následného marketingu.

Karlovarský kraj se dlouhodobě potýká s odlivem mladých lidí z regionu, a proto se projekt zaměřuje na distančně vykonávané profese z důvodu flexibility, silné vazby na region, potřeby setrvání v regionu, ekonomického potenciálu, možnosti práce v regionu za „pražskou“ mzdu a rovněž z důvodu nízkého vlivu překážek, které jsou typické pro větší aglomerace. Forma celoživotního vzdělávání je fenoménem 21. století a může výrazně přispět k udržení mladých lidí v regionu, popř. k jejich snadnějšímu návratu zpět do regionu, neboť podpoří opětovný návrat na pracovní trh formou samostatně výdělečné činnosti.

Je důležité poznamenat, že projekt je inovativní zejména zájmem o transformaci socioekonomiky regionu ve prospěch KKP. Součástí projektu bude vytvoření jednotné metody (metodologie) pro zakládání pobočných spolků klastru k diseminaci dobré praxe KKP, dále vytvoření vzdělávacího modulu a realizace konkrétních vzdělávacích aktivit.

Díky projektu vznikne unikátní klastr pro oblast KKP. Klastrování umožní vytvoření sítě spolupracujících subjektů/organizací a jednotlivců v KKP, koordinaci spolupráce napříč regiony, budování společné image vůči zahraniční a efektivnější prosazování zájmů v kreativních odvětvích.



Rozvoj KKP na území Karlovarského kraje je pro region výzvou zejména s ohledem na probíhající transformaci. Projekt je v souladu se strategickým směřováním Karlovarského kraje a rovněž s Regionální inovační strategií Karlovarského kraje. Aktivita projektu vytvářejí synergii ke strategickému projektu Kulturní a kreativní odvětví – Krajská kulturní a kreativní kancelář – 4K.

Partneři projektu:

- Karlovarská agentura rozvoje podnikání, příspěvková organizace,
- Technologické inovační centrum Zlín s. r. o.
- Inovační centrum Ústeckého kraje, z. s.
- Inovační centrum Olomouckého kraje, zájmové sdružení právnických osob
- Centrum uměleckých aktivit, příspěvková organizace (Královéhradecký kraj)
- Kreativny inštitut Trenčín, n.o. (CIT)
- Tomi Järvelin Design Oy (Finsko)

Projekt již prošel hodnotícím procesem, ovšem ze strany hodnotitelů nebyl doporučen k realizaci. Jeho cíle a navržené nástroje k jejich dosažení byly hodnoceny velmi vysoce.

6.5 Projekt „Energetická soběstačnost, jako nová součást udržitelného rozvoje regionů a dalšího hospodářského růstu ČR“

KARP je dlouhodobým členem České asociace rozvojových agentur, zájmového sdružení právnických osob. Česká asociace rozvojových agentur je již od roku 1997 účelové sdružení rozvojových agentur s krajskou působností, jehož posláním je podpora systematického hospodářského, sociálního a kulturního rozvoje krajů České republiky. Česká asociace rozvojových agentur jako nevládní organizace, působí jako jeden z nástrojů regionální politiky. Hlavními partnery na území ČR jsou státní správa na centrální i regionální úrovni, samospráva krajů a obcí a jiných veřejných subjektů, instituce zastupující hospodářský sektor i nevládní, neziskové organizace, zaměřené na hospodářský a sociální rozvoj. Česká asociace rozvojových agentur je tvořena 12 rozvojovými agenturami s krajskou působností (Jihočeský kraj, Ústecký kraj, Olomoucký kraj, Liberecký kraj, Kraj Vysočina, Jihomoravský kraj, Zlínský kraj, Pardubický kraj, Plzeňský kraj, Středočeský kraj, Královéhradecký kraj a Karlovarský kraj.

Předmětem projektu je osvěta energetické soběstačnosti regionů a konstruktivní debata o řešeních, které povedou jednak k uvědomění si rostoucího významu energetické soběstačnosti a k příležitostem, které se pro český výzkum a vývoj v dané oblasti nabízí. Vše doplněno o příklady z praxe, které budou inspirovat komunitu k přijímání souvisejícího myšlení a business sféru a výzkum k přípravě a vyhotovení řešení. Nezbytnou součástí projektu je uskutečnění 13 regionálních kulatých stolů, národní konference a publikace, která by měla představovat energetickou soběstačnost v praxi, vč. příkladů z celé České republiky.

Předkládaný projekt je koncensem regionálních agentur ČR. KARP k projektu přistupuje jako projektový partner.

Regionální rozvojové agentury sledují dosavadní úspěšný hospodářský růst regionů a celé České republiky, nicméně je zřejmé, že regionální a potažmo republiková soběstačnost roste



na významu. Předkládaným projektem by všichni partneři rádi zahájili systémovou diskuzi o regionální, potažmo celorepublikové soběstačnosti.

Navrhovaný projekt může sloužit jako pilotní přístup k podpoře národní a regionální energetické soběstačnosti. Zároveň projekt může také být regionálním příspěvkem v rámci předsednictví ČR v EU, představující progresivní přístup k regionálnímu rozvoji s ohledem na současné reálné obavy o dostatku energií/zdrojů či potravin v Evropě.

Projekt byl do vyhlášené výzvy Ministerstva pro místní rozvoj – Podpora nestátních neziskových organizací – Udržitelný rozvoj regionů, měst a obcí podán dne 10. 6. 2022. Realizace projektu bohužel nebyla podpořena.



7 Digitální inovační hub

Na počátku roku 2022 byla úspěšně završena tvorba webu DIH-HIVE, který je nyní přístupný na adrese <https://www.dih-hive.cz/>.

Webové stránky obsahují sekci týkající se konsorcia partnerů a nabízených služeb ať už technologických tak i rozvojových. Je zde uveden i základní přehled infrastruktury, kterou DIH HIVE disponuje. V další sekci týkající se realizovaných projektů návštěvníci najdou příklady úspěšně realizovaných projektů v oblasti digitalizace s podniky v Plzeňském a Karlovarském kraji. Každý ukázkový projekt je specifikován krátkou anotací, videem shrnujícím dosažené výstupy a kontaktní osobou. Další sekce webu s názvem virtuální democentrum sdružuje ověřená řešení (tzv. dobré praxe) z území střední Evropy, které demonstrují nasazení inovativních technologií či metod. Úkolem virtuálního democentra je pak umožnit potenciálním uživatelům (např. MSP) seznámení s těmito přístupy a zamyšlení se nad možnou implementací v jejich vlastních provozech. Obsah virtuálního democentra je dělen do několika technologických sekcí, kterými jsou: Aditivní technologie, Automatizace a robotika, Digitalizace objektů, Digitální dvojče, Virtuální a rozšířená realita a Virtuální prototypování. Celý web je k dispozici v české a anglické jazykové mutaci.



HOME O NÁS SLUŽBY PROJEKTY DEMOCENTRUM KONTAKT EN

Realizované projekty

V této sekci naleznete reference vybraných projektů realizovaných přímo partnery našeho konsorcia. Jednotlivé projekty můžete filtrovat dle tematických, respektive technologických oblastí.

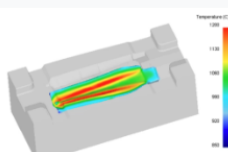
Všechny → **Virtuální prototypování a 3D modelování (1)** → **Virtuální a rozšířená realita (2)** → **Drony (1)** → **Automatizace a robotizace (1)** → **Aditivní technologie (0)** →



Nácvik skotských stříků ve virtuální realitě

Virtuální a rozšířená realita

Agentura RAFAEL s.r.o. je jedním z nejvýznamnějších subjektů v České republice v oblasti rekvalifikačního vzdělávání dospělých. Jednou ze specializací agentury je vzdělávání v oblasti lázeňství a zdravotvídy, ve které měla společnost zájem o inovaci a atraktivnější vzdělávacího procesu. Ve spolupráci se Západočeskou univerzitou...



Vývoj technologie kování pomocí virtuálního prototypingu

Virtuální prototypování a 3D modelování

Společnost CZECH PRECISION FORGE a.s. potřebovala ověřit vliv zvýšeného obsahu mědi v nerezové oceli na technologii kování lopatek. Na základě laboratorních zkoušek tvářitelnosti daného materiálu byl sestaven virtuální model technologie kování a pomocí počítačové simulace byl ověřen vliv různých technologických...



Požární senzorka nesená dronem

Drony

Ve spolupráci se Západočeskou univerzitou a HZS, jsme dokončili vývoj prototypu dronu určeného pro složku HZS. Stroj je vybaven platformou, která umožňuje nesení 9 ks senzorických jednotek, které je dron schopen v autonomním/automatizovaném režimu roznést a shodit na určených bodech...



V souvislosti se zřízením webu DIH-HIVE byly založeny i profily na sociálních Facebook a LinkedIn. Tyto profily mají za úkol informovat širokou veřejnost o aktualitách na poli digitalizace v ČR, o aktivitách partnerů konsorcia a pro sdílení informací o připravovaných seminářích a workshopech. Profily sociálních sítí byly i provázány s nově vzniklým webem.

- <https://www.facebook.com/DIH.HIVE>
- <https://www.linkedin.com/company/dih-hive/>

Díky stabilizaci konsorcia, služeb, vizuálního stylu a mediálních kanálů byla také provedena aktualizace údajů o DIH na webu Evropské komise (<https://s3platform.jrc.ec.europa.eu/digital-innovation-hubs-tool>). DIH-HIVE tak přešel do stavu „fully operational“.

Poslední aktivitou na poli DIH bylo zahájení spolupráce s Národním centrem Průmyslu 4.0 v Praze (NCP4.0). Hlavním cílem spolupráce **je poskytování služeb tzv. digitálního auditu** společností v Karlovarském kraji (<https://www.ncp40.cz/digiaudit>). Nejprve došlo k nastavení podmínek spolupráce. Následně byl zástupce KARP (zodpovědný za oblast digitalizace) proškolen na metodiku poskytování digitálních auditů. Pro ověření znalostí a schopností poskytovat tuto službu, byly samostatně realizovány dva společné audity s Národním centrem Průmyslu 4.0. Na prvním auditu byl zástupce KARP v roli pozorovatele, na druhém auditu již v roli vedoucího auditu. Tímto způsobem KARP splnila všechny podmínky stanovené ze strany Národního centra Průmyslu 4.0 a můžeme nyní poskytovat službu digitálních auditů samostatně.



8 Správa organizace

V rámci této kapitoly jsou popsány činnosti, které byly vykonávány pro zajištění správy a chodu organizace, zejm. činnosti administrativní, organizační, personální, majetkové, ekonomické.

Během sledovaného období bylo zejm. uskutečněno:

- Byla připravena Zpráva o činnosti KARP za rok 2021.
- Byly představovány jednotlivé materiály na jednání Výboru pro regionální rozvoj Zastupitelstva Karlovarského kraje.
- Probíhala běžná provozní komunikace se zřizovatelem (týkající se zejm. odvodu odpisů, finančního plánu organizace, nedobytných pohledávek, evidence zastupitelů na veřejných zakázkách apod).
- KARP zpracovala a předložila návrh rozpočtu na rok 2023 s ohledem na časový a finanční průběh projektů v realizaci.
- KARP průběžně vedla oddělené účetnictví z důvodu sledování nákladů a výnosů projektů administrovaných KARP. Průběžně kontrolovala plnění rozpočtů jednotlivých projektů, sledovala souvztažnost účetnictví a zpráv/rozpočtů realizovaných projektů.
- KARP zpracovala roční účetní závěrku za rok 2021, výkaznictví pro ČSÚ, dále KARP pravidelně odesílala data na CSUIS MFČR a zpracovává pravidelnou čtvrtletní inventarizaci pohledávek a závazků, včetně protokolu o čtvrtletní revizi vymáhání pohledávek po lhůtě splatnosti.
- KARP sestavila přiznání k dani právnických osob k 31. 12. 2021, vyúčtování zálohové a srážkové daně z platů za rok 2021 a zaslala je na finanční úřad.
- Probíhala pravidelná příprava podkladů pro vyúčtování mezd pracovníků (docházky, cestovní příkazy, dovolené, propustky), správa stravenek, vedení hotovostní pokladny, provádění drobného nákupu, vyúčtování služebních telefonů, správa fondu kulturních a sociálních potřeb, probíhaly namátkové a periodické inventury hotovosti apod.
- Zástupce KARP se zúčastňoval pravidelného školení KÚKK zaměřeného na elektronické dotační tituly kraje (e-dotace).
- Průběžně probíhalo technickohospodářské zajištění majetku organizace – správa a údržba služebních vozidel, zajištění servisu elektrotechniky (tonery, údržba), nákup spotřebního materiálu apod.
- Byly prověřeny a aktualizovány některé vnitřní předpisy KARP, tj. S 02 – Pracovní cesty, S 19 – Řešení škodních případů, S 20 – Práce z domova. Probíhala průběžná kontrola všech vnitřních předpisů KARP.
- Byla ukončena inventarizace 2021, všechny inventarizační položky a jejich části jsou zachyceny v účetnictví v souladu s právními předpisy, zejména s ohledem na ustanovení § 19 odst. 7 zákona.
- Provedení vstupního školení BOZP, PO pro nového zaměstnance a pravidelného školení řidičů.
- Bylo realizováno stěhování některých kanceláří KARP za účelem přesunu zaměstnanců KARP do jednoho patra budovy, ve které sídlí KARP.



- Průběžně probíhala aktualizace údajů na internetových stránkách KARP www.karp-kv.cz a zveřejňování příspěvků na facebookovém profilu a Instagramu KARP.
- Byly realizovány porady v rámci KARP, vč. přenosu informací z krajského úřadu.
- KARP průběžně plnila termínované úkoly na základě požadavků zřizovatele, zejména zprávy, přehledy a výkazy ekonomického charakteru.
- Zaměstnanci KARP se účastnili školení a seminářů, za účelem rozvoje dovedností a rozvoje odborných vědomostí.



9 Finanční údaje

Rozpočet KARP na rok 2022 byl schválen ve výši 20,262 mil. Kč. Skutečné plnění rozpočtu bylo: náklady celkem 17,442 mil. Kč, výnosy celkem 17,442 mil. Kč. Z toho výnosy cca 26,76 % pokryly provozní dotace zřizovatele ve výši 3,047 mil a provozní příspěvek na zajištění aktivit v rámci přípravy Fondu pro spravedlivou transformaci ve výši 1,621 mil. Dále cca 1,29 % vlastní aktivity (mandátní smlouva na realizaci dotačního titulu Inovační vouchery a služby poskytování školení) ve výši 225 tis. Kč. Zbýlých 68,47 % ve výši 11,943 mil. Kč bylo zajištěno z realizovaných projektů KARP (tj. projekt Design modelu metropolitních oblastí ČR zasažených depopulací - TAČR a projekt Smart akcelerátor 2.0).

Agentura KARP hospodařila k datu 31. 12. 2022 s vyrovnaným hospodářským výsledkem 0,00 Kč. Tento hospodářský výsledek byl dosažen díky zapojení rezervního fondu na časové překlenutí mezi výnosy a náklady organizace ve výši 0,602 mil. Kč (cca 3,45 %) a získáním kompenzace nákladů za COVID 19 ve výši 4,2 tis. (cca 0,03%). Podrobnosti plnění finančního plánu jsou obsaženy v níže uvedené tabulce.

název projektu/ činnosti	výnosy v Kč	náklady v Kč	rozdíl / VH v Kč	poměr výnosy z celku
Projekt TAČR Metropolitní oblasti	791 932,46	989 916,83	- 197 984,37	4,54%
Mandátní smlouva pro dotační titul „Inovační vouchery KK“ – ekon. činnost	200 000,00	200 000,00	-	1,15%
služby školení a semináře	25 000,00	-	25 000,00	0,14%
Projekt Smart akcelerátor 2.0	11 150 893,55	11 150 893,55	-	63,93%
Celkem projekty/aktivity	12 167 826,01	12 340 810,38	- 172 984,37	69,76%
provoz KARP	5 273 999,81	5 101 015,44	172 984,37	30,24%
z toho				
příspěvek na provoz	3 046 800,00	3 479 609,97	- 432 809,97	17,47%
Transformace - účelově vázaný příspěvek	1 621 405,47	1 621 405,47	-	9,30%
kompenzace COVID-19	4 226,00	-	4 226,00	0,02%
použití rezervního fondu	601 568,34	-	601 568,34	3,45%
celkem plnění rozpočtu	17 441 825,82	17 441 825,82	- 0,00	100,00%



10 Závěr

KARP je jediný krajský subjekt, který se zabývá tematikou inovací a hospodářské specializace v Karlovarském kraji. Realizuje a podporuje aktivity, jejichž cílem je podpora místního potenciálu za použití zavádění inovací, nových forem spolupráce, podpory vzdělávání a podpory budování lepších podmínek podnikatelského prostředí. Realizuje tak široké spektrum činností, kterými plní hlavní cíl svého poslání, tj. podpora rozvoje a zvyšování konkurenceschopnosti kraje.

KARP svými aktivitami plní roli intermediární instituce s celokrajskou působností a významně přispívá k tomu, aby Karlovarský kraj byl vnímán jako region vstřícný k inovacím, podnikavosti, meziregionální a mezinárodní spolupráci, a jako kraj, který kreativně rozvíjí místní lidský potenciál, znalosti a hospodářské tradice.

KARP je důvěryhodnou organizací s ustálenou pozicí v regionu. Má navázanou velmi dobrou spolupráci se soukromým sektorem, školami a mnohými regionálními subjekty. Vhodně zvolená právní forma agentury umožňuje flexibilní výkon aktivit, a hlavně dlouhodobou úsporu krajských veřejných prostředků (která v roce 2022 dosahovala zhruba 69,76 % - zdroje od jiných subjektů, či mimo provozní dotaci KK. Prostředky kraje formou dotace byly použity pro hlavní činnosti v míře 17,47 %, a dále 9,30 % jako mimořádně prostředky na účel zajištění aktivit v rámci přípravy Fondu pro spravedlivou transformaci).

Vzhledem k projektovým aktivitám, jež jsou významným zdrojem příjmů, je zajištěn chod agentury, optimální personální složení a podmínky pro odborný růst a rozvoj zaměstnanců.

11 Seznam zkratek

AP	Akční plán
CI	CzechInvest
FDV	Fond dalšího vzdělávání
IlaB	Institut lázeňství a balneologie, v.v.i.
KARP	Karlovarská agentura rozvoje podnikání
KHKKK	Krajská hospodářská komora Karlovarského kraje
KK	Karlovarský kraj
KKO/P	Kulturní a kreativní odvětví/ průmysl
KÚKK	Krajský úřad Karlovarského kraje
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj
MPO	Ministerstvo průmyslu a obchodu
MPSV	Ministerstvo práce a sociálních věcí
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
MZ	Ministerstvo zdravotnictví
MŽP	Ministerstvo životního prostředí
NOK	Národní orgán pro koordinaci
OP TP	Operační program Technická pomoc
OP ST	Operační program Spravedlivá transformace
PRKK	Program rozvoje Karlovarského kraje
RIS3 strategie	Regionální inovační strategie Karlovarského kraje
RKK	Rada Karlovarského kraje
RSK	Regionální stálá konference Karlovarského kraje
RVVI	Rada pro výzkum, vývoj a inovace Karlovarského kraje
ŘO	Řídicí orgán
SRKKK	Strategie rozvoje konkurenceschopnosti Karlovarského kraje
SUPŠ KV	Střední uměleckoprůmyslová škola Karlovy Vary
SPD	Svaz průmyslu a dopravy ČR
TAČR	Technologická agentura České republiky
ÚZIS	Ústav zdravotnických informací a statistiky ČR



VRR	Výbor pro regionální rozvoj
ZČU	Západočeská univerzita v Plzni
ORR	Odbor regionálního rozvoje KK
OŠMT	Odbor školství mládeže a tělovýchovy KK
VaVal	Věda, výzkum a inovace