

# ZPRÁVA O ČINNOSTI KARLOVARSKÉ AGENTURY ROZVOJE PODNIKÁNÍ



 Karlovarská agentura  
rozvoje podnikání

za rok 2021

Karlovarská agentura rozvoje podnikání, p. o.

## Obsah

<b>1 Úvod</b> .....	3
<b>2 Regionální inovační systém</b> .....	5
2.1 Regionální inovační strategie Karlovarského kraje .....	5
2.1.1 Rada pro výzkum, vývoj a inovace Karlovarského kraje .....	5
2.1.2 Inovační platformy .....	6
2.2 Projekt Smart Akcelerátor 1. kolo .....	7
2.3 Smart Akcelerátor 2.0 .....	7
2.4 Balneologie a lázeňství.....	13
2.5 Inovační vouchery .....	16
2.6 Kreativní vouchery .....	16
2.7 Vědeckotechnický park Karlovarského kraje.....	17
2.8 Krajský Business park Sokolov .....	18
2.9 Program rozvoje Karlovarského kraje 2021+ .....	18
<b>3 Lidské zdroje pro konkurenceschopnost</b> .....	19
3.1 Motivační videa pro službové obory .....	19
3.2 Propagace oborů .....	19
3.3 Krajský akční plán .....	19
3.4 Pakt zaměstnanosti Karlovarského kraje .....	19
3.5 Czechitas .....	21
3.6 Setkání personalistů .....	21
<b>4 Podpora rozvoje podnikání, podnikatelského prostředí a infrastruktury</b> .....	23
4.1 Průmyslové zóny & brownfields .....	23
4.2 Podpora preinkubačního prostředí .....	23
4.3 Síť Enterprise Europe Network.....	24
4.4 Spolupráce regionálních partnerů .....	24
<b>5 Zapojení do Fondu spravedlivé transformace</b> .....	25
5.1 Zapojení do přípravy studií předkládaných do Fondu spravedlivé transformace.....	25
5.2 Zapojení do činností Fondu spravedlivé transformace .....	29
<b>6 Projekt „Design modelu metropolitních oblastí ČR zasažených depopulací“</b> .....	30
<b>7 Projekt „Circ BIO“</b> .....	32
<b>8 Digitální inovační hub</b> .....	33
<b>9 Správa organizace</b> .....	34
<b>10 Finanční údaje</b> .....	36
<b>11 Závěr</b> .....	37
<b>12 Seznam zkratk</b> .....	38



## 1 Úvod

Karlovarská agentura rozvoje podnikání, příspěvková organizace (dále jen „**KARP**“) je zřízena za účelem zajištění koordinace a realizace **Strategie rozvoje konkurenceschopnosti Karlovarského kraje** (dále jen „**Strategie rozvoje konkurenceschopnosti KK**“). Náplň aktivit je tedy primárně dán Strategii rozvoje konkurenceschopnosti KK, která je rozpracována až do podoby jednotlivých projektových listů s předpokládanými výstupy, aktivitami a jejich finanční náročnosti.

Tato zpráva popisuje plnění Strategie rozvoje konkurenceschopnosti KK v roce 2021, s řazením do tří pilířů (Regionální inovační systém – Inovace, Lidské zdroje pro konkurenceschopnost a Podnikatelské prostředí).

Vzhledem ke způsobu financování KARP, je nutné zdůraznit, že KARP realizuje aktivity, které umožňují významné samofinancování agentury (tj. zapojení do různých projektů financovaných z českých i evropských zdrojů). Jedná se zejména o zajištění regionální výkonné jednotky k Národní výzkumné a inovační strategii pro inteligentní specializaci České republiky 2021-2027 v rámci projektu „Smart akcelerátor 2.0“ a zapojením do projektu „Design modelu metropolitních oblastí ČR zasažených depopulací“.

Veškeré aktivity v rámci probíhajících nebo plánovaných projektů jsou v souladu se Strategií rozvoje konkurenceschopnosti KK, korespondují s probíhajícím programovým obdobím EU, pro které jsou největšími prioritami podpora rozvoje lidských zdrojů, vědy, výzkumu a inovací.

### Personální zajištění:

Personální obsazení KARP k 31. 12. 2021 – 12 projektových manažerů (se zaměřením na dané pilíře) vč. ekonomické pracovnice z toho 2 na částečný úvazek (celkem 10,7 FTE), 1 administrativní pracovnice a ředitel. Z celkového počtu zaměstnanců 14 kmenových zaměstnanců, je 2,5 pracovního úvazku vyčleněno na rozvoj lázeňství a balneologie (pod Institutem lázeňství a balneologie v.v.i.). Všichni zaměstnanci se vzdělávají s ohledem na požadavky, které jsou na ně kladeny (inovace, podpora podnikání, projektové řízení, management, analytické práce, tvorba strategických koncepcí, IT, digitalizace, prezentace apod.).

Všichni pracovníci KARP jsou podrobně seznámeni s projekty Strategie rozvoje konkurenceschopnosti KK a v rámci agentury si vyměňují informace na pravidelných poradách. Zástupce KARP se pravidelně setkává a předává informace odboru regionálního rozvoje, radnímu Karlovarského kraje (jež má v gesci oblast regionálního rozvoje) a pravidelně informuje Výbor pro regionální rozvoj, Radu a Zastupitelstvo Karlovarského kraje o průběžném plnění jednotlivých projektů.

### Publicita:

Internetové stránky agentury [www.karp-kv.cz](http://www.karp-kv.cz) jsou postupně rozšiřovány a pravidelně aktualizovány podle potřeb. Také **facebookový profil KARP** je výrazným pomocníkem pro



šíření informací. Pro publicitu jsou dále využívány webové stránky Regionální inovační strategie Karlovarského kraje [www.ris3kvk.cz](http://www.ris3kvk.cz) a webové stránky [www.zijemeregionem.cz](http://www.zijemeregionem.cz) vč. sociální sítě facebook. Dále sociální síť LinkedIn, Krajské listy, regionální tisk, informační kanály Institutu lázeňství a balneologie v.v.i., Krajské hospodářské komory KK a Karlovarského kraje a dalších partnerů.

Aktivity KARP v roce 2021 lze rozdělit do těchto oblastí:

- 1) Regionální inovační systém**
- 2) Lidské zdroje pro konkurenceschopnost**
- 3) Podnikatelské prostředí**
- 4) Další aktivity**

V samostatném bloku zprávy jsou uvedeny aktivity týkající se správy organizace (zejm. činnosti administrativní, organizační, personální a ekonomické).

## 2 Regionální inovační systém

KARP vykonává řadu aktivit na podporu výzkumu, vývoje a inovací v Karlovarském kraji, a to s využitím RIS3 strategie.

### 2.1 Regionální inovační strategie Karlovarského kraje

**Regionální inovační strategie Karlovarského kraje hraje velmi významnou roli v novém programovém období 2021-2027**, kdy jedním z investičních cílů je „Inteligentnější Evropa“, a to díky inovacím, digitalizaci, ekonomické transformaci a podpoře malých a středních podniků. Základní podmínka pro S3 (smart specializaci) v novém programovém období má 7 kritérií, která musí být splněna jak na národní, tak krajské úrovni.

V roce 2021 pokračovala implementace aktualizované Regionální inovační strategie Karlovarského kraje (RIS3 strategie) prostřednictvím projektu Smart Akcelerátor 2.0. K naplňování RIS3 rovněž přispívají činnosti regionálních subjektů.

#### 2.1.1 Rada pro výzkum, vývoj a inovace Karlovarského kraje

V roce 2021 se uskutečnila **tři zasedání Rady pro výzkum, vývoj a inovace Karlovarského kraje (dále jen „RVVI“)**. S ohledem na trvajících opatření v souvislosti s COVID-19 se dvě jednání uskutečnila online.

Dne **26. 1. 2021** se **uskutečnilo online jednání**, jehož předmětem byly informace z národní úrovně RIS3, představení závěrů z inovačních platforem, projednání Zprávy vyhodnocující efekty realizovaných intervencí, Analýza chytrých řešení pro města a venkov, aktualizace Akčního plánu RIS3 2020-2021, Marketingová a komunikační strategie, informace o realizaci nástrojů pilotního ověření Podpora nadaných dětí a Kreativní učení, Asistenční vouchery, Inovační a kreativní vouchery, přestavení ILaB a manuálů lázeňské péče a rovněž zazněly informace o Fondu pro spravedlivou transformaci.

Dne **18. 6. 2021** se uskutečnilo prezenční zasedání RVVI, na kterém byly projednány změny Statusu RVVI, strategická témata VaVal, strategické projekty Karlovarského kraje v rámci Operačního programu Spravedlivá transformace, aktualizace Marketingové a komunikační strategie, správa a naplňování webové stránky Žijeme regionem, komunikační plán, Asistenční vouchery, Kreativní učení a strategické partnerství s neziskovou organizací Czechitas.

Poslední jednání RVVI se uskutečnilo **online dne 3. 12. 2021**. V rámci jednání byli členové RVVI seznámeni s aktuálními informacemi k projektu Smart Akcelerátor 2.0, došlo ke schválení Komunikačního plánu na rok 2022, k vyhodnocení Akčního plánu RIS3 2020-2021 a ke schválení nového Akčního plánu RIS3 2022-2023. Dále byly projednány Manuály lázeňské péče, členové RVVI byly seznámeni s výsledky dotačního programu Asistenční vouchery a Inovační a kreativní vouchery, byl představen Portál [www.pracujmespolu.cz](http://www.pracujmespolu.cz) a Digitální inovační hub. V závěru jednání byli členové RVVI informováni o aktuálním stavu přípravy Operačního programu Spravedlivá transformace a se zahájením činnosti Czechitas v Karlovarském kraji.





## 2.1.2 Inovační platformy

### **Inovační platforma pro strategické příležitosti**

Dne 15. 3. 2021 se uskutečnilo zasedání inovační platformy pro strategické příležitosti online formou. Hlavním bodem bylo projednání Územní studie-vyhodnocení územních nároků plánovaného rozvoje průmyslu na Mikroregion Sokolov-východ – ukončení 1. etapy zpracování. V rámci platformy byla projednána také spolupráce se Západočeskou univerzitou v Plzni, příprava strategického projektu Vědeckotechnický park a představení Operačního programu Spravedlivá transformace. Další jednání inovační platformy je plánováno po dokončení územní studie na začátek roku 2022.

### **Inovační platforma tradiční průmyslové obory**

V roce 2021 se uskutečnila dvě jednání platformy. Dne 30. 3. 2021 se jednání uskutečnilo online formou. V rámci platformy byly představeny výsledky soutěže pro žáky základních škol a víceletých gymnázií nazvané Kolonádní pohárek, dále byly prezentovány výstupy projektu CerDee. Prezentace se ujali zástupci Západočeské univerzity, kteří seznámili účastníky s obsahem projektu, a především uvedli k jakým zjištěním se došlo. Projekt se věnoval výzkumu keramického a porcelánového průmyslu u 330 subjektů z 6 zemí Evropské unie. Dále probíhala diskuze týkající se expozice v porcelánce Thun 1794 a. s. v Nové Roli a studijních programů v oblasti keramiky a porcelánu. V závěru jednání byl představen záměr podporující kulturní a kreativní odvětví, který byl následně předložen do OP Spravedlivá transformace.

Další jednání platformy se konalo dne 10. 11. 2021. V rámci jednání byli členové platformy seznámeni s průběhem realizace propagačních opatření, dále byl představen strategický projekt „Rekonstrukce a modernizace Střední uměleckoprůmyslové školy keramické a sklářské Karlovy Vary“, koncept kompetenčního centra porcelánu a keramiky pro freelancery a malé firmy v oboru - Tradice + Inovace = Budoucnost. Rovněž byl představen webový portál PracujmeSpolu.cz. V závěru byla otevřena diskuze o dalším směřování inovační platformy a možnosti propojení s inovační platformou Kulturní a kreativní průmysly.

### **Inovační platforma pro kulturní a kreativní průmysl**

V roce 2021 proběhla celkem dvě jednání inovační platformy pro kulturní a kreativní průmysl. **První jednání** se uskutečnilo 11. 6. 2021, jehož předmětem bylo projednání návrhu strategického projektu 4K – krajská, kulturní a kreativní kancelář, který byl připraven k podání do Operačního programu Spravedlivá transformace, dále byla prezentováno mapování kulturních a kreativních průmyslů vč. možnosti, jak se připojit ke kreativnímu klastru, a v neposlední řadě byly diskutovány nově připravované nástroje pro podporu této oblasti, jako jsou kreativní vouchery. **Druhé jednání** proběhlo 11. 11. 2021, jehož cílem bylo opět podpořit rozvoj kulturního a kreativního odvětví v našem kraji. Hlavním tématem byla informace o aktuálním vývoji strategického projektu Kulturní a kreativní kancelář 4K, který by měl pomoci koordinovat aktivity v regionu. Také byly představeny novinky připravovaných dotačních podpor z Národního plánu obnovy týkající se například kulturních a kreativních center a knihoven jako míst komunitního rozvoje. Mezi důležitá témata patřily nové dotační tituly jako jsou kreativní vouchery nebo kreativní vzdělávání ve školách.



## **Inovační platforma lázeňství a balneologie**

V březnu 2021 proběhlo 8. zasedání této platformy, s ohledem na vládní opatření se však uskutečnilo v on-line režimu. Hlavní body programu tvořilo představení Operačního programu Spravedlivá transformace, informace o společné iniciativě Karlovarského kraje, Svazu léčebných lázní, Sdružení lázeňských míst, poslanců a senátorů za Karlovarský kraj a Českého inspektorátu lázní a zřidel směřující k zařazení lázeňství do Národního plánu obnovy a seznámení s možnostmi lázeňské léčby a rehabilitace pro pacienty, kteří prodělali onemocnění COVID-19. Další body programu byly výzkumné aktivity Institutu lázeňství a balneologie, v.v.i., inovace v oblasti lázeňství a balneologie a průběžná zpráva o stavu příprav technických manuálů lázeňské péče.

Ve sledovaném období byla platforma rozšířena o zástupce akademického sektoru, kdy účast na zasedáních přislíbila Fakulta zdravotnických studií Západočeské univerzity v Plzni a Vysoká škola tělesné výchovy a sportu PALESTRA.

Další zasedání této inovační platformy je plánováno na 1. pololetí roku 2022.

## **2.2 Projekt Smart Akcelerátor 1. kolo**

V roce 2021 probíhaly aktivity v rámci udržitelnosti projektu Smart akcelerátor 1. kolo. Ve druhé polovině roku byla předložena 2. Zpráva o zajištění udržitelnosti projektu včetně řádného vypořádání připomínek, které byly ze strany MŠMT vzneseny.

## **2.3 Smart Akcelerátor 2.0**

Projekt plynule navazuje na první kolo projektu. Oproti původnímu projektu, ve kterém z nepovinných aktivit byla realizována klíčová aktivita Propagace, jsou realizovány další klíčové aktivity Asistence a Pilotní ověřování. Další významnou změnou oproti Smart Akcelerátoru (1. kolo), je využití maximální možné výše alokace a s tím související posílení personálních kapacit.

Dne 17. 12. 2019 došlo k vydání právního včetně podmínek dotace. Souhrnný rozpočet projektu – schválený Řídicím orgánem:

Celkové způsobilé výdaje	44 265 971,20 Kč
Výdaje na přímé aktivity	38 160 320,00 Kč
Nepřímé náklady	6 105 651,20 Kč

### **Aktivity projektu:**

#### **Základní tým projektu**

Cílem aktivity je zajistit kapacitu a klíčové kompetence ke koordinaci a implementaci agendy RIS3 především prostřednictvím výkonné jednotky (KARP), zajistit její stabilizaci a postupný rozvoj dle vývoje inovačního prostředí v Karlovarském kraji. KARP prostřednictvím základního týmu zajišťuje komplexní podporu rozvoje inovačního prostředí v kraji s využitím RIS3 strategie, komunikaci mezi klíčovými stakeholdery v kraji, síťování aktérů inovačního prostředí



a podporu vzniku nových kontaktů a projektů spolupráce, aktualizaci a projednání krajské RIS3 strategie a Akčního plánu krajské RIS3 strategie, fungování krajských inovačních platform a Rady pro výzkum, vývoj a inovace Karlovarského kraje, přípravu strategických projektů/intervencí a hledání zdrojů pro jejich realizaci, komunikační a informační servis RIS3 strategie vůči národní úrovni a další relevantní aktivity v kraji. V rámci této aktivity je významně podporován rozvoj lidských zdrojů a činnosti Institutu lázeňství a balneologie, v. v. i. V průběhu roku probíhaly pravidelné porady celého realizačního týmu (zpravidla 1x měsíčně). Z porad jsou pořizovány zápisy, které jsou následně zasílány všem členům týmu.

## **Vzdělávání**

Vzdělávání je jednou z klíčových aktivit pro rozvoj kompetencí členů realizačního týmu, odborných pracovníků kraje a dalších významných stakeholderů inovačního systému. V roce 2021 pokračovali členové realizačního týmu zejména v jazykovém vzdělávání, dále se členové RIS3 týmu účastnili vzdělávacích akcí pořádaných agenturou CzechInvest v rámci projektu Systémová podpora implementace a řízení Národní RIS3, konkrétně pak KA5 – Rozvoj metodické spolupráce týmu Národního a krajských manažerů. Online i prezenční formou se uskutečnilo několik kurzů v rámci BI Akademie a dále vzdělávání společnosti Alevia.

## **Mapování a analýzy**

Prostřednictvím aktivity je mapován a sledován vývoj inovačního prostředí v kraji a zároveň dochází k vyhodnocování úspěšnosti realizovaných intervencí. Mapování inovačního prostředí probíhá ve třech základních oblastech:

### *1) Mapování v oblasti chytrého regionu*

Mapování inovačního prostředí zaměřené na veřejný sektor se věnuje problematice chytrého (tzv. smart) regionu. Chytrý region je založen primárně na implementaci chytrých řešení do chodu měst a obcí. Klíčovým znakem smart regionu je intenzivní využívání digitálních technologií, ale také komunikace s občany a jejich aktivní zapojování do chodu obcí a měst. Důležitá je také otázka aktivního zlepšování životního prostředí.

V návaznosti na předchozí aktivity realizované v roce 2020 (především Analýza chytrých řešení pro města a venkov a dotazníkové šetření) proběhly během jarních měsíců schůzky se starosty mapující zájem o jednotlivá témata chytrých řešení, bariéry rozvoje chytrého regionu, kvalitu internetového připojení atd.

Celkově se rozhovorů účastnilo 37 obcí. Společně s dotazníkovým šetřením realizovaným v roce 2020 se podařilo během mapování v oblasti chytrého regionu získat informace o přístupu k tomuto tématu od 69 obcí Karlovarského kraje (některé obce se zapojily jak do dotazníkového šetření, tak i do společného rozhovoru). KARP se tak podařilo získat zpětnou vazbu od více než poloviny obcí Karlovarského kraje.





V návaznosti na realizované rozhovory byla vypracována **Zpráva vyhodnocující přístup obcí Karlovarského kraje k chytrým řešením** a byl probrán následující postup s radním pro oblast rozvoje venkova a zemědělství. Návazné aktivity byly zformulovány do Akčního plánu RIS3 Karlovarského kraje na období let 2022–2023. KARP také vytvořil online [Mapu chytrých řešení](#), kam jsou průběžně zaznamenávána veškerá identifikovaná chytrá řešení v Karlovarském kraji.

Z důvodu identifikované nízké míry informovanosti o tématu chytrých měst a chytrého venkova ze strany starostů byl vytvořen na internetových stránkách KARP seriál článků [Smart inspirace Karlovarského kraje](#), ve kterém byly představovány jednotlivé oblasti chytrých řešení a především řešení implementovaná obcemi Karlovarského kraje.

### 2) *Mapování v oblasti soukromého sektoru*

Mapování v oblasti soukromého sektoru probíhá ve spolupráci s Technologickou agenturou České republiky (TAČR) v rámci projektu Mapování inovačních kapacit ČR (INKA). Během první poloviny roku 2021 probíhaly přípravné práce na mapování (výběr vhodných firem k oslovení, stanovení postupu mapování). Ve druhé polovině roku 2021 bylo v rámci projektu osloveno 47 firem, se 21 inovačními firmami byly realizovány rozhovory. Rozhovory budou vyhodnoceny v první polovině roku 2022 prostřednictvím Analýzy změn inovačního prostředí. Jedním z výstupů rozhovorů bude také regionální online inovační mapa, která vytvoří komplexní interaktivní přehled o inovačních firmách Karlovarského kraje. Kromě přehledu významných inovačních firem v klíčových odvětvích kraje nabídne také přehled o regionální inovační infrastruktuře (např. o podnikatelských inkubátorech, pobočkách VŠ nebo výzkumných organizacích).

### 3) *Mapování v oblasti Lázeňství a balneologie*

Realizace mapování v oblasti lázeňství a balneologie je detailně uvedeno v kap. 2.4. této zprávy.

## **Územní studie**

Začátkem roku 2021 byly ve spolupráci s odborem regionálního rozvoje, oddělením územního plánování KÚKK zpracovány pokyny pro zpracování 2. etapy Návrh „**Územní studie-vyhodnocení územních nároků plánovaného rozvoje průmyslu na Mikroregion Sokolov-východ**“. Tyto pokyny byly také projednány se zpracovatelem a následně zpracovateli zaslány, čímž byla druhá etapa zahájena.

V prvním čtvrtletí roku proběhla prezentace a současné projednání 1. etapy Průzkumy a rozborů na zasedání Inovační platformy pro strategické příležitosti dne 15. 3. 2021.

V rámci realizace 2. etapy „Návrh“ proběhlo projednání se zástupci významných firem ze sledovaného území, se zástupci kraje a se zástupci obcí. Etapa byla dle harmonogramu ukončena předáním dokumentu – návrhu vize rozvoje území.

Před zahájením poslední 3. etapy „Čistopis“ proběhlo dle zadání, dne 3. 11. 2021 veřejné projednání, jehož předmětem bylo představení a projednání návrhu územní studie. Vzniklé



podněty a připomínky byly vyhodnoceny a předány zpracovateli studie k jejich zpracování do etapy „Čistopis“. Tato etapa byla ukončena ještě před koncem roku 2021 předáním finálního výstupu v rozsahu dle smlouvy. Předpokládáme, že začátkem roku 2022 proběhne finální představení územní studie na zasedání inovační platformy

### **Marketingová a komunikační strategie**

Plánované zahájení komunikační kampaně „**Karlovarský kraj. Patříme na Západ**“, která je součástí marketingové kampaně **Žijeme regionem**, bylo z původně plánovaného únorového termínu posunuto na červen. Důvodem byla pandemická situace, lockdown a spíše celková negativní nálada ve společnosti. Z důvodu striktních omezení, která byla uvolněna koncem května 2021, byla kampaň zahájena počátkem června 2021 vydáním tiskové zprávy následovaná online kampaní (mediální prostor Adwords, Youtube kanál, FB, IG), z důvodu flexibilního nákupu mediálního prostoru. V červenci byla kampaň posílena nákupem billboardových ploch napříč regionem. S ohledem na dedikovaný rozpočet a délku kampaně je podpora rozfázována do několika dílčích částí během let 2021 a 2022 podle jednotlivých cílových skupin. V červnu a červenci byla kampaň zacílená na všechny cílové skupiny. V srpnu na pracující obyvatelé Karlovarského kraje a v září na podnikatele. Na konci září byla zahájena dlouhodobá spolupráce s Českým rozhlasem Karlovy Vary v podobě pravidelných měsíčních rozhovorů s podnikateli vycházející z úspěšných podnikatelských příběhů umístěných na webovém portále Žijeme regionem. Rozhovory byly přenášeny v Karlovarském a Plzeňském kraji.

V únoru 2021 byl dokončen redesign webu, který prošel zásadními změnami nejen v oblasti designu, ale také v obsahové části. Od statické podoby přešel k podobě dynamické. Jednotlivé části webu jsou zacíleny na definované cílové skupiny, tedy studenty, podnikatele, zaměstnance i rezidenty. Tyto jednotlivé sekce jsou pravidelně aktualizovány nejen v oblastech týkající se rozvoje jednotlivých skupin, ale také v podobě inspirativních podnikatelských a studentských příběhů a emotivních příběhů nových ambasadorů. Na portále jsou dále sdíleny informace o nástrojích na podporu podnikání (školení, vouchery apod.).

V průběhu roku byla dokončena obsahová část fotobanky (v souladu s RIS3 doménami specializace a kampaní Žijeme regionem), jejíž příprava byla také značně ovlivněna vládními opatřeními. Fotografie jsou k dispozici na podporu regionu a definovaných cílových skupin.

22. ledna a 26. března 2021 proběhla online **setkání s ambasadorů** Žijeme regionem. Tato setkání byla zaměřena na diskuzi a tvorbu positioningu Karlovarského kraje – definování hodnot, vlastností, konkurenčních výhod Karlovarského kraje.

V průběhu celého roku se uskutečnilo 5 setkání marketingové platformy, na kterých se setkali klíčoví aktéři na poli marketingu v Karlovarském kraji. Na těchto setkáních docházelo ke sdílení marketingových aktivit jednotlivých organizací/institucí. Agentura KARP na setkáních prezentovala marketingové aktivity, informace o tvorbě positioningu Karlovarského kraje z pozice ambasadorů, byl představen projekt tzv. „Metropolitní oblasti“ a návrh koncepčního přístupu k implementaci marketingu z pohledu KK zástupcům kraje a KÚKK.

V červnu 2021 byl schválen návrh **aktualizace marketingové strategie** Karlovarského kraje (2021-2025) pro inovační ekosystém s drobnou úpravou vize (pro zdůraznění klíčové role



obyvatel a jejich vlivu na rozvoj kraje). Byly vydefinovány 4 pilíře a aktivity: Zdravý patriotismus, Funkční inovativní ekosystém, Vzdělání v klíčových oblastech, Místo pro život. Došlo ke změně u cílových skupin a jejich rozšíření. S novou vlnou komunikační podpory došlo ke změně hlavního claimu kampaně Žijeme regionem místo „Karlovarský kraj jsme MY všichni“ nově „**Karlovarský kraj. Patřím na Západ.**“.

V průběhu roku 2021 byly osloveni prostřednictvím KÚKK společnosti/ firmy/ podnikatelé KK, kteří by měli zájem se podílet na PR v podobě sdílení úspěšných příběhů s implementací inovací v jejich podnikatelské činnosti.

Na podporu zvýšení povědomí o inovacích v KK vyšly ve 2 – 3 měsíčních intervalech PR články na portále IDnes.cz pro Karlovarský kraj. Témata pro PR články vycházeli z RIS3 domén specializace. Dosah PR článků byl podpořen bannerovými kampaněmi zvyšující růst jejich povědomí.

Od srpna 2021 začala agentura KARP vydávat v kvartální periodicitě newsletter, který je distribuován všem klíčovým hráčům Karlovarského kraje.

V prosinci 2021 byl plánovaný workshop na téma „Moderní řízení značky města/regionu“, na který byli pozváni zástupci z veřejného sektoru, kteří se spolupodílejí na tvorbě image Karlovarského kraje. Bohužel z důvodu onemocnění lektora byl workshop přesunut do února 2022.

### **Pilotní ověření**

Pilotní ověření **umožňuje ověřit funkčnost nástroje** podporujícího další rozvoj inovačního systému v podmínkách Karlovarského kraje.

V rámci projektu Smart Akcelerátor 2.0 byly v roce 2021 realizovány dva pilotní nástroje, jedním z nich je **Kreativní učení**, jehož cílem je vzbudit a rozvíjet kreativní dovednosti pro podnikavost. Tento pilotní nástroj byl realizován od září 2019. Ve sledovaném období probíhaly veškeré aktivity k dokončení metodiky ve spolupráci s pedagogy Univerzity Karlovy a Univerzity J. E. Purkyně. Byly ukončeny testovací workshopy na školách. Byl dokončen a následně vyroben prototyp Dizajniště, který bude sloužit jako testovací mobilní výstava pro školy. Byly podepsány smlouvy o spolupráci, byly navázány vztahy s dalšími institucemi, jako například Univerzitou Hradec Králové, Uměleckoprůmyslovým muzeem v Praze.

Pilotní ověření bylo ukončeno v září 2021. Návazné aktivity jsou ale i dále zajišťovány v rámci základního týmu Smart Akcelerátor 2.0, jedná se o šíření povědomí o nové metodě jak na středních, tak základních školách, ve spolupráci s KAP KK a NPI ČR jsou domlouvány další spolupráce a jsou připravovány workshopy. Výsledky projektu byly představeny na setkání RIS 3 týmů v Pardubicích, kde ostatní kraje projeví zájem o zapojení a využívání výsledků tohoto projektu.

Druhým pilotním nástrojem je **Podpora nadaných dětí** v Karlovarském kraji. Pilotní nástroj nabídl dětem moderní zážitkovou hrou možnost k rozvoji nadání v konkrétních oblastech jejich zájmu. V roce 2021 byla realizována větší část plánovaných workshopů pro nadané děti. Jejich realizace byla však značným způsobem dotčena vládními opatřeními a nemožností pořádat



prezenční setkávání. Z tohoto důvodu bylo nutné přistupovat k realizaci těchto mimoškolních akcí ihned po uvolnění protiepidemických opatření. Byly zpracovány 3 variantní řešení, z čehož nakonec bylo realizováno 5 akcí v rámci školního roku a 5 akcí bylo realizováno formou příměstského tábora o letních prázdninách. I v průběhu tohoto projektu byly navázány úspěšné spolupráce, například se západočeskou univerzitou v Plzni nebo Národním pedagogickým institutem či středními školami. Tento typ projektu pro nadané děti i jejich rodiče byl v Karlovarském kraji ojedinělý. Obvykle jsou realizovány přednášky pro pedagogy, vedení škol, školní poradenská pracoviště na téma nadaný žák, jak s nadaným žákem pracovat, tvorba IVP a mnohé další. Vše je ale v rovině teoretické a převážně je vzdělávání směřováno k pedagogům ve školských zařízeních. Pilotní projekt umožnil přímou práci a podporu s nadanými a mimořádně nadanými dětmi. Umožnil jejich setkávání, rozvoj v sociální a komunikační oblasti. Děti si vyzkoušely rozmanité oblasti napříč vědními obory, mohly vybrat směr, kam zacílit svůj potenciál. Je tedy v zájmu celého kraje podporovat rozvoj nadaných dětí a mládeže, kteří mají osobní vztah k místu, kde žijí. V době, kdy dochází k odlivu vzdělaných lidí mimo náš kraj, je důležité podchytil nadané děti a dát jim příležitost pro jejich osobnostní růst a možnost seberealizace.

### **Asistence**

Tato klíčová aktivita podporuje přípravu strategických projektových záměrů na rozvoj inovačního ekosystému ve veřejném i soukromém sektoru formou asistenčních voucherů. A to prostřednictvím nového dotačního titulu **Asistenční vouchery**. Příjem elektronických žádostí o dotaci byl zahájen dne 22. 4. 2020. V roce 2021 probíhalo hodnocení podaných žádostí o dotaci dle stanovených kritérií a řada konzultací projektových záměrů s potenciálními žadateli o asistenční voucher za účelem posouzení strategičnosti. V roce 2021 bylo hodnoceno celkem 11 žádostí. Schváleno bylo 9 žádostí, 2 žádosti neprošly věcným hodnocením a 2 žádosti již byly proplaceny příjemci. K 31. 12. 2021 je zbývající alokace programu cca 400 000,- Kč.

### **Portál spolupráce**

Cílem této aktivity je navrhnout a realizovat webový portál **[www.PracujmeSpolu.cz](http://www.PracujmeSpolu.cz)**, který bude shromažďovat nabídky spolupráce od firem v kraji pro žáky a studenty středních i vysokých škol a také nabídky inovativních pozic pro absolventy. Hlavním cílem projektu je efektivněji propojit studenty a místní firmy a podpořit jejich vzájemnou spolupráci již během studia. Zároveň chce ukázat, že i v Karlovarském kraji lze najít zajímavou a inovativní pracovní pozici.

V 1. pololetí roku 2021 bylo realizováno výběrové řízení na dodání webového portálu PracujmeSpolu.cz, vč. zajištění služeb souvisejících s tvorbou webového portálu – Studie (průzkum potřeb), Flow a obsah webu, funkce a řešení, grafický styl a design webu, kódování webu a správa internetových stránek. Jako nejvýhodnější dodavatel byla vybrána společnost Studio Fresh Net, s.r.o., se kterou byla uzavřena smlouva.



Od března do září 2021 probíhala intenzivní komunikace při tvorbě webových stránek portálu Pracujmespolu, která spočívala zejména v nepřetržitém testování funkcionalit, připomínkování navržených řešení a designu stránek, následných úpravách, dodávkách textových podkladů apod. V září 2021 byly předány webové stránky do ostrého provozu.

Paralelně byla spuštěna osvěta o vzniku webových stránek mezi studenty a zástupci firem. V říjnu 2021 jsme se účastnili veletrhů pracovních příležitostí v Karlových Varech, Chebu a Sokolově na kterých byl portál představen především studentům posledních ročníků a personalistům zúčastněným firem. Zároveň jsme cíleným mailingem oslovili firmy v Karlovarském kraji s výzvou na případnou registraci a následné využití možnosti postupného zveřejňování nabídek spolupráce.

V průběhu října až prosince 2021 probíhala komunikace se zájemci o registraci z řad firem. Do prosince 2021 bylo v portálu Pracujmespolu zaregistrováno 14 firem a zveřejněno 10 nabídek ke spolupráci.

V prosinci 2021 byl sestaven komunikační plán na rok 2022, jehož cílem je zajistit co největší osvětu o portálu Pracujmespolu směrem k firmám v KK a zveřejněných nabídkách spolupráce především směrem k žákům, studentům, absolventům, výchovným a kariérovým poradcům.

V následujícím sledovaném období bude komunikační plán postupně plněn a portál spolupráce zároveň rozšířen o další organizace, které mohou nabízet různé formy spolupráci vůči cílové skupině žáků, studentů a absolventů. Portál bude také rozšířen o pár nových funkcionalit, která považujeme za důležité především z důvodu zajištění návratnosti na webovou stránku.

## 2.4 Balneologie a lázeňství

**KARP, prostřednictvím projektu Smart akcelerátor 2.0 zajišťuje některé odborné pozice pro Institut lázeňství a balneologie, v. v. i.** (dále jen „ILaB“), jedná se celkem o 3 pracovní úvazky. Pracovníci KARP se tak podílejí na realizaci některých aktivit a přípravě výzkumných projektů ILaB, v. v. i.

Ve spolupráci s Univerzitou Karlovou byla dne 25. 6. 2021 podána žádost o podporu projektu „**Terapeutická krajina**“ v rámci 5. veřejné soutěže Programu a podporu aplikovaného výzkumu, experimentálního vývoje a inovací v oblasti životního prostředí – Prostředí pro život, podprogram 1 – Operativní výzkum ve veřejném zájmu. Cílem projektu je komplexní uchopení problematiky lázeňské terapeutické krajiny. Navržený projekt vychází z hlavních zásad Evropské úmluvy o krajině, tvoří osnovu nového pohledu na krajinu lázeňských míst a přispívá k jejímu udržitelnému rozvoji. Výstupem projektu bude metodika vymezení lázeňské terapeutické krajiny a strategie, která by měla omezovat negativní vlivy urbanizace a cestovního ruchu, chránit a rozvíjet hodnoty krajiny, podporovat rozmanitě, územně





diferencované a z ekologického pohledu trvale udržitelné způsoby využívání krajinného potenciálu, rozvíjet a uplatňovat zásady odpovědného nakládání s přírodními zdroji a krajinou jako celkem. Výsledky k veřejné soutěži byly zveřejněny v prosinci 2021. Oponenti, kolegium odborníků a předsednictvo Technologické agentury projekt ohodnotili velmi kladně. Bylo zdůrazněno, že projekt má obrovský absolutní potenciál při ochraně krajiny lázeňských míst a v rámci České republiky nemá obdoby. Dle vyjádření oponentů aplikační potenciál projektu je značný a výsledky mají velkou šanci na reálné uplatnění při budoucím plánování v lázeňské krajině i v rámci národních legislativ a stanovování a určování tohoto typu krajiny v rámci ČR. Bohužel vzhledem k velmi omezené alokaci pro tuto veřejnou soutěž nedojde k uzavření smlouvy o poskytnutí podpory. Vysoké ocenění projektu je však pro nás velkou motivací k další práci na projektu.

V rámci programu rozvoje konkurenceschopnosti Karlovarského kraje – **Inovační vouchery** se ILaB stal dodavatelem služeb v oblasti výzkumu:

1. Pro Alžbětiny Lázně, a.s., ILaB zpracovává kompletní analýzu stávajících léčebných procedur a návrh na jejich vylepšení a inovace. Analýza se zpracovává na základě odborné rešerše současných vědeckovýzkumných poznatků z oblasti balneologie, know-how výzkumníků institutu a výsledků dotazníkového šetření zaměřeného na stávající klienty Alžbětiných lázní a potenciální klienty z regionu.
2. Předmětem Inovačního vouchery pro společnost Fornica Cosmetics, s.r.o., je zpracování odborných lékařských a hydrogeochemických posudků o využitelnosti vybraných přírodních léčivých zdrojů k léčebným účelům.

Zaměstnanci KARP se rovněž zapojili do přípravy projektu **„Preklinická studie účinků rehabilitační lázeňské léčby v léčebném programu post COVID-19“**: Cílem plánované studie je vyhodnotit účinnost rehabilitační lázeňské léčby u pacientů, kteří prodělali nemoc COVID-19. V rámci studie budou sledováni pacienti s indikací V – netuberkulózní nemoci dýchacího strojí, kteří prodělali nemoc COVID-19 s těžším průběhem a kteří trpí dlouhodobými potížemi ze strany dýchacího aparátu v rámci tzv. post COVID syndromu. V rámci tohoto projektu budou pacienti léčeni v léčebných lázních v Karlovarském kraji, přičemž jedním z partnerů projektu je i Fakultní nemocnice v Plzni. V prosinci ILaB podal žádost o udělení této účelové podpory na Ministerstvu zdravotnictví ČR. Výsledkem projektu by měla být objektivní zjištění o úspěšnosti rehabilitační lázeňské léčby na organismus a následná informační kampaň o možnostech využití lázeňské léčby v Mariánských Lázních a Lázních Kynžvart při terapii post – covidového syndromu v rámci indikace V/3 Indikačního seznamu pro lázeňskou léčebně rehabilitační péči. Stanovisko, zda bude projekt podpořen, by mělo být známo v únoru 2022.

Pro informaci uvádíme, že podané projekty **Vliv komplexní lázeňské léčby na jaterní steatózu a další metabolické parametry** (do veřejné soutěže Programu aplikovaného výzkumu ve zdravotnictví pořádaného MZ ČR) a **Záchrana volně se vyskytujících zdrojů minerálních vod** (do programu Prostředí pro život Technologické agentury ČR) nebyly podpořeny.

V prosinci roku 2020 bylo provedeno online dotazníkové šetření na reprezentativním vzorku populace České republiky. Ve spolupráci s odborníky Fakulty ekonomické Západočeské



univerzity v Plzni a Ekonomické fakulty Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích byl připraven soubor otázek zkoumající vztah k lázeňství, preference a jejich proměnu v souvislosti s pandemií Covid-19 a důvody proč Češi nechtějí/nemohou do lázní. Výsledky průzkumu byly během února 2021 představeny veřejnosti na dvou na sebe navazujících webinářích. Záznamy webinářů, prezentace řečníků i grafické zpracování dat z průzkumu jsou k dispozici na webových stránkách ILaBu [spadata.cz](http://spadata.cz).

S odkazem na tuto aktivitu byl ve spolupráci KARP a ILaB realizován socioekonomický průzkum, v rámci kterého byla v září 2021 uskutečněna dvě dotazníková šetření, zaměřená na tuzemské stávající lázeňské hosty a dále na tuzemské potenciální klienty lázní. Výstupy byly zpracovány do podoby série krátkých článků nazvané „**Lázně očima hostů**“. Články se věnují 4 oblastem, a to lázeňským zařízením, lázeňským místům, samotnému lázeňskému hostovi a lázeňskému pobytu. Publikovány jsou rovněž na webových stránkách **spadata.cz**. V prosinci zároveň vyšla na stránkách KARP první témata, která se soustředila konkrétně na potenciální klienty a klienty lázní Karlovarského kraje. Doplnění dalších zpracovaných témat z pohledu Karlovarského kraje se připravuje na začátek následujícího roku.

Za účelem lepšího poznání strany nabídky trhu lázeňských služeb proběhlo mapování jednotlivých lázeňských zařízení prozatím v Karlovarském kraji. Všem zařízením, jež jsou registrována v databázi ÚZIS, byly distribuovány tzv. karty lázeňského zařízení, které obsahovaly základní informace o daném provozu, s žádostí o jejich doplnění. Jelikož návratnost karet byla velmi slabá, nezbyvalo nám nic jiného než sestavit prvotní databázi lázeňských zařízení pouze z veřejně dostupných zdrojů. V této aktivitě plánujeme pokračovat i v roce 2022.

V rámci mapování v oblasti lázeňství a balneologie, jsou pravidelně zpracovávána aktuální data z ČSÚ o lázeňském cestovním ruchu, která jsou zveřejňována na informačním serveru lázeňství a balneologie. V rámci této aktivity byla v září 2021 zpracována analýza toho, jak lázeňský cestovní ruch poznamenala pandemie Covid-19 včetně zpracování nejdůležitějších milníků, které lázeňský cestovní ruch během pandemie ovlivnily.

## Manuály

Prostřednictvím projektu „Smart Akcelerátor 2.0“ byl v rámci oblasti lázeňství a balneologie podpořen vznik již **pěti technických manuálů lázeňské péče**. K předchozím titulům **Správa léčivých zdrojů PLZ, ZPMV, plyny a peloidy** a **Manuál lázeňské léčebně-rehabilitační péče, obecné principy a speciální přístupy dle indikací** přibýly v roce 2021 další tři manuály, tentokrát zaměřené na postupy poskytování jednotlivých balneoprocedur. Konkrétně se jedná o **Metodiku podávání balneoprocedur I** zahrnující např. aplikaci přírodních léčivých vod, zředěného plynu, peloidů a bahen, **Metodiku podávání balneoprocedur II** zabývající se mj. elektroterapií, fototerapií, dietoterapií, a dále **Metodiku podávání balneoprocedur III**, která se věnuje hydroterapii, termoterapii a mechanoterapii.



## 2.5 Inovační vouchery

Realizace projektů, které byly podpořeny v roce 2020, probíhala až do 30.04. 2021. Do konce května 2021 příjemci dotace předložili vyúčtování poskytnuté dotace, přičemž souběžně probíhala kontrola předloženého vyúčtování.

Dokumentace dotačního programu „Program rozvoje konkurenceschopnosti Karlovarského kraje“ (podprogram 1 Inovační vouchery a podprogram 2 Kreativní vouchery) pro rok 2021, byla předložena ke schválení na dubnové jednání Rady Karlovarského kraje. **Vyhlášení dotačního titulu** (Program rozvoje konkurenceschopnosti Karlovarského kraje vč. Pravidel pro příjem a hodnocení žádostí a poskytnutí a finančního vypořádání z rozpočtu Karlovarského kraje) **bylo schváleno Radou Karlovarského kraje č. RK 435/04/21 dne 19. 4. 2021.**

Dne 28. 4. 2021 se konal webinář k pro potenciální žadatele do podprogramu „Inovační vouchery“. Semináře se zúčastnilo značné množství zájemců, na němž byly představeny aktuální podmínky dotačního titulu a celá řada příkladů dobré praxe z technických oborů i z oboru lázeňství a balneologie.

Lhůta pro podávání elektronických žádostí do podprogramu Inovační vouchery byla stanovena od 24.05. 2021 do 31. 05. 2021, elektronicky bylo v termínu podáno **11 žádostí**. Ve lhůtě do 14.06.2021 bylo na podatelnu Krajského úřadu Karlovarského kraje podáno celkem **9** zapečetěných obálek (10 fyzických žádostí – u jedné firmy nebyla dodržena forma podání v zapečetěné obálce). V průběhu června a července 2021 probíhala formální kontrola podaných žádostí o dotaci, následně pak věcné hodnocení externími hodnotiteli. K finálnímu schválení financování projektů bylo Radě Karlovarského kraje předloženo 10 úspěšných žádostí o dotaci 6. září 2021. Vyřazen byl v rámci věcného hodnocení pouze 1 projekt, a to z důvodu nezpůsobilého poskytovatele znalosti. V průběhu září a října 2021 došlo k zajištění podpis veřejnoprávních smluv obou stran a následnému odeslání finančních prostředků na bankovní účty příjemců dotace.

Na konci roku probíhala průběžná kontrola zajištění povinné publicity k podpořeným projektům. V některých případech byly zjištěny nedostatky, proto byli příjemci vyzváni k nápravě.

V následujícím sledovaném období bude probíhat kontrola závěrečného vyhodnocení projektů včetně všech povinných příloh a zároveň příprava nových podmínek vyhlášení dotačního Programu rozvoje konkurenceschopnosti na rok 2022.

## 2.6 Kreativní vouchery

Cílem kreativních voucherů je vytvořit možnost jednorázové finanční podpory pro firmy, které by rády podpořily svůj růst za pomoci vylepšení designu svých produktů nebo jejich prezentace, tzn. ve spojení s kreativními službami. Podpůrným nástrojem dotačního titulu je tzv. **Galerie kreativců**. Galerie slouží potenciálním žadatelům k výběru vhodného kreativce, který pro žadatele zhotoví požadující „kreativní službu“. Smyslem galerie je hlavně pomoci žadatelům o dotaci s výběrem vhodného kreativce, podpora lokálních kreativců a možnost navázání nových obchodních vztahů.



V první polovině roku 2021 byla galerie kreativců aktualizována. Kromě doplnění nových kreativců, byly vytvořeny přesné popisky jednotlivých podporovaných oborů, podle kterých se kreativci lépe zařadí do svých činností a žadatelé se zároveň lépe zorientují v jednotlivých podporovaných činnostech. S dosavadními kreativci byly následně komunikovány případné úpravy jejich profilů. Během roku 2021 narostl počet kreativců zveřejněných v galerii na 43 subjektů, čímž se počet registrovaných zvýšil o více než třetinu. Nejvíce kreativců se registrovalo do galerie na přelomu léta a podzimu, kdy probíhaly rozsáhlé komunikační aktivity k podpoře dotačního titulu.

Podprogram Kreativní vouchery byl i v roce 2021 plánován jako doplňkový, kterého by bylo využito pouze v případě, pokud by nebyla vyčerpaná celková alokace vyčleněná na podprogram Inovační vouchery. S ohledem na velký zájem o Inovační vouchery v roce 2021 a předložené projekty v celkovém objemu 1.848.000 Kč, na Podprogram Kreativní vouchery nezbylo dostatek finančních prostředků, proto tento podprogram nebyl vyhlášen v původně plánovaném harmonogramu (červen 2021). S důrazem na zachování kontinuity podpory propojování kulturních a kreativních odvětví s tradičními obory a v návaznosti na první loňské vyhlášení tohoto podprogramu, probíhalo jednání o navýšení alokace. V červenci 2021 byla nově navržená alokace pro celý program namísto původních 2 mil Kč schválena ve výši 2.850.000,- Kč.

Následně tedy bylo možné vyhlásit pro rok 2021 i druhý dotační podtitul Kreativní vouchery. Lhůta pro podávání elektronických žádostí do podprogramu Inovační vouchery byla stanovena od 15. 9. 2021 do 22. 9. 2021, elektronicky bylo v termínu podáno **44 žádostí**. Ve lhůtě do 10 pracovních dní od ukončení příjmu žádostí byly na podatelnu Krajského úřadu Karlovarského kraje dodány v listinné podobě potřebné přílohy. Listinná podoba však nebyla podána u 9 žadatelů o dotaci. Čímž došlo k porušení podmínek dotačního programu. Tito žadatele byli v důsledku toho z dalšího hodnocení formálních náležitostí vyloučeni. Formální kontrolou v pořádku prošlo **20** projektových žádostí, z toho prvních 15 registrovaných projektů v pořadí pokryla vyhlášená alokace. K finálnímu schválení financování projektů bylo Radě Karlovarského kraje předloženo 15 úspěšných žádostí o dotaci 22.11.2021. V průběhu listopadu a prosince 2021 došlo k zajištění podpis veřejnoprávních smluv obou stran a následnému odeslání finančních prostředků na bankovní účty příjemců dotace.

V následujícím sledovaném období bude probíhat kontrola závěrečného vyhodnocení projektů včetně všech povinných příloh a zároveň příprava nových podmínek vyhlášení dotačního Programu rozvoje konkurenceschopnosti na rok 2022.

## 2.7 Vědeckotechnický park Karlovarského kraje

KARP se dlouhodobě zabývá aktivitami, které mají za cíl vytvořit v našem regionu **Vědeckotechnický park**. Proto byla i v roce 2021 zapojen do přípravy projektu Vědeckotechnického parku, který je nově připravován pod názvem **Karlovarské inovační centrum (KIC)**

V rámci přípravy předběžné žádosti, KARP úzce komunikovala s odborem regionálního rozvoje a účastnila se pracovních jednání. Následně KARP připravila finální podobu žádosti,



kteřou Karlovarský kraj (prostřednictvím ORR) podal do veřejné výzvy pro Operační program Spravedlivá transformace 2021–2027. Více informací viz příslušná kapitola.

## 2.8 Krajský Business park Sokolov

KARP se též podílí na přípravě projektu Krajský Business park Sokolov (KBPS). Tento projekt navazuje na aktivity Karlovarského inovačního centra (KIC) a klade si za cíl připravit vhodné území včetně potřebné infrastruktury nabízející služby pro podnikový sektor se zaměřením zejména na realizaci nových technologií a konkurenceschopných výrobků a služeb. Budou vytvořeny možnosti pro vznik zázemí pro firmy i jednotlivce z našeho regionu.

V rámci přípravy předběžné žádosti, KARP úzce komunikovala s odborem regionálního rozvoje a účastnila se pracovních jednání. Finální podobu žádosti, kterou Karlovarský kraj podal do veřejné výzvy pro Operační program Spravedlivá transformace 2021–2027 připravil ORR. Více informací viz příslušná kapitola.

## 2.9 Program rozvoje Karlovarského kraje 2021+

V roce 2020 byla KARP zapojena do aktualizace Programu rozvoje konkurenceschopnosti Karlovarského kraje (PRKK). KARP je v PRKK garantem prioritní osy Hospodářsky prosperující a atraktivní region a dále prioritní oblasti Image regionu. V roce 2021 proběhlo vypořádání připomínek od supervizora, nastavení indikátorové soustavy a projednání v příslušných orgánech Karlovarského kraje.





### 3 Lidské zdroje pro konkurenceschopnost

Cílem aktivit zaměřených na lidské zdroje je zajištění dostupnosti adekvátně kvalifikovaných a motivovaných pracovníků pro firmy v Karlovarském kraji (např. spolupráce škol, firem a institucí působících v oblasti vzdělání, podporou rozvoje vzdělávacích kapacit v kraji apod.).

#### 3.1 Motivační videa pro službové obory

V záležitosti podané žaloby a platebního rozkazu, byla uskutečněna jednání mezi KARP a advokátní kanceláří zastupující KARP ve věci žaloby. Předmětem jednání byla příprava na soudní jednání a následně projednání výsledků ze soudního jednání. V 1. polovině roku 2021 se uskutečnila tato jednání: Dne 22. 2. 2021 proběhlo 2. jednání u Okresního soudu v Karlových Varech, kde byly projednány sporné a nesporné věci a předloženy důkazy. Dne 21. 4. 2021 proběhlo 3. jednání před soudem, jehož předmětem byla kontrola předložených důkazů a zápis do soudního spisu. Dne 2. 6. 2021 proběhlo 4. jednání, kdy zazněla výpověď žalobce. Další jednání soudu je stanoveno na 11. 8. 2021.

#### 3.2 Propagace oborů

V prvním pololetí bylo na Inovační platformě pro tradiční průmyslové obory projednáno vyhlášení soutěže **Kolonádní pohárek** v roce 2021. Vyhlášení soutěže se původně předpokládalo po letních prázdninách, ve druhém pololetí tohoto roku. Po projednání s partnery (zástupci porcelánových firem) bylo dohodnuto vyhlásit soutěž až na začátku roku 2022. Předmětem soutěže opět bude vytvořit návrh kolonádního pohárku a tím přiblížit keramický obor žákům základních škol.

#### 3.3 Krajský akční plán

Pracovníci KARP jsou zapojeni do pracovních skupin/mini týmů v rámci Krajského akčního plánu rozvoje vzdělávání Karlovarského kraje. Účast v těchto pracovních skupinách umožňuje provázání a lepší koordinaci aktivit KARP i v rámci realizace RIS3 strategie a dalších odborných aktivit KARP.

#### 3.4 Pakt zaměstnanosti Karlovarského kraje

KARP (jako jeden ze signatářů Paktu zaměstnanosti Karlovarského kraje) sleduje dění v oblasti Paktu zaměstnanosti KK. V první čtvrtletí zástupci Institutu pro zaměstnanost a rozvoj Karlovarského kraje, z.ú. realizovali kroky pro ustanovení nositelem Paktu zaměstnanosti Karlovarského kraje pro období od 1. 1. 2021 do 31. 12. 2027 za součinnosti KARP.

V roce 2021 se KARP zúčastnila jednání signatářů Paktu zaměstnanosti Karlovarského kraje (dne 1. 6. 2021), kde byly představeny jednotlivé aktivity signatářů zaměřené na podporu zaměstnanosti v regionu. Na jednání odprezentoval KARP plánované aktivity připravované buď samostatně nebo ve spolupráci se zřizovatelem a záměr čtyř projektů připravovaných do OP Spravedlivá transformace (viz. níže v textu).



KARP se také účastnila jednání signatářů Paktu zaměstnanosti KK, které se uskutečnilo dne 25. 11. 2021 v on-line režimu. Na tomto jednání KARP představila nový portál Pracujmespolu.

Témata s vazbou na zaměstnanost, jsou dále projednávána na pravidelných jednáních regionálních partnerů.



### 3.5 Czechitas

KARP dne 30. 6. 2021, po přechozím schválení Radou Karlovarského kraje, uzavřela strategické partnerství s neziskovou organizací Czechitas. Strategické partnerství spočívá ve vytvoření komunity Czechitas v Karlovarském kraji a podpoře vzdělávání vybraných skupin obyvatel, zejména v posilování digitální gramotnosti primárně u žen a dětí, a to na dobu 3 let od 1.9. 2021 – 31. 12. 2023.

Strategické partnerství zahrnuje oblasti:

- budování lokální komunity pro Czechitas a marketingovou podporu Czechitas v kraji (tj. nastartování a rozvoj činnosti, akvizice a marketingovou propagaci Czechitas),
- vzdělávání zaměřená na rozvoj digitální gramotnosti u vybraných skupiny obyvatel (ženy),
- realizace dalších kurzů dle potřeb regionů a obyvatel (např. Základy IT, Datová analýza, Testování, Digitální akademie, IT v praxi, Digitální dovednosti, Programování, Tvorba webu, Kariérní rozvoj apod.).

Vzdělávací kurzy nebudou pro účastníky bezplatné, ale za symbolický účastnický poplatek, který je v rámci partnerství zvýhodněn oproti běžným tržním cenám. Důvodem je zajištění motivace účastníků a relevantního přínosu vzdělávací akce.

Činnost Czechitas byla představena rovněž na jednání RVVI dne 3. 12. 2021. V první polovině prosince 2021 se měla uskutečnit první prezenční akce v Karlovarském kraji, bohužel vzhledem k vývoji vládních opatření v souvislosti s pandemií COVID-19 byla tato akce přesunuta na 1. čtvrtletí roku 2022.

### 3.6 Setkání personalistů

Dne 25. 3. 2021 se uskutečnilo ve spolupráci s Krajskou hospodářskou komorou a agenturou Czechinvest setkání personalistů na téma „*Revoluce dovedností: digitalizace v HR*“, které proběhlo v online formě. Mezi hlavní témata patřilo např. Jak současná krize ovlivnila plány zaměstnavatelů v oblasti digitalizace a automatizace? Jaké pozice, odvětví a země budou digitalizací nejvíce a nejméně zasaženy? Jak se mění priority v oblasti HR v souvislosti s krizí? Jaký je přístup zaměstnavatelů k současným a budoucím plánům zvyšování kvalifikace zaměstnanců?

Hlavním cílem bylo představit dopad nemoci Covid -19 na digitalizaci a dovednosti. Revoluce dovedností byla představena z pohledu brand managera ze společnosti ManpowerGroup a také byly představeny dva aktuální projekty Úřadu práce Outplacement a Podpora forem flexibilního vzdělávání (FLEXI).

Další setkání personalistů se uskutečnilo dne 7. 12. 2021 na téma „Jak na Whistleblowing“. I toto jednání proběhlo v online formě. Lektor provedl účastníky zavedenou právní úpravou na ochranu oznamovatelů protiprávních jednání. Vzhledem k tomu, že měla být směrnice Evropského parlamentu a Rady č. 2019/1937 o ochraně osob přijatá v příslušné právní úpravě do 17.12.2021, bylo toto téma velmi aktuální. Úzce se totiž dotýká všech společností a



organizací nad 25 zaměstnanců, kteří mají povinnost zavést vnitřní oznamovací systém. Předmětem jednání bylo představení možností, jak se v organizaci na tuto novou směrnici připravit a jak tuto povinnost využít ke zlepšení interní komunikace a firemní kultury. Zároveň byl na setkání personalistů představen portál Pracujmespolu.



## 4 Podpora rozvoje podnikání, podnikatelského prostředí a infrastruktury

### 4.1 Průmyslové zóny & brownfields

KARP průběžně vykonává správu a publikuje aktuality v internetovém portále **Investiční příležitosti v Karlovarském kraji** [www.karlovyvary-region.eu](http://www.karlovyvary-region.eu). Portál investiční příležitosti je pravidelně aktualizován a doplňován o aktuality z regionu, které souvisí s danou problematikou. Reaguje na vývoj nabídky volných ploch již prezentovaných průmyslových zón. Dle zájmu jsou průmyslové plochy doplňovány. Požádat o zveřejnění nabízené zóny můžou vlastníci či správci, jejichž plochy splňují kritéria uvedená na stránkách portálu.

V první polovině roku 2021 byla do portálu vložena nová nabídka Skladový areál Otovice. V průběhu roku zaměstnanci KARP poskytovali informační servis pro jednotlivé investory a poskytovali případné podklady o regionu, hospodářství, trhu práce apod.

### 4.2 Podpora preinkubačního prostředí

KARP vstoupila do jednání s několika zájemci o podporu preinkubačního prostředí v kraji. Cílem této preinkubace, je vytvořit systematickou podporu lidí, kteří mají zájem o podnikání nebo mají přímo podnikatelský záměr, ale nevědí, jak ho dále rozvíjet. Snahou je podpořit vznik vzdělávacího programu, ve kterém se občané učí vše potřebné k tomu, aby mohli v dané lokalitě začít úspěšně podnikat.

V rámci programu účastníci rozbíhají pod dohledem zkušeného podnikatele a lektora v jedné osobě vlastní reálný podnikatelský projekt, ověřují si jeho potenciál v praxi a učí se základním principům podnikavého přístupu k řešení problémů. Díky tomu se u občanů zvyšuje hodnota na trhu práce, míra inovací ve městě a rozšiřuje se ekonomický potenciál dané lokality, včetně počtu pracovních míst. V rámci mediálních výstupů pak města prakticky ukazují, jakým způsobem podporují své občany v seberealizaci, podnikavosti i sebezaměstnávání.

Na základě projeveného zájmu o druh této podpory ze strany Karlovarského kraje, byla v prvním pololetí roku 2021 oslovena relevantní města, která by podporu preinkubačního prostředí na svém území realizovala. Na základě oslovení se podařilo získat reakci devíti měst. Zájem o zapojení se do programu za předpokladu dotace ve výši 50 % ze strany Karlovarského kraje projevila města Sokolov, Mariánské Lázně, Chodov, Aš, Kraslice a Horní Slavkov.

Město Karlovy Vary se rozhodlo zapojit do aktivity i bez případné finanční podpory a ve druhé polovině roku 2021 realizovalo pilotní akci Podnikni to, která dosáhla poměrně velkého ohlasu. Během podzimu se *Podnikni to!* podařilo otevřít dvě série workshopů. Na realizaci akce navázalo vytvoření komunity podnikavců.





### 4.3 Síť Enterprise Europe Network

KARP skrze webové stránky trvale zprostředkovává aktuální nabídky a poptávky firem sítě Enterprise Europe Network, jenž je celoevropskou sítí zaměřenou na poskytování podpůrných služeb a informací pro rozvoj podnikání. V roce 2021 bylo uskutečněno několik jednání se zástupci sítě EEN s cílem propagace nabídek a příležitostí.

### 4.4 Spolupráce regionálních partnerů

S pravidelností zhruba 1 krát do měsíce, se společně setkávají zejména zástupci KARP, kraje, CI, KHK KK, SPD, TAČR, aktivity Re:start (tzv. X členka) u pana radního za oblast regionálního rozvoje. Předmětem setkání je projednání možností spolupráce, zapojení do realizovaných akcí a činností a vzájemný přenos informací. V době pandemie koronaviru setkávání probíhalo formou videokonferencí.

Vzhledem k potřebnému přehledu kompetencí mezi regionálními subjekty (zejm. vůči veřejnosti a klientům), KARP iniciovala a připravila diagram kompetencí. Diagram kompetencí (níže) ukazuje činnosti subjektů v jednotlivých segmentech (vzdělávání, zahájení a provoz podnikání, rozvoj podnikání, výzkum, vývoj a inovace). Tento diagram byl všemi zapojenými subjekty odsouhlasen a je zveřejněn na [www.karp-kv.cz](http://www.karp-kv.cz).





## 5 Zapojení do Fondu spravedlivé transformace

### 5.1 Zapojení do přípravy studií předkládaných do Fondu spravedlivé transformace

Karlovarský kraj dne 31. 3. 2021 vyhlásil Výzvu k předkládání potenciálních strategických projektů v rámci připravovaného Operačního programu Spravedlivá transformace (OP ST). OP ST bude v období 2021–2027 novým programem zaměřeným na řešení dopadů odklonu od uhlí v nejvíce zasažených regionech – Karlovarském, Moravskoslezském a Ústeckém kraji. Cílem podpory je zejména zajistit dostatek pracovních míst pro pracovníky, kteří odcházejí z uhelného průmyslu, i zlepšení životního prostředí.

Cílem výzvy bylo identifikovat projektové záměry potenciálních strategických projektů s dopadem do Karlovarského kraje. Pro informaci uvádíme, že do výzvy, která byla vyhlášena od 31. 3. 2021 do 30. 4. 2021, bylo předloženo celkem 46 projektů.

KARP se podílela na zpracování šesti strategických projektů, které byly následně předloženy do výzvy. Jedná se o tyto projekty:

#### 1. Projekt Karlovarské inovační centrum (KIC)

Jedná se o vybudování v území zcela jedinečné inovační infrastruktury – Karlovarského inovačního centra (KIC), jejímž cílem je zvýšení intenzity výzkumných, vývojových a inovačních aktivit v kraji mezi podnikatelskými subjekty, veřejným sektorem a výzkumnými pracovišti. Projekt zahrnuje výstavbu víceúčelového komplexu budov vědeckotechnického parku (VTP) a informačně vzdělávacího střediska (IVS). Část VTP zahrnuje administrativní prostory pro inkubaci, prostory laboratorní, poloprovozní zázemí a konferenční sál. Na VTP navazuje objekt IVS, který je schopen samostatné existence a provozu.

Kromě pronájmu prostor a s ním spojených služeb bude KIC nabízet také poradenství související se zahájením podnikání a rozvojem inovačních aktivit (tzv. inkubační funkce), tj. především oblast komercializace know-how, transfer technologií apod. KIC bude tedy poskytovat jak inkubační, tak akcelerační programy. Konkrétně budou poradenské a zprostředkovatelské služby zejména zahrnovat následující:

- podnikatelské poradenství a individualizovaný koučink pro firmy,
- zprostředkování kontaktů,
- dotační management,
- poradenské služby v oblasti transferu technologií,
- vzdělávání, networking, eventy, CRM (Customer Relationship Management),
- mapování a sledování prostředí v regionu,
- poradenství v oblasti financování start-ups,
- vouchery pro rozvoj firem,
- Inovační, Kreativní a Asistenční vouchery,
- marketingové poradenství, komunikace a marketing inovačního systému kraje.



## 2. Projekt Research point – rozvoj VaV aktivit pro úspěšnou transformaci regionu

Ve spolupráci se Západočeskou univerzitou v Plzni (ZČU) připravila KARP návrh výše uvedeného strategického projektu. Cílem projektu je rozvoj vědeckovýzkumných a vývojových aktivit v kraji, které přispějí nejen ke zvýšení konkurenceschopnosti místních firem, ale celého regionu. Tohoto cíle bude dosaženo ve spolupráci s výzkumníky a odbornými pracovníky ze ZČU. Obě instituce se budou systematicky věnovat vyhledávání příležitostí pro zavádění inovací, identifikaci témat pro výzkum a vývoj nejen ve firmách ale i ve státní správě. Inovace a výzkumné aktivity budou řešeny zejména v oblastech digitalizace a automatizace, zajišťování ekologických výrobních provozů, cirkulární ekonomiky a e-governmentu. Dopad projektových aktivit bude v rámci celého Karlovarského kraje. Výsledky projektu budou například inovované průmyslové procesy a technologie, výzkumné a mapovací zprávy nebo studie proveditelnosti pro implementaci nových technologií.

Mezi vybrané projektové aktivity patří například:

- formování procesních modelů postupů rozvoje VaV v Karlovarském kraji a modelování predikce jejich účinnosti a dopadů,
- systematické vyhledávání a identifikace příležitostí v oblasti VaV v KVK se zaměřením na transformované části regionu,
- znalostní a technologický skauting – působnost výzkumných/odborných pracovníků ZČU v organizacích/podnicích v Karlovarském kraji za účelem identifikace inovačních řešení a zvýšení tržního potenciálu,
- identifikace témat pro výzkumné a vývojové aktivity s následným doporučením pro využití komunitárních programů a jiných finančních nástrojů,
- výzkumné aktivity v úrovni předvýzkumu a pilotního ověření,
- vyhledávání odborných a vědeckých pracovníků pro aktivity v regionu, včetně zahraničních.

Projekt byl předložen do Výzvy k předkládání potenciálních strategických projektů v rámci připravovaného Operačního programu Spravedlivá transformace (OP ST), která byla vyhlášena od 31. 3. 2021 do 30. 4. 2021. Na základě výsledků hodnocení nebyl projekt zařazen mezi strategické projekty Karlovarského kraje. Jeho realizace však není do budoucna vyloučena prostřednictvím dílčích aktivit či modifikované verze projektu.

## 3. Projekt Rekonstrukce a modernizace Střední uměleckoprůmyslové školy keramické a sklářské Karlovy Vary

Jedná se o rekonstrukci a modernizaci vzdělávacího zázemí Střední uměleckoprůmyslové školy keramické a sklářské Karlovy Vary a rozvoj kulturního a kreativního odvětví v návaznosti na střední školu. Projekt zahrnuje výstavbu nové a rekonstrukci části historické budovy střední školy. Díky projektu dojde k vytvoření podmínek pro rozvoj tradičních odvětví se zaměřením na keramiku, sklo a porcelán, která jsou v rámci kraje jedinečná, pro inovaci vzdělávacího obsahu a rozvoj kreativních oborů a oborů se zaměřením na ekologii a životní prostředí, s



potenciálem dalšího rozvoje v návaznosti na vyvíjející se požadavky na vzdělávací proces a na transformační proces průmyslových odvětví Karlovarského kraje. Vedle počátečního vzdělávání bude projektem rozvíjeno v rámci celoživotního vzdělávání i další vzdělávání umožňující rekvalifikaci místní pracovní síly. Nové prostory se stanou centrem pro vzdělávání, kulturu, realizaci výzkumných aktivit, komunitní setkávání či sport.

Projekt byl předložen do výzvy k předkládání potenciálních strategických projektů v rámci připravovaného Operačního programu Spravedlivá transformace (OP ST), která byla vyhlášena od 31. 3. 2021 do 30. 4. 2021. Na základě výsledků hodnocení byl projekt zařazen mezi strategické projekty Karlovarského kraje.

#### **4. Projekt Kulturní a kreativní odvětví – Krajská kulturní a kreativní kancelář – 4K**

Hlavním cílem projektu je vybudování 4K – krajské kulturní a kreativní kanceláře, jakožto hlavního koordinátora dílčích částí projektu. Cílem projektu je zvýšit podnikavost zejména mladých lidí v oborech, které budou v kraji užitečné, tedy podpořit ekonomickou transformaci kraje. Podpora kreativity zároveň povede ke zvyšování předpokladů dětí a studentů k dalšímu studiu a k rozvoji jejich dovedností, takže se dobře uplatní jednak ve svobodných povoláních a ve firmách, které budou zavádět digitalizaci, Průmysl 4.0.

V rámci projektu bude zejm. podporováno:

- začínající podnikatelé, mikro a malé podniky, NNO pro rozvoj podnikání v kreativních oborech, vč. jejich inkubace,
- vzdělávání zaměřené na rozvoj kreativity, manuální a další dovednosti dětí a studentů,
- rozvoj aktivit příspěvkových organizací zejm. KK v oblasti kultury, rozvíjení jejich potenciálu, např. ve formě uměleckých inkubátorů, digitálního zpřístupnění sbírkových fondů, vznik kulturních a komunitních center,
- rozvoj spolupráce mezi výzkumnými pracovišti s podnikateli v regionu, paměťovými a kulturními institucemi,

Předpokládá se, že 4K vytvoří institucionálního zázemí KKO, bude provádět mapování a analýzy celého odvětví, koncepční a strategickou činnost. Bude navazovat spolupráci s akademickými pracovišti k podpoře projektů výzkumu a k rozvoji středoškolského a vysokoškolského vzdělávání v kreativních oborech, propojovat zájemce o spolupráci mezi výzkumnými a kreativními pracovišti a firmami.

Projekt byl předložen do výzvy k předkládání potenciálních strategických projektů v rámci připravovaného Operačního programu Spravedlivá transformace (OP ST), která byla vyhlášena od 31. 3. 2021 do 30. 4. 2021. Na základě výsledků hodnocení byl projekt zařazen mezi strategické projekty Karlovarského kraje.

#### **5. Projekt Krajský Business Park Sokolov (KBPS)**

Předmětem projektu je koncepční příprava rozvoje území v centru města Sokolov. Cílem je vytvořit místo, které bude navazovat na Krajské inovační centrum a bude ve městě Sokolov umožňovat rozvoj podnikání, inovací, vědy a výzkumu. Předpokládá se, že území bude



zahrnovat budovu podnikatelského inkubátoru, plochy a případně budovy vhodné pro realizaci podnikatelských aktivit.

Projekt byl předložen do výzvy k předkládání potenciálních strategických projektů v rámci připravovaného Operačního programu Spravedlivá transformace (OP ST), která byla vyhlášena od 31. 3. 2021 do 30. 4. 2021. Na základě výsledků hodnocení byl projekt zařazen mezi strategické projekty Karlovarského kraje.

Závěrem roku 2021 byla v souvislosti s Výzvou č. OPST PP-1/2021 k předkládání žádostí o poskytnutí podpory na předprojektovou přípravu strategických projektů vyhlášené v rámci Národního programu Životní prostředí, a to prostřednictvím Státního fondu životního prostředí ČR, započata příprava žádosti do této výzvy k projektu „Krajský business park Sokolov-předprojektová příprava projektu“. Prostřednictvím této žádosti o dotaci je možné získat prostředky na financování studie proveditelnosti včetně dalších relevantních podkladů předprojektové přípravy. Podklady pro žádost připravila KARP. Přípravný projekt bude začátkem roku 2022 podávat Karlovarský kraj.

## **6. Projekt Centrum lázeňského výzkumu (CLV)**

Předmětem projektu je vytvoření dlouhodobě fungujícího a udržitelného systému, v němž budou konsorcia lázeňských zařízení a Institut lázeňství a balneologie, v.v.i. spolupracovat na realizaci aplikovaného VaV. Projekt Centrum lázeňského výzkumu (CLV) představuje efektivní způsob, jak transformovat specializované znalosti a schopnosti do podoby konzistentní, kvalifikované a nákladově efektivní služby, založené na identifikaci a dlouhodobém využívání vzájemných synergii mezi jednotlivými aktéry.

Projekt naváže na historii, kulturní a přírodní dědictví prostřednictvím dílčích inovativních projektů.

### **Hlavní přínosy projektu:**

- podpora výzkumu, vývoje a inovací v lázeňství s vysokým aplikačním potenciálem a perspektivou pro značný přínos k růstu konkurenceschopnosti regionu;
- rozvoj dlouhodobého strategického partnerství ve výzkumu, vývoji a inovacích mezi veřejným a soukromým sektorem s důrazem na realizaci a zhodnocení výsledků výzkumu v praxi;
- posílení ekonomického rozvoje a růst konkurenceschopnosti regionu s akcentem na lázeňství (cestovní ruch);
- posílení multidisciplinarity výzkumu, čímž dojde ke zvýšení horizontální mobility výzkumných pracovníků, udržení talentů, přilákání studentů a vysoce kvalifikovaných pracovních sil do regionu;
- zasiťování a internacionalizace – spolupráce s výzkumnými institucemi při vysokých školách, dalšími institucemi a zahraničními partnery;
- zvýšení atraktivity území pro místní obyvatele, zvýšení počtu pracovních pozic, zlepšení kvality života;
- rozšíření možnosti vzdělání, rekvalifikace v regionu.

V rámci projektu budou činnosti směřovat do níže uvedených oblastí:



- klinické studie (léčba, rehabilitace a prevence),
- environmentální studie,
- sociální a kulturně-historické aspekty lázeňství,
- edukace,
- popularizace výzkumu v lázeňství,
- destinační management.

Projekt byl předložen do výzvy k předkládání potenciálních strategických projektů v rámci připravovaného Operačního programu Spravedlivá transformace (OP ST), která byla vyhlášena od 31. 3. 2021 do 30. 4. 2021. Na základě výsledků hodnocení byl projekt zařazen mezi strategické projekty Karlovarského kraje.

## 5.2 Zapojení do činností Fondu spravedlivé transformace

Začátkem druhé poloviny roku 2021, se KARP začala intenzivně zapojovat do realizace aktivit, které Karlovarský kraj činil v rámci přípravy Operačního programu Spravedlivá transformace.

Zaměstnanci KARP:

- se významně podíleli na zpracování intervenční logiky Plánu spravedlivé územní transformace Karlovarského kraje, která definuje situační analýzu, příčiny problémů, výběr hlavních problémů a tomu odpovídající indikátory (výstupové, výsledkové),
- analyzovali absorpční kapacitu projektů v regionu a na základě toho navrhli možné rozdělení alokace finančních prostředků mezi programy Plánu spravedlivé transformace KK,
- připravili návrhy zastřešujících projektů Karlovarského kraje, za oblast podnikání, oblast VaVal a oblast digitalizace (tj. připravili návrh voucherových programů pro podporu kreativity, podporu začínajících podnikatelů, podporu exportních aktivit a vstupu na nové trhy, podporu preinkubačního prostředí a podporu rozvoje digitalizace v regionu),
- příprava žádosti o dotaci na předprojektovou přípravu do Výzvy č. OPST PP-1/2021 vyhlášené v rámci Národního programu Životní prostředí pro záměr "Krajský business park Sokolov-předprojektová příprava",
- dále ve spolupráci s odborem regionálního rozvoje se podíleli na jednání ve věci přípravy Operačního programu Spravedlivá transformace a na přenosu informací do regionu.





## 6 Projekt „Design modelu metropolitních oblastí ČR zasažených depopulací“

Od poloviny roku 2020 je KARP zapojena do projektu „**Design modelu metropolitních oblastí ČR zasažených depopulací**“, který realizuje s partnery reprezentujícími celé spektrum územního členění – Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně a Technologickým inovačním centrem (reprezentujícími krajské město Zlín) a městem Jeseník (reprezentující obec s rozšířenou působností). Projekt je financován z programu ÉTA Technologické agentury ČR.

Projekt „Metropolitní oblasti“ je zaměřen na socioekonomický aplikovaný výzkum v cílové skupině ve věku mileniálů (věk cca 18 až 38 let) a generace Z (narození po roce 2000), jehož předmětem je identifikace faktorů, pro které mladá generace odchází z určitých částí ČR za takzvaně „lepším životem“. Karlovarský kraj je vylidňováním dlouhodobě zasažen a dlouhodobě se snaží tomuto trendu čelit. Navrhovaný projekt by mohl velmi dobře dosavadní snahy doplnit. Významným cílem projektu je totiž předložit podklady (portfolio business plánů s validovanou poptávkou po službách k doplnění veřejného prostoru nabídkami), které pomohou „vylidňování“ území zmírnit či eliminovat.

V prvním pololetí 2021 probíhala příprava a realizace kulatých stolů s významnými zástupci quadruple helix z ORP Jeseník, statutárního města Zlín a Karlovarského kraje. Všechny tři stoly se konaly v průběhu dubna, a to online z důvodu pandemie Covid – 19.

V Karlovarském kraji se kulatý stůl konal dne 20. 4. 2021 prostřednictvím platformy Teams a zúčastnilo se ho kolem 20 stakeholderů (+ moderátor, facilitátor a realizační tým). Scénář byl rozdělen do 6 tematických okruhů: 1) územní identita, veřejná správa a regionální marketing, 2) vzdělávání a příprava na povolání, 3) zaměstnání, podnikání a dojíždka za prací, 4) volnočasové aktivity, 5) bydlení 6) životní prostředí a veřejný prostor. Na úvod kulatého stolu byl představen projekt, poté prezentována data za dané území a následně zahájena diskuse. Z časových důvodů a díky online formě konání kulatých stolů pak účastníci zároveň pracovali s pracovními listy. Za každou tematickou oblastí byly účastníkům představeny mentální mapy a výsledky mentimetru, které byly vytvořeny v průběhu rozhovorů. Průběh stolů byl nahráván a následně byly vyhotoveny doslovné přepisy kulatých stolů a analyzována získaná data. Závěry za 1. tematickou oblast v Karlovarském kraji byly prezentovány např. na Marketingové platformě. Za všechny oblasti a stoly pak byly uveřejněny na webu KARP.

V další fázi projektu probíhala příprava dotazníkového šetření, které je navázáno na výstupy z kulatých stolů a podněty, které se během jejich konání podařilo sebrat. Cílem šetření je tyto ověřit přímo u cílové skupiny, tedy u zástupců generace Z. Sběr dat probíhá od listopadu 2021 a potrvá pravděpodobně do konce ledna 2022. Protože je dotazník zaměřen zejména na studenty posledních ročníků středních škol, byly ke spolupráci osloveny všechny střední školy v Karlovarském kraji. Zároveň byla uveřejněn výzva k zapojení se do dotazníkového šetření na sociálních sítích či v tiskové zprávě kraje. Cílem dotazníků je zmapovat postoje, potřeby a očekávání zástupců generace Z a využít tato data prakticky - pokusit se zlepšit situaci v Karlovarském kraji/ statutárním městě Zlín či ORP Jeseník, a to zejména jejich atraktivitu pro mladou generaci.



Jedním z nástrojů, které by mohly pomoci zapojit mladé lidi do dění v kraji, by mohla být také softwarová aplikace, která vznikne v rámci projektu a naváže na dotazníkové šetření. Umožní nejen mladým prezentovat vlastní záměry a nápady, které by zlepšily podmínky v místě, kde žijí. Dalším plánovaným průběžným výstupem projektu je odborný článek.



## 7 Projekt „Circ BIO“

KARP byla ve druhé polovině roku 2021 oslovena s nabídkou účasti v roli asociovaného partnera projektu „Circ BIO“. Cílem projektu je zvýšit informovanost o bioekonomice, zmapovat její potenciál v regionech a navrhnout způsob jejího použití a dalšího uplatnění při rozvoji regionů. Projekt dále zahrnuje podporu při využívání biomasy a užívání biotechnologií. V rámci projektu budou sdíleny také informace o regionálně dostupné biomase, odpadech a nových řešeních. Projekt bude podporovat regionální subjekty a posilovat jejich znalosti, přičemž zároveň umožní vzájemnou výměnu zkušeností mezi regiony.

Projekt bude v postupných krocích zahrnovat:

- sumarizaci stávajícího poznání o dostupnosti biomasy v regionálním/vnitrostátním měřítku, stejně jako o hodnotových řetězcích, obchodních modelech, technologiích, tržních příležitostech, bioproduktech a aplikačním potenciálu,
- vývoj softwarového nástroje pro mapování dostupných surovin, tržních informací a technologií,
- podporu regionálních platforem a poskytování poradenství,
- komunikaci a diseminaci tj. zejm. osvětu a představení bioekonomiky, realizace workshopů a webinářů, realizace rozhovorů.

Projekt připravilo konsorcium partnerů pod vedením společnosti APRE – Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea. Na přípravě se podílel Zemědělský výzkum, spol. s r.o. Troubsko, Irish Bioeconomy Foundation, Italian Biomass Association, Globaz, SA, Silava – Litevský státní výzkumný ústav lesnictví a Civitta Easti AS (podnik). Z české strany je do přípravy projektu zapojena Asociace výzkumných organizací z. s. a společnost Zemědělský výzkum Troubsko, spol. s r.o., jenž je také partnerem projektu.

KARP bude figurovat v rámci projektu jako asociovaný partner, proto se nepředpokládá, že by měla v rámci projektu jakékoli finanční výdaje. Jedinými souvisejícími výdaji mohou být cestovní náhrady, které však budou ve 100 % přefakturovány projektovému partnerovi, vůči kterému bude partner asociovaný. Projekt tedy nebude mít žádný přímý finanční dopad na rozpočet kraje či agentury.

Domníváme se, že plánovaný obsah navrhovaného projektu je výrazně kompatibilní s aktivitami současně probíhajícími ve vztahu k budoucnosti našeho regionu (ukončení těžby hnědého uhlí, transformace regionu, podpora inovačního prostředí apod.) a mohl by pro region vytvářet potenciál do budoucna.

Projekt byl dne 6. 10. 2021 podán do programu Horizon EUROPE.



## 8 Digitální inovační hub

Na počátku roku 2021 byly obdrženy výsledky z hodnocení žádosti z nominační výzvy do českého seznamu Evropských center pro digitální inovace. Konsorcium partnerů z Karlovarského, Plzeňského a Jihočeského kraje vystupujících pod jménem EDIH Czech Southwest bohužel nebylo podpořeno. Neúspěch v mezinárodní soutěži však neznamenal konec aktivit na poli digitalizace.

V průběhu první poloviny roku 2021 proběhla řada jednání mezi KARP a zástupci institucí v Plzeňském kraji, směřující k transformaci dřívějšího konsorcia do užší skupiny partnerů a vydefinování aktivit pro digitální inovační hub (DIH), který bude fungovat regionálně a svými aktivitami tak pokryje oblast Plzeňského a Karlovarského kraje. Členy nového konsorcia je nyní šest partnerů, kterými jsou COMTES FHT a.s., Západočeská univerzita v Plzni, BIC, s. r.o., Správa informačních technologií města Plzně, p. o., RRA Plzeňského kraje, o.p.s. a Karlovarská agentura rozvoje podnikání, p. o. Tito partneři spolu uzavřeli na podzim roku 2021 smlouvu o spolupráci s cílem podpořit rozvoj digitalizace na území obou krajů. V souvislosti s oficiálním ustanovením nového konsorcia bylo schváleno i nové jméno **DIH HIVE – Hub for Innovations in Virtual Environment** a vzniklo nové logo a vizuální identita.

Klíčovou kompetencí nového konsorcia stále zůstává umělá inteligence a její nasazení do všech možných oblastí. Partneři konsorcia budou vzájemně aktivně spolupracovat na rozvoji digitalizace ve vybraných oblastech a podporovat jejich transfer do praxe za účelem rozvoje digitálních technologií a zvyšování digitální gramotnosti a konkurenceschopnosti převážně malých a středních podniků. Poskytované služby jsou profilovány od technických (výzkum a vývoj, prototypování, testování), přes ekonomické (vyhledávání partnerů, investorů, dotačních možností) až po edukativní (realizace seminářů, konferencí, workshopů) .

V závěru roku 2021 byly zahájeny práce na nových webových stránkách DIH HIVE, které budou obsahovat mimo nabízených služeb i úspěšně zrealizované projekty a podpořené podniky. V dalším roce bude DIH zaměřen primárně na poskytování svých služeb. Velmi důležitou aktivitou bude také hledání spolupráce v rámci mezinárodních projektů či vyhledávání jiných forem finanční podpory pro provoz hubu.



## 9 Správa organizace

V rámci této kapitoly jsou popsány činnosti, které byly vykonávány pro zajištění správy a chodu organizace, zejm. činnosti administrativní, organizační, personální, majetkové, ekonomické.

Během sledovaného období bylo zejm. uskutečněno:

- Byla připravena Zpráva o činnosti KARP za rok 2020.
- Byly představovány jednotlivé materiály na jednání Výboru pro regionální rozvoj Zastupitelstva Karlovarského kraje.
- Probíhala běžná provozní komunikace se zřizovatelem (týkající se zejm. odvodu odpisů, finančního plánu organizace, nedobytných pohledávek, evidence zastupitelů na veřejných zakázkách).
- KARP zpracovala a předložila návrh rozpočtu na rok 2021 s ohledem na časový a finanční průběh projektů v realizaci.
- KARP průběžně vedla oddělené účetnictví z důvodu sledování nákladů a výnosů projektů administrovaných KARP. Průběžně kontrolovala plnění rozpočtů jednotlivých projektů, sledovala souvztažnost účetnictví a zpráv/rozpočtů realizovaných projektů.
- KARP zpracovala roční účetní závěrku za rok 2020, výkaznictví pro ČSÚ, dále KARP pravidelně odesílá data na CSUIS MFČR a zpracovává pravidelnou čtvrtletní inventarizaci pohledávek a závazků, včetně protokolu o čtvrtletní revizi vymáhání pohledávek po lhůtě splatnosti.
- KARP sestavila přiznání k dani právnických osob k 31. 12. 2020, vyúčtování zálohové a srážkové daně z platů za rok 2020 a zaslala je na Finanční úřad.
- Probíhala pravidelná příprava podkladů pro vyúčtování mezd pracovníků (docházky, cestovní příkazy, dovolené, propustky), správa a objednání stravovacích poukázek, vedení hotovostní pokladny, provádění drobného nákupu, vyúčtování služebních telefonů, správa fondu kulturních a sociálních potřeb, probíhaly namátkové a periodické inventury hotovosti a cenin apod.
- Zástupce KARP se zúčastňoval pravidelného školení KÚKK zaměřeného na elektronické dotační tituly kraje (e-dotace).
- Průběžně probíhalo technickohospodářské zajištění majetku organizace – správa a údržba služebních vozidel, zajištění servisu elektrotechniky (tonery, údržba), nákup spotřebního materiálu apod.
- Byly prověřeny a aktualizovány některé vnitřní předpisy KARP, tj. S 02 - Pracovní cesty, S 05 – Inventura majetku a závazků, Příkaz ředitele PR 01 a PR 02. Probíhala průběžná kontrola všech vnitřních předpisů KARP.
- Byla ukončena inventarizace 2021, všechny inventarizační položky a jejich části jsou zachyceny v účetnictví v souladu s právními předpisy, zejména s ohledem na ustanovení § 19 odst. 7 zákona.
- Provedení vstupního školení BOZP, PO pro nové zaměstnance KARP.
- Průběžně probíhala aktualizace údajů na internetových stránkách KARP [www.karp-kv.cz](http://www.karp-kv.cz) a zveřejňování příspěvků na facebookovém profilu KARP.



- Byly realizovány porady v rámci KARP, vč. přenosu informací z krajského úřadu. Dále se zástupce KARP pravidelně zúčastňuje porad odboru regionálního rozvoje KÚKK (zpravidla 1–2 x do měsíce).
- KARP průběžně plnila termínované úkoly na základě požadavků zřizovatele, zejména zprávy, přehledy a výkazy ekonomického charakteru.
- Zaměstnanci KARP se účastnili školení a seminářů, za účelem rozvoje dovedností a rozvoj odborných vědomostí.
- V září 2021 byla zahájena **kontrola hospodaření** s veřejnými prostředky se zaměřením na vybrané oblasti u KARP. Protokolem o kontrole ze dne 16. 11. 2021 bylo KARP sděleno ukončení veřejnoprávní kontroly, v rámci níž nebyly shledány **žádné nedostatky**.





## 10 Finanční údaje

Rozpočet KARP na rok 2021 byl schválen ve výši 18,739 mil. Kč. Skutečné plnění rozpočtu bylo: náklady celkem 18,755 mil. Kč, výnosy celkem 18,755 mil. Kč. Z toho výnosy cca 16,45 % pokryla provozní dotace zřizovatele ve výši 3,085 mil. Kč která bylo oproti minulému období zřizovatelem snížena o cca 1,3 mil. Kč, dále cca 0,64 % vlastní aktivity (mandátní smlouva na realizaci dotačního titulu) ve výši 120 tis. Kč a dalších 79,46 % ve výši 14,904 mil. Kč bylo zajištěno z realizovaných projektů KARP (tj. projekt Design modelu metropolitních oblastí ČR zasažených depopulací a projekt Smart akcelerátor 2.0).

Agentura KARP hospodařila k datu 31. 12. 2021 s vyrovnaným hospodářským výsledkem 0,00 Kč. Tento hospodářský výsledek byl dosažen díky zapojení rezervního fondu na časové překlenutí mezi výnosy a náklady organizace ve výši 0,647 mil. Kč (cca 3,45 %). Některé dodavatelské činnosti byly časově posunuty z roku 2020 a to zejm. důvodu pandemické situace Covid 19 pro nemožnost plnění v roce 2020 (např. marketingové činnosti, focení a tvorba spotů, pilotní ověřování Nadané děti – výuka). Toto je hlavní důvod čerpání prostředků nad rámec finančního plánu organizace, a to v segmentu projektových aktivit. Podrobnosti plnění finančního plánu jsou obsaženy v níže uvedené tabulce.

název projektu/ činnosti	výnosy v Kč	náklady v Kč	rozdíl / VH v Kč	poměr výnosy z celku
Projekt TAČR Metropolitní oblasti	994 609,18	1 243 261,46	-248 652,28	5,30%
Mandátní smlouva pro dotační titul „Inovační vouchery KK“ – ekon. činnost	120 000,00	120 000,01	-0,01	0,64%
Projekt Smart akcelerátor 2.0	13 909 254,28	13 909 254,28	0,00	74,16%
<b>Celkem projekty/aktivity</b>	<b>15 023 863,46</b>	<b>15 272 515,75</b>	<b>-248 652,29</b>	<b>80,10%</b>
<b>provoz KARP</b>	<b>3 731 636,30</b>	<b>3 482 984,01</b>	<b>248 652,29</b>	<b>19,90%</b>
z toho příspěvek na provoz	3 084 800,00			16,45%
použití rezervního fondu	646 836,30			3,45%
<b>celkem plnění rozpočtu</b>	<b>18 755 499,76</b>	<b>18 755 499,76</b>	<b>0,00</b>	<b>100,00%</b>



## 11 Závěr

KARP je jediný krajský subjekt, který se zabývá tematikou inovací a hospodářské specializace v Karlovarském kraji. Realizuje a podporuje aktivity, jejichž cílem je podpora místního potenciálu za použití zavádění inovací, nových forem spolupráce, podpory vzdělávání a podpory budování lepších podmínek podnikatelského prostředí. Realizuje tak široké spektrum činností, kterými plní hlavní cíl svého poslání, tj. podpora rozvoje a zvyšování konkurenceschopnosti kraje.

Ačkoliv je KARP v chudé a fragmentované institucionální struktuře kraje osamoceným hráčem, svými aktivitami plní roli intermediární instituce s celokrajskou působností a významně přispívá k tomu, aby Karlovarský kraj byl vnímán jako region vstřícný k inovacím, podnikavosti, meziregionální a mezinárodní spolupráci, a jako kraj, který kreativně rozvíjí místní lidský potenciál, znalosti a hospodářské tradice.

KARP je důvěryhodnou organizací s ustálenou pozicí v regionu. Má navázanou velmi dobrou spolupráci se soukromým sektorem, školami a mnohými regionálními subjekty. Vhodně zvolená právní forma agentury umožňuje flexibilní výkon aktivit, a hlavně dlouhodobou úsporu krajských veřejných prostředků (která v roce 2021 činila cca 80 %).

Vzhledem k projektovým aktivitám, jež jsou významným zdrojem příjmů, je zajištěn chod agentury, optimální personální složení a podmínky pro odborný růst a rozvoj zaměstnanců.

## 12 Seznam zkratek

<b>AP</b>	Akční plán
<b>CI</b>	CzechInvest
<b>FDV</b>	Fond dalšího vzdělávání
<b>ILaB</b>	Institut lázeňství a balneologie, v.v.i.
<b>KARP</b>	Karlovarská agentura rozvoje podnikání
<b>KHKKK</b>	Krajská hospodářská komora Karlovarského kraje
<b>KK</b>	Karlovarský kraj
<b>KÚKK</b>	Krajský úřad Karlovarského kraje
<b>MMR</b>	Ministerstvo pro místní rozvoj
<b>MPO</b>	Ministerstvo průmyslu a obchodu
<b>MPSV</b>	Ministerstvo práce a sociálních věcí
<b>MŠMT</b>	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
<b>MZ</b>	Ministerstvo zdravotnictví
<b>NOK</b>	Národní orgán pro koordinaci
<b>OP TP</b>	Operační program Technická pomoc
<b>PRKK</b>	<b>Program rozvoje Karlovarského kraje</b>
<b>RIS3 strategie</b>	Regionální inovační strategie Karlovarského kraje
<b>RKK</b>	Rada Karlovarského kraje
<b>RSK</b>	Regionální stálá konference Karlovarského kraje
<b>RVVI</b>	Rada pro výzkum, vývoj a inovace Karlovarského kraje
<b>ŘO</b>	Řídicí orgán
<b>SRKKK</b>	Strategie rozvoje konkurenceschopnosti Karlovarského kraje
<b>SUPŠ KV</b>	Střední uměleckoprůmyslová škola Karlovy Vary
<b>SPD</b>	Svaz průmyslu a dopravy ČR
<b>TAČR</b>	Technologická agentura České republiky
<b>ÚZIS</b>	Ústav zdravotnických informací a statistiky ČR
<b>VRR</b>	Výbor pro regionální rozvoj
<b>ZČU</b>	Západočeská univerzita v Plzni
<b>ORR</b>	Odbor regionálního rozvoje KK



**OŠMT**

Odbor školství mládeže a tělovýchovy KK

**VaVal**

Věda, výzkum a inovace