

# **Výroční zpráva**

## **Karlovarské agentury rozvoje podnikání, p. o.**

### **za rok 2014**

1. Úvod
2. Aktivity v roce 2014
3. Plánované aktivity v roce 2015

# 1. Úvod

## Identifikační údaje:

### **Karlovarská agentura rozvoje podnikání, příspěvková organizace**

Sídlo: Závodní 379/84a, 360 06 Karlovy Vary

IČ: 72053666

DIČ: CZ72053666

Web: <http://www.karp-kv.cz>

Ředitel: Ing. Vlastimil Veselý

Statutární zástupce ředitele: Mgr. Jelena Kriegelsteinová

## Poslání a činnost:

Karlovarská agentura rozvoje podnikání, příspěvková organizace (dále jen „KARP“) byla zřízena Karlovarským krajem usnesením Zastupitelstva Karlovarského kraje č. ZK 121/06/09 ze dne 18. 6. 2009 za účelem zajištění koordinace a realizace Strategie rozvoje konkurenceschopnosti Karlovarského kraje (SRKKK), která je strukturována do tří tematických pilířů (A. Regionální inovační systém, B. Lidské zdroje pro konkurenceschopnost, C. Podnikatelské prostředí). Implementační část této strategie je rozpracována až do podoby jednotlivých projektových listů, kde jsou popsány předpokládané výstupy, aktivity, jejich časový plán a finanční náročnost. Podrobně je také popsána implementace strategie tj. institucionální zajištění realizace SRKKK. Tím jsou dány cíle i prostředky pro činnost KARP.

Předměty činnosti KARP jsou:

- Zabezpečení koordinace a realizace SRKKK (hlavní účel)
- Příprava a realizace projektů vyplývajících ze SRKKK
- Monitoring a evaluace plnění a dopadů SRKKK
- Zajištění aktualizace SRKKK
- Propagační činnost související se SRKKK a s propagací KARP
- Zajištění personální politiky KARP
- Poradenská činnost související se SRKKK
- Komunikace s klíčovými partnery identifikovanými v SRKKK
- Servis pro řídicí a monitorovací orgán SRKKK

V následujících kapitolách je popsán průběh implementace SRKKK, ale i plnění jednotlivých pilířů strategie v průběhu roku 2014. Konkrétní zmiňované projekty jsou s příslušnými orgány Karlovarského kraje projednávány standardním způsobem a podrobné informace k nim proto nejsou v této zprávě uváděny. Níže jsou uvedeny navržené implementační aktivity a předpokládané činnosti v jednotlivých pilířích na rok 2015.

Karlovarská agentura rozvoje podnikání, příspěvková organizace (dále jen „KARP“) byla zřízena za účelem zajištění koordinace a realizace **Strategie rozvoje konkurenceschopnosti Karlovarského kraje** (dál jen „SRKKK“). Implementační část této strategie je rozpracována až do podoby jednotlivých projektových listů, kde jsou popsány předpokládané výstupy, aktivity a jejich finanční náročnost. Podrobně je také popsána implementace strategie tj. institucionální zajištění realizace SRKKK. Tím jsou dány **cíle i prostředky pro činnost KARP**.

V následujících kapitolách je tedy popsán dosavadní průběh implementace SRKKK, ale i plnění jednotlivých pilířů (A,B,C). Konkrétní zmiňované projekty jsou s příslušnými orgány Karlovarského kraje projednávány standardním způsobem a podrobné informace k nim proto nejsou v této zprávě uváděny. Dále KARP plnil další úkoly nad rámec SRKKK, které jsou uvedeny v závěru.

V roce 2014 bylo stěžejní především dokončení **krajské přílohy Národní Strategie inteligentní specializace (dále RIS 3)**, zajištění **částečného samofinancování** agentury a zapojení do různých projektů financovaných z českých i evropských zdrojů. Tyto činnosti budou dále pokračovat i v příštím roce se **snahou o dosažení synergií mezi realizovanými projekty**. Veškeré aktivity v rámci probíhajících nebo plánovaných projektů jsou v souladu se SRKKK a umožňují ji efektivně naplňovat.

**Aktivity KARP korespondují i s probíhající přípravou Karlovarského kraje na programovací období 2014 – 2020. Z dosavadních informací o prioritách EU v novém programovacím období jednoznačně vyplývá, že oblast podpory výzkumu, technologického rozvoje a inovací a zvyšování konkurenceschopnosti malých a středních firem budou výrazně finančně posíleny s ohledem na jejich význam. V červnu 2014 byla krajská příloha Národní Strategie inteligentní specializace schválena orgány Karlovarského kraje.**

## 2. Aktivity v roce 2014

KARP byla zřízena za hlavním účelem zajištění koordinace a realizace SRKKK, proto vyhodnocení aktivit za rok 2014 vychází z této strategie a je rozděleno podle jejích jednotlivých pilířů. V roce 2014 byla stěžejní především příprava větších projektů Karlovarského kraje a KARP, zajištění částečného samofinancování agentury a zapojení do různých projektů financovaných z českých i evropských zdrojů. Tyto činnosti budou dále pokračovat i v příštím roce se snahou o dosažení synergií mezi realizovanými projekty. Veškeré aktivity v rámci probíhajících nebo plánovaných projektů jsou v souladu se SRKKK a umožňují ji efektivně naplňovat.

Aktivity KARP korespondují i s probíhající přípravou Karlovarského kraje na programovací období 2014 – 2020. Z dosavadních informací o prioritách EU v novém programovacím období jednoznačně vyplývá, že oblast podpory výzkumu, technologického rozvoje a inovací a zvyšování konkurenceschopnosti malých a středních firem budou výrazně finančně posíleny s ohledem na jejich význam.

### Horizontální priorita: implementace

Personální obsazení KARP k 31. 12. 2014 – 5 projektových manažerů (se zaměřením na jednotlivé pilíře, pro pilíř A. Regionální inovační systém 2 manažeři), ředitel, 1 administrativní pracovnice a ekonomka na poloviční úvazek. Všichni zaměstnanci/kyně se vzdělávají s ohledem na požadavky, které jsou na ně kladeny (projektové řízení, inovace, klastry, prezentování apod.). Vzhledem k realizaci 2 projektů spolufinancovaných z fondů EU je část mzdových prostředků KARP (cca 3,5 pracovního úvazku) zpět refundována. Ke dni 31. 12. 2014 byl jeden ze zaměstnanců KARP zaměstnán na polovinu pracovního úvazku pro koordinaci přípravy **krajské přílohy Národní Strategie inteligentní specializace** (dále jen „RIS 3“) (smlouva s MŠMT s předpokladem dalšího prodloužení až do poloviny roku 2015). K 1. 11. 2014 proběhla změna statutárního zástupce KARP a současně navýšení o jednoho zaměstnance.

Všichni pracovníci KARP jsou podrobně seznámeni s projekty SRKKK a v rámci agentury si vyměňují informace na pravidelných poradách. Ředitel KARP se pravidelně setkává a předává si informace se zástupci odboru regionálního rozvoje, náměstkem hejtmána pro regionální rozvoj a pravidelně informuje Výbor pro regionální rozvoj, Radu a Zastupitelstvo Karlovarského kraje o průběžném plnění jednotlivých projektů.

V roce 2014 dále pokračovala příprava RIS 3, což bylo dovršeno jejím schválením v orgánech Karlovarského kraje. Pro přípravu RIS 3 je významným analytickým i koncepčním zdrojem aktualizovaná SRKKK a obě strategie tak budou ve výrazném souladu a svým zaměřením se budou vhodně doplňovat.

Internetové stránky KARP ([www.karp-kv.cz](http://www.karp-kv.cz)) jsou postupně rozšiřovány a pravidelně aktualizovány podle potřeb a případných podnětů, je zprovozněna i zjednodušená anglická verze webu. Pro publicitu byly a dále budou pravidelně využívány Krajské listy, časopis Inovační podnikání & transfer technologií, regionální tisk, Informační listy Krajské hospodářské komory Karlovarského kraje (dále jen „KHKKK“) a internetové stránky partnerů. V rámci realizovaných projektů byly dále připraveny brožury (s ohledem na obsah projektu a cílových skupin).

### **Pilíř A. Regionální inovační systém**

**Databáze inovačních a významných firem** Karlovarského kraje a dalších subjektů regionální inovační infrastruktury, která vznikla v roce 2010, je KARP průběžně aktualizována jako podpora pro její činnosti, projekty a lepší komunikaci s těmito firmami. Nyní obsahuje 170 subjektů.

V prvním pololetí 2014 byly zpracovány případové studie projektů z druhého kola veřejné soutěže o **inovační vouchery**, které byly následně uveřejněny na webových stránkách KARP. Každý měsíc byl v Krajských listech Karlovarského kraje publikován článek o jednom z úspěšných příjemců voucheru, který slouží jako propagace programu a všeobecná popularizace inovačních aktivit firem. Dále KARP zajišťovala administrativně již třetí kolo veřejné soutěže o **inovační vouchery** na základě mandátní smlouvy. V lednu byly žádosti odevzdány a během 1. čtvrtletí roku 2014 proběhla jejich kontrola a vyhodnocení. Z 19 přijatých žádostí byla 1 vyloučena (nesplnění formálních kritérií). Zbylých 18 žádostí v celkové požadované hodnotě 2.959.000,- Kč bylo postoupeno k dalšímu hodnocení. Výsledky hodnocení byly schváleny orgány kraje v březnu (RKK) resp. dubnu 2014 (ZKK). Celkem bylo podpořeno 12 projektů v celkové hodnotě 2.014.000,- Kč. Během května byly s příjemci podepsány smlouvy o poskytnutí podpory. Finanční příspěvek jim pak byl připsán v červnu 2014. V listopadu předkládali příjemci podpory závěrečné vyúčtování, které KARP kontrolovala a komunikovala s příjemci při doplňování podkladů. Třetí ročník veřejné soutěže o inovační vouchery byl vyhodnocen jako úspěšný, pouze jedna podpořená firma nemohla z organizačních důvodů projekt úspěšně zrealizovat a finanční příspěvek vrátila. Vzhledem k tomu konečná výše podpory Karlovarského kraje ve třetím kole veřejné soutěže o inovační vouchery činí 1.849.000,-Kč. V říjnu bylo připraveno a v prosinci 2014 poté vyhlášeno **čtvrté kolo** veřejné soutěže pro rok 2015. Došlo jen úpravám pravidel, některých formulářů a k úpravě třetího hodnocení v případě většího rozdílu v přidělených bodech.

V závěru roku se v rámci projektu Working 4 Talent uskutečnil workshop s názvem **Inovační koktejl**, kde měli účastníci možnost vyzkoušet si model Lean Canvas, metoda Lean Startup-u, která snižuje riziko neúspěchu projektů.

Významným partnerem KARP pro zlepšování kultury inovačního podnikání v kraji je obecně prospěšná společnost **Česká inovace (ČIN)**, která každoročně pořádá národní soutěž o inovacích a inovačních firmách. Společnost sdružuje i zástupce inovačních center a rozvojových agentur

z dalších krajů ČR a rozšiřuje informace o pořádaných akcích a inovačních aktivitách, které KARP zprostředkovává subjektům v kraji. V listopadu byl ve spolupráci s ČIN uspořádán v Karlových Varech odborný workshop a seminář se zkušenými inovátory na téma, jak a proč ve firmách inovovat.

Klíčovým projektem této oblasti byla příprava Vědeckotechnického parku Karlovarského kraje (dále VTP), která byla v roce 2013 pozastavena. Při přípravě strategie RIS 3 byla zjištěna potřeba vzniku **kompetenčního centra**, tedy zařízení, kde lze rovněž realizovat spolupráci firem a výzkumného sektoru a tudíž byl tento záměr zařazen místo projektu VTP do Akčního plánu Programu rozvoje Karlovarského kraje 2014 – 2020, s předpokládanou realizací v dalším programovacím období EU. O tuto formu spolupráce projevila zájem Západočeská univerzita v Plzni.

Karlovarská agentura rozvoje podnikání je od roku 2011 členem **Společnosti vědeckotechnických parků ČR** (SVTP ČR). Snaží se své členství využít pro sběr a sdílení informací a zkušeností s ostatními členy společnosti při koordinaci aktivit souvisejících s inovační infrastrukturou (podnikatelské inkubátory) v našem kraji a k získání informací o možné podpoře na rozvoj této infrastruktury v následujícím programovacím období.

## **Pilíř B. Lidské zdroje pro konkurenceschopnost**

*Toto opatření bylo realizováno díky účasti KARP ve 3 projektech spolufinancovaných ze strukturálních fondů:*

V květnu 2014 byl ukončen projekt **UNIPRANET** (Vytváření a posilování partnerství mezi univerzitami a praxí – Operační program Vzdělávání pro konkurenceschopnost), v rámci kterého byly po tři roky (červen 2011 – květen 2014) uskutečňovány praxe studentů ekonomické fakulty Západočeské univerzity v Plzni (ZČU) ve firmách. Dohromady proběhlo 11 stáží (z 23 nabízených) v 6 firmách. KARP také uspořádala tři interaktivní workshopy (prosinec 2012, prosinec 2013 a závěrečný workshop duben 2014). Na těchto workshopech se setkávali zástupci univerzity (studenti i vedoucí pracovníci projektu), zástupci firem i zástupci Karlovarského kraje. Závěrečné vyúčtování a ukončení projektu v pořádku proběhlo během června 2014. Nesplnění monitorovacího indikátoru, tj. zprostředkování celkem 15 stáží v Karlovarském kraji, bylo zapříčiněno nízkou motivací studentů se ke stážím hlásit – podobný problém řešili téměř všichni zapojení projektoví partneři. Celkově byl projekt vyhodnocen jako úspěšný. V rámci pětileté lhůty udržitelnosti projektu bude KARP pokračovat ve spolupráci se ZČU a dále zprostředkovávat stáže studentům fakulty ekonomické a dalších fakult.

Společně s dalšími 6 partnery pod vedením Vysoké školy finanční a správní (VŠFS) realizovala KARP od března 2012 do února 2014 projekt **ROZVOJ West Bohemia** – rozvoj partnerství v územní působnosti Ústeckého, Plzeňského a Karlovarského kraje v rámci Operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost. Hlavními přínosy byly pracovní a odborné stáže resp. praxe studentů vysokých a vyšších odborných škol ve firmách, vytvoření sítě spolupracujících subjektů, realizace odborných konferencí a seminářů, realizace vzdělávacích seminářů a vytvoření kontaktního centra na studijním středisku VŠFS. V rámci projektu se v Karlovarském kraji uskutečnila v únoru 2014 závěrečná hodnotící konference věnovaná problematice klíčových prvků regionální spolupráce a výstupům projektu. V lednu a únoru 2014 probíhaly pod vedením VŠFS rovněž další aktivity vedoucí k přípravě a vyhotovení dalších výstupů z projektu (např. k problematice klastrového potenciálu na řešeném území apod.). KARP oslovila s nabídkou účasti

v projektu a s nabídkou praxí a stáží studentů VOŠ a VŠ několik desítek subjektů z Karlovarského kraje (firmy, hospodářská komora, školy, veřejné instituce, neziskové organizace). Do konce února 2014, kdy byl projekt ukončen, se podařilo zapojit celkem 17 subjektů. Podařilo se splnit plánovaný počet odborných praxí a stáží studentů VOŠ a VŠ, které měla KARP v rámci projektu zajistit (10 praxí nebo stáží).

V prosinci 2014 byl ukončen mezuregionální projekt **Working4Talent** (Lidský kapitál a inovace: strategie zaměstnanosti v lokálních a regionálních inovačních sítích pro přísun nových talentů a zlepšení nabídky práce), který byl financován z Operačního programu Mezuregionální spolupráce (Interreg IVC). V rámci projektu byly projektovými partnery z 9 zemí sdíleny příklady dobré praxe s „talenty“ (mladými profesionály a výzkumníky), tj. jejich přilákání do regionu / udržení v něm. V průběhu roku absolvoval projektový tým dvě studijní cesty do partnerských regionů (irský Cork a rumunské Targoviste) a závěrečnou konferenci ve španělském San Sebastianu. Projektovými partnery byla diskutována podoba jednoho ze závěrečných výstupů projektu (Policy Document). V dubnu 2014 byl dokončen závěrečný seznam příkladů dobré praxe (Best Practice Guide). Na jeho základě byl následně vypracován Implementační plán, navrhuující konkrétní kroky v oblasti rozvoje lidských zdrojů pro Karlovarský kraj. Během prvního pololetí 2014 vypracovali projektoví partneři také tzv. Strategická doporučení (Policy Recommendation), tj. soubor doporučení regionálním autoritám na základě zkušeností a poznatků sesbíraných v rámci projektu, ať už ze studijních návštěv či seznamu dobrých praxí.

Závěr projektu byl už věnován téměř výhradně diseminačním aktivitám. Byly přeloženy, vytisknuty a diseminovány hlavní výstupy projektu, tj. Příručka příkladů dobré praxe (soubor všech relevantních identifikovaných příkladů dobré praxe, který může být použit jako inspirace při řešení otázky lidských zdrojů v regionu), Implementační plán a Strategická doporučení (v souladu s Regionální inovační strategií RIS 3). Tyto výstupy byly diseminovány na relevantních akcích KARP: na přeshraniční konferenci Zaměstnanost 2014 (2. října 2014, Cheb) a na akci Inovační koktejl 2014 (6. listopadu 2014, Karlovy Vary), která byla pořádána v rámci projektu Working4Talent.

## **Pilíř C. Podnikatelské prostředí**

V rámci přípravy výzkumné a inovační strategie Karlovarského kraje dle principů inteligentní specializace (tzv. RIS 3 strategie) byla zpracována **Krajská příloha za Karlovarský kraj k Národní Strategii inteligentní specializace** (Národní RIS 3). Za tímto účelem byla postupně realizována individuální či skupinová jednání se zástupci místních firem, škol, veřejných i dalších organizací za účelem mapování inovačního potenciálu a potřeb místních subjektů, zejména firem v oblasti výzkumu, vývoje, inovací a vzdělávání. V prvních měsících roku 2014 byla pracovní verze krajské přílohy poskytnuta k připomínkám širokému výběru různých subjektů a pro tento účel byla k dispozici na webu KARP. Na základě obdržovaných připomínek a dalších podnětů byla krajská příloha průběžně doplňována a upravena. Příprava a realizace RIS 3 strategie se odehrávala na základě tzv. krajského partnerství, tj. diskuse klíčových aktérů ze všech tří rozhodujících sfér (podnikatelské, vědeckovýzkumné a veřejné). Byla proto vytvořena Krajská S3 platforma jako řídicí orgán strategie, jejímiž členy jsou dva členové Rady Karlovarského kraje. Platforma se poprvé sešla v únoru 2014 a následně v dubnu 2014. Na přelomu března a dubna 2014 byly uspořádány

první tzv. inovační (tematické) platformy zejména pro zástupce místních firem. Inovační platformy byly zaměřené na místní významné hospodářské obory (5 jednání) a některá průřezová témata (inovace a transfer technologií, lidské zdroje pro inovace, netechnické inovace a kreativní odvětví – 3 jednání). Krajská S3 platforma byla průběžně informována o postupu přípravy krajské přílohy k Národní RIS 3 a na konci dubna ji schválila. Krajská příloha Národní RIS 3 (tedy Regionální inovační strategie KK) byla dne 23. 5. 2014 odsouhlasena Radou Karlovarského kraje a dne 19. 6. 2014 byla schválena Zastupitelstvem Karlovarského kraje. Schválená krajská příloha byla zaslána Ministerstvu školství, mládeže a tělovýchovy a národnímu RIS 3 facilitátorovi pro kompletaci Národní RIS 3. Ta prošla připomínkovým řízením a byla 8.12.2014 schválena Vládou ČR. Dále pak byl dokument zaslán Evropské komisi, která posuzuje soulad dokumentu s RIS3 metodikou a funkčnost nastavení implementačních vazeb mezi RIS3 strategií a relevantními operačními programy příštího programovacího období. Od schválení Krajské přílohy k národní RIS3 se žádná jednání nekonala, krajský/á S3 manažer/ka a S3 projektový manažer v tomto období pracovali na přípravě projektových fiší (záměrů) a akčním plánu na první 2 roky realizace strategie (2015 – 2016). S3 tým se také významně podílel na přípravě Národní RIS3 a to pomocí připomínkových řízení. Dále se pravidelně S3 manažeré účastnili jednání se zástupci MŠMT a dalšími krajskými S3 zástupci zejména v souvislosti s přípravou projektu SmartAccelerator, na němž se intenzivně podíleli. Na postu krajského S3 manažera došlo v říjnu 2014 k personální změně v rámci KARP.

KARP byl partnerem v mezinárodním strategickém projektu **CLUSTRAT** (Posílení inovací prostřednictvím nové koncepce klastrů za podpory nově vznikajících odvětví a mezisektorových témat, Operační program Nadnárodní spolupráce). V rámci projektu byla v dubnu 2014 realizována v kraji pilotní akce na podporu spolupráce subjektů působících v oblastech lázeňství a balneologie, neboť tento obor představuje pro kraj velký potenciál a je pro něj zároveň klíčový. Součástí této pilotní akce bylo zpracování Studie zaměřené na zjištění klastrového potenciálu v oblasti lázeňství a balneologie v KK, v rámci které byly za účasti expertů a pracovníků KARP realizovány řízené rozhovory s klíčovými regionálními hráči. Studie a závěry z uskutečněných rozhovorů byly představeny v lednu 2014 na workshopu. Během akce diskutovali účastníci v malých pracovních skupinách a podařilo se jim stanovit hlavní překážky a problémy bránící současnému rozvoji lázeňského / balneologického sektoru. V únoru 2014 byla uskutečněna konference v Bruselu, jejímž cílem bylo shrnutí dosavadních výstupů projektu, představení Evropské Strategie klíčových technologií a Společné strategie nových klastrových konceptů projektu. Součástí partnerského setkání a jednání řídicí a poradní skupiny byla zejména příprava Společné strategie a prezentace výsledků realizovaných pilotních akcí jednotlivých evropských regionů. V dubnu 2014 se v Karlových Varech uskutečnilo Regionální setkání a expertní workshop navazující na lednové jednání, na které přijali pozvání klastroví manažeré dvou nejvýznamnějších klastrů v ČR z oblasti automobilového a nábytkářského průmyslu. I přes počáteční zájem zástupců lázeňských / balneo subjektů a jejich ochotu vzájemně spolupracovat, nebyl v rámci projektu projevěn dostatečný zájem na založení klastrového uskupení. Během 2. pololetí 2014 byly dokončeny pilotní akce ve všech partnerských regionech Střední Evropy. Jejich závěry a výsledky se staly součástí finálních dokumentů projektu – Strategických doporučení, Společné strategie a Společného akčního plánu pro Střední Evropu a byly prezentovány na závěrečné diseminační konferenci a partnerském setkání v italských Benátkách v září 2014 (18. – 19. 9. 2014). Závěrečné konference se zúčastnili také zástupci asociovaného partnera, pro které byla zajištěna studijní cesta do italského regionu Veneto. Během pracovní cesty navštívili zástupci Karlovarského kraje podnikatele ze sklářského průmyslu, jednali s představiteli Hospodářské komory a zúčastnili se pracovní schůzky se zástupci

Regionální rozvojové agentury regionu Veneto. Za ČR byla vytvořena jednotná publikace „Národní report“, ve které jsou shrnuty všechny klíčové aktivity projektu vč. realizovaných pilotních akcí celého konsorcia a prezentovány výsledky spolu s doporučeními pro Českou republiku.

Další aktivitou v rámci tohoto opatření je projekt **Obchodní snídaně**. KARP z podnětu 2 místních podnikatelských subjektů připravila projekt krátkých neformálních setkání s názvem Obchodní snídaně. Jedná se o jednoduchý způsob získávání obchodních příležitostí během organizovaných neformálních setkání, která vytvářejí příležitost pro navazování kontaktů, spolupráce a přispívají k rozvoji firem. V roce 2014 se uskutečnily čtyři Obchodní snídaně v Karlových Varech. Přes šest desítek účastníků z řad ředitelů, majitelů nebo jednatelů 45 společností si přišly vyměnit své zkušenosti a navázat nové obchodní kontakty.

Na základě opatření, jenž navrhl Krajský akční tým pro rozvoj zaměstnanosti, vznikl **internetový portál pro investory**, který je součástí webu Karlovarského kraje (samostatná záložka), „Investiční příležitosti v Karlovarském kraji“. Webové stránky [www.karlovyvary-region.eu](http://www.karlovyvary-region.eu) umožňují mj. případným investorům nahlédnout do databáze pozemků a nevyužívaných nemovitostí, které jsou v Karlovarském kraji k dispozici pro podnikání. Na začátku roku bylo zveřejněno 7 největších průmyslových ploch Karlovarského kraje. Jsou zde umístěny také aktuální informace o Karlovarském kraji, nabídce poradenství, spolupráce a podporách a dále kontakty na různé instituce. Portál je v českém, německém, anglickém a ruském jazyce a jeho provoz a aktualizaci zajišťuje KARP. Ve druhé polovině roku 2014 bylo na web vloženo 5 dalších ploch v kraji, vhodných pro průmyslovou výrobu. Koncem roku bylo započato s kompletní aktualizací i ostatních ploch. Průběžně pracovníci KARP vkládají na web i aktuality vhodné pro potencionální investory. Portál pro investory je vytvořen ve čtyřech jazykových mutacích v českém, anglickém, německém a ruském jazyce. V září se uskutečnilo **setkání se starosty obcí**, kteří projevíli o web zájem. Osloveny byly všechny obce Karlovarského kraje. Účastníkům setkání byl web představen, byl vysvětlen systém a kritéria pro zveřejňování informací, jejich struktura a způsob propagace webu. Zástupce CzechInvestu shrnul nejdůležitější postupy při práci s investory a seznámil s aktivitami CzechInvestu v této oblasti.

V závěru roku začala příprava Karlovarského kraje na účast na **mezinárodním veletrhu investičních příležitostí MIPIM** v Cannes v březnu 2015. Jednalo se o přípravu výběrového řízení na soubor propagačních materiálů, vytvoření stánku a organizační zajištění apod.

KARP připravila podklady a její zástupce se účastnil na jednáních se zástupci Agentury CzechInvest, MPO a MMR. První jednání se uskutečnilo v červnu Ústí nad Labem a bylo zaměřeno na problematiku rozvojových ploch a investičních příležitostí regionu Severozápadu. Z toho jednání následně vyplynula potřeba zaměřit se na konkrétní problémy ve strukturálně postižených regionech, mj. Sokolovska. Další jednání se tedy konalo v Karlovarském kraji a kromě diskuse nad možným zlepšením situace proběhla i návštěva průmyslových zón v kraji. Dále KARP připravila podklady a její zástupce se účastnil pracovního **setkání** v srpnu 2014 s **vládním zmocněncem** doc. Ing. Jiřím Cencialou CSc. Jednání bylo zaměřeno na problematiku rozvojových ploch a investičních příležitostí kraje, chystané změny v poplatcích za těžbu nerostů a dostavbu silnice R6. Z tohoto jednání následně vyplynula potřeba zaměřit se na konkrétní problémy ve strukturálně postižených regionech, mj. Sokolovska.

Ve spolupráci s Karlovarským krajem je propagace všech lokalit vhodných pro podnikání uskutečňována prostřednictvím investorského webu pro potenciální zájemce z ČR a zahraničí.



KARP dále spolupracoval na vkládání a aktualizaci informací o brownfieldech v **Národní databázi brownfieldů** na území Karlovarského kraje s regionální kanceláří CzechInvestu (dle uzavřené smlouvy s Agenturou pro podporu podnikání a investic CzechInvest).

### **Oblast podpory zaměstnanosti**

V návaznosti na Strategii rozvoje konkurenceschopnosti Karlovarského kraje, se KARP aktivně zapojovala do práce v **Krajském akčním týmu pro rozvoj zaměstnanosti (KAT)**. Tým měl v roce 2014 jedno jednání. Výstupem jsou doporučení pro orgány Karlovarského kraje, která budou použita při přípravě nových projektů a při zahájení práce budoucích nových regionálních struktur pro programovací období 2014 – 2020 (např. pakt zaměstnanosti nebo regionální stálá konference).

Dále KARP zajistila přípravu a organizaci první nadregionální konference „**Zaměstnanost 2014**“, která se uskutečnila 2. 10. 2014 v Kulturním centru Svoboda v Chebu. Akce byla pořádána ve spolupráci s KHKKK a zúčastnili se jí zástupci Ministerstva práce a sociálních věcí ČR, Úřadu práce, KHKKK, představitelé firem, škol a zástupci regionálních úřadů z příhraničních německých regionů a komor. Na konferenci byla prezentována řada úspěšných projektů realizovaných veřejným i soukromým sektorem na podporu zaměstnanosti a zkvalitnění odborné úrovně zaměstnanců. Součástí konference byla také diskuse o nástrojích pro řešení nezaměstnanosti.

V rámci zlepšení situace na trhu práce v Karlovarském kraji a nastavení jasné koncepce politiky zaměstnanosti v regionu byly v listopadu 2014 zahájeny práce na „**Strategii rozvoje zaměstnanosti Karlovarského kraje**“. Tato aktivita přímo navazuje na více než roční fungování KATu. Strategie rozvoje zaměstnanosti bude navazovat na výstupy KATu s ohledem na potřebu vyhodnocení situace zaměstnanosti v KK a připraví opatření krátkodobého i dlouhodobého charakteru, která by měla přispět k jejímu zlepšení. V prosinci 2014 se uskutečnila první schůzka pracovní skupiny složené ze zástupců KARP, odboru regionálního rozvoje, odboru mládeže, školství a tělovýchovy a KHK KK. Zpracovaná Strategie rozvoje zaměstnanosti bude jedním ze stěžejních podkladových dokumentů k připravovanému „**Paktu zaměstnanosti Karlovarského kraje**“.

### **Zajištění činnosti sekretariátu Regionální stálé konference Karlovarského kraje**

Dále KARP spolupracovala s odborem regionálního rozvoje, Krajského úřadu Karlovarského kraje na přípravě prvního jednání Regionální stálé konference Karlovarského kraje (RSK), které se uskutečnilo dne 30. 10. 2014. Na tomto jednání bylo schváleno, že funkci sekretariátu RSK bude vykonávat KARP.

## **3. Plánované aktivity na rok 2015**

**Rovněž návrh aktivit na rok 2015 vychází a je členěn podle jednotlivých pilířů SRKKK.**

### **Horizontální priorita: implementace**

Činnosti vyvíjené v roce 2014 (zejména příprava větších projektů Karlovarského kraje a KARP a zajištění částečného samofinancování agentury) budou v následujícím roce dále pokračovat se snahou o dosažení synergií mezi projekty. Veškeré aktivity v rámci realizovaných nebo plánovaných projektů jsou v souladu se SRKKK a umožňují ji efektivně naplňovat. Tato snaha koresponduje i s probíhající přípravou Karlovarského kraje na programovací období 2014 –2020. Klíčová bude příprava regionální inovační strategie RIS3. Stávající zaměstnanci budou dále vzděláváni s ohledem na požadavky, které jsou na ně kladeny (projektové řízení, inovace, klastry,

ochrana duševního vlastnictví, veřejná podpora apod.).

Pro publicitu budou dále využívány internetové stránky agentury, regionální média, Krajské listy, časopis Inovační podnikání & transfer technologií a internetové stránky partnerů. Rovněž bude využito možnosti prezentace KARP a jejích aktivit v rámci realizovaných projektů a na možných veletrzích.

Dále bude pokračovat spolupráce s významnými partnery a institucemi – krajská hospodářská komora, agentura CzechInvest, vysoké školy působící v kraji, střední školy, krajská pobočka Úřadu práce ČR, města a obce Karlovarského kraje, ministerstva a jejich příspěvkové organizace, ostatní krajské úřady (především odbory rozvoje), rozvojové agentury v ČR a zahraničí, Asociace inovačního podnikání ČR, Společnost vědeckotechnických parků ČR, síť Enterprise Europe Network a další národní i mezinárodní instituce.

### **Pilíř A. Regionální inovační systém**

Spolupráce s firmami bude probíhat na bázi pracovních kontaktů v rámci tematicky zaměřených projektů (národních i nadnárodních) s ohledem na potřeby firem.

Čtvrté kolo veřejné soutěže pro rozdělení **inovačních voucherů** bude probíhat na přelomu roku 2014 a 2015. Po vyhodnocení podaných žádostí (leden-duben) bude s vítěznými uchazeči uzavřena smlouva (květen 2015) a po zrealizování voucherů podnikateli bude provedeno vyúčtování dotace a vyhodnocení dotačního titulu.

### **Pilíř B. Lidské zdroje pro konkurenceschopnost**

KARP v předchozích letech zapojena do několika neinvestičních projektů UNIPRANET, ROZVOJ West Bohemia, Working 4 Talent) financovaných z evropských finančních zdrojů, které byly realizovány v letech 2011 – 2014 a bude tudíž provádět aktivity v souvislosti s udržitelností těchto projektů. Možnosti stáží studentů u firem jsou na <http://www.unipranet.zcu.cz/staze> nabízeny i nadále po ukončení projektu UNIPRANET.

Na základě výsledků jednání se zástupci klíčových oborů v Karlovarském kraji budou dále zvažovány možnosti navázání spolupráce firem se středními a vysokými školami. Touto aktivitou se dlouhodobě zabývá krajská hospodářská komora a KARP s ní na těchto aktivitách spolupracuje. KARP se pokusí aplikovat některé procesy a dobré příklady z projektů UNIPRANET, Rozvoj West Bohemia a Working4Talent i do oblasti vysokého školství (systém zprostředkování praxí studentů).

### **Pilíř C. Podnikatelské prostředí**

Agentura bude administrovat ukončený projekt **CLUSTRAT** (OP CE), přičemž se předpokládá, že bude pokračováno ve sledování tohoto odvětví a v případě možnosti KARP podpoří pokračování spolupráce s podnikatelskými a výzkumnými subjekty.

KARP bude v roce 2015 profilovat akční plán **RIS3** a připravovat projektové fišé (záměry), které budou zastupovat uvedené tři pilíře SRK KK. Zároveň se bude připravovat na roli projektového implementačního týmu, který bude inovační strategii RIS3 implementovat. Což zahrnuje jednak

přípravu projektových manažerů, ale i konkretizaci a projednávání projektových záměrů, které jsou navrženy RIS3 na území Karlovarského kraje.

KARP bude spravovat (aktualizovat) a propagovat **portál investičních příležitostí** [www.karlovyvary-region.eu](http://www.karlovyvary-region.eu). Zároveň bude sledovat přípravu a realizaci průmyslových zón nebo nevyužívaných areálů na území Karlovarského kraje. Ve spolupráci s Karlovarským krajem bude navržena účelná a efektivní propagace těchto lokalit pro potenciální zájemce z ČR a zahraničí. Na základě uzavřené Smlouvy o spolupráci při rozvoji **Národní databáze brownfieldů** mezi Karlovarským krajem a Agenturou pro podporu podnikání a investic (CzechInvest) bude probíhat aktualizace a případné rozšíření informací o brownfieldech na území Karlovarského kraje.

Spolu s Krajskou hospodářskou komorou KK a regionální pobočkou CzechInvestu plánuje KARP připravit semináře pro podnikatele na různá témata.

Další aktivitou v této oblasti, jejíž pokračování se předpokládá i v roce 2015 je projekt **Obchodní snídaně**.

#### **Aktivity navazující na oblasti:**

KARP pokračovat ve zpracování strategického dokumentu „**Strategii rozvoje zaměstnanosti v Karlovarském kraji**“. Ten bude navazovat na již zpracované analýzy a využije doposud uskutečněné průzkumy a výstupy z realizovaných projektů Karlovarského kraje, které v nezbytné míře doplní o další potřebné podklady, nutné pro vznik kvalitní dlouhodobé strategie řešení uvedeného problému.

V roce 2015 KARP naváže na předchozí aktivity a v souvislosti s výše uvedeným zajistí přípravu a vznik **Paktu zaměstnanosti Karlovarského kraje** a aktivit vedoucích k jeho realizaci (sestavení a koordinace platformy, zajištění organizačních, administrativních a koordinačních úkonů, popř. přípravu tzv. observatoře).

Další aktivitu, kterou KARP bude vykonávat je podpora vytvoření **Regionálního akčního plánu Karlovarského kraje**, bude definovat společnou představu o potřebách a skutečnosti směřování ESI fondů a národních zdrojů do jeho území. KARP bude také zajišťovat roli sekretariátu Regionální stálé konference Karlovarského kraje.

V roce 2015 by KARP také měla být spolurealizátorkou zakázky **Rozvojové strategie pro bavorsko-české příhraničí** vyhlášené bavorským Ministerstvem financí a územního rozvoje. Zapojením důležitých aktérů jednotlivých regionů na obou stranách hranice by měla vzniknout strategie, jejímž cílem je podpora dalšího rozvoje příhraničního regionu prostřednictvím prohlubování přeshraniční koordinace a spolupráce za účelem vytvoření společného „prostoru budoucnosti“.